



# Urbanica

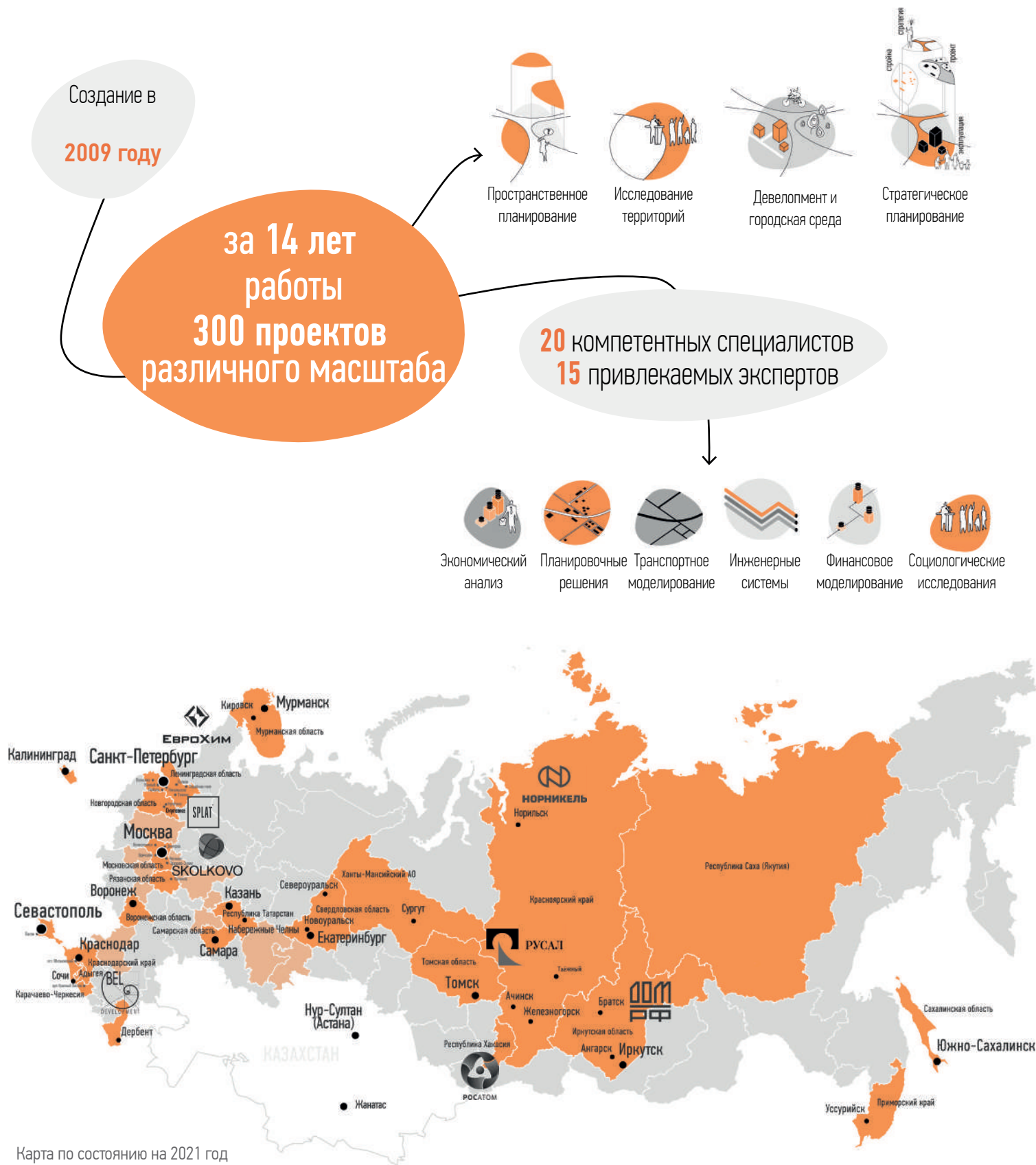
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ  
SPATIAL PLANNING

Institute of territory planing «Urbanica»  
190013, St. Petersburg, st. Razezhaya, 5, office No. 252

+7 (812) 418-25-80  
info@urbanica.spb.ru  
www.urbanica.spb.ru

ООО «Институт территориального планирования «Урбаника»  
190013, г. Санкт-Петербург, ул. Разъезжая, д.5, офис №252

+7 (812) 418-25-80  
info@urbanica.spb.ru  
www.urbanica.spb.ru



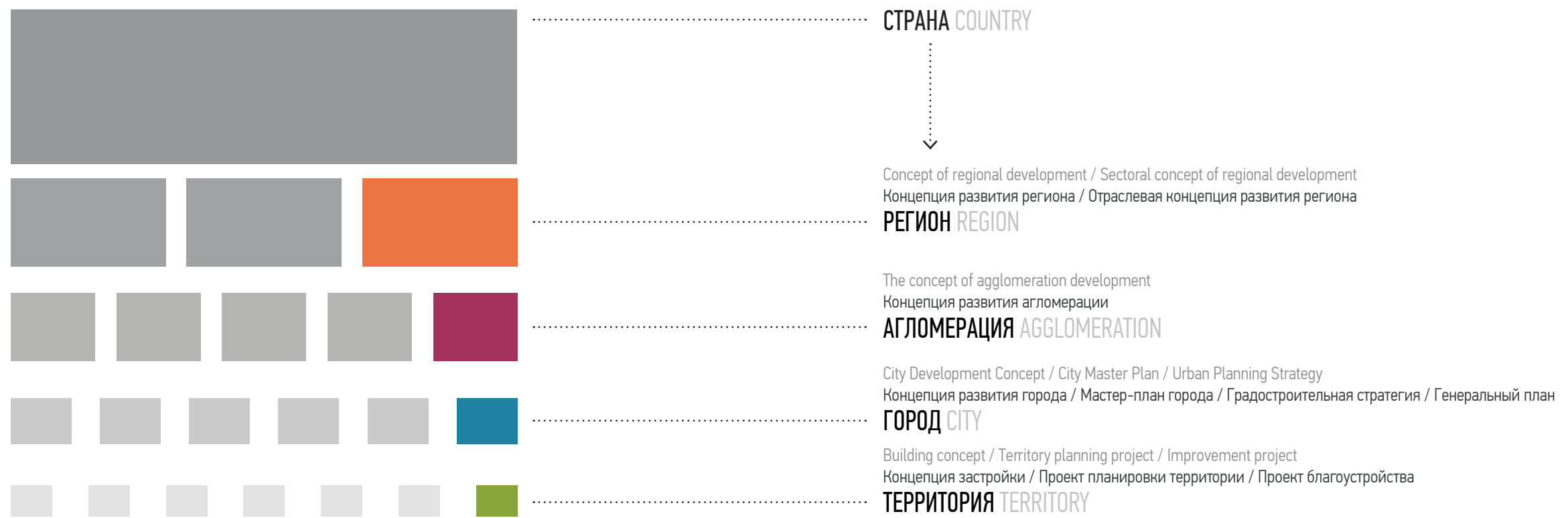
Уникальной компетенцией «Урбаники» является умение разрабатывать проекты на стыке пространственного и экономического развития- мастер-планы, которые в последние годы становятся все более востребованными в России.

На сегодня в компании работает около 20 специалистов по пространственному развитию, экономик и всем основным видам городских инфраструктур (инженерной, транспортной, социальной, ландшафтно-рекреационной). Сочетание опыта основателей компании и свежего видения молодых профессионалов позволяет успешно разрабатывать весь спектр документов пространственного и стратегического планирования.

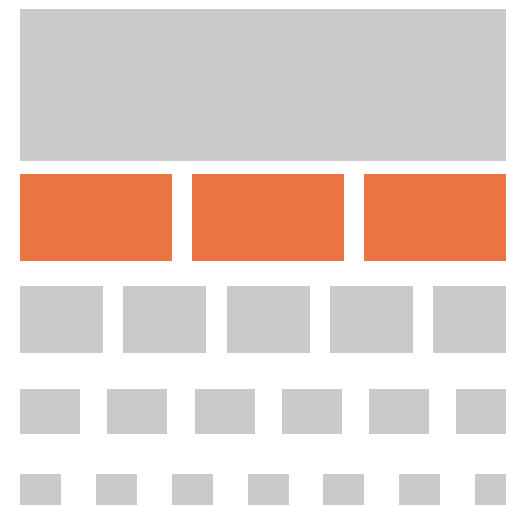
Urbanika's unique competence is the ability to develop projects at the intersection of spatial and economic development - master plans, which have become increasingly in demand in Russia in recent years.

Today the company employs about 20 specialists in spatial development, economics and all major types of urban infrastructure (engineering, transport, social, landscape and recreational). The combination of the experience of the company's founders and the fresh vision of young professionals allows us to successfully develop the whole range of spatial and strategic planning documents.





РЕГИОН  
REGION



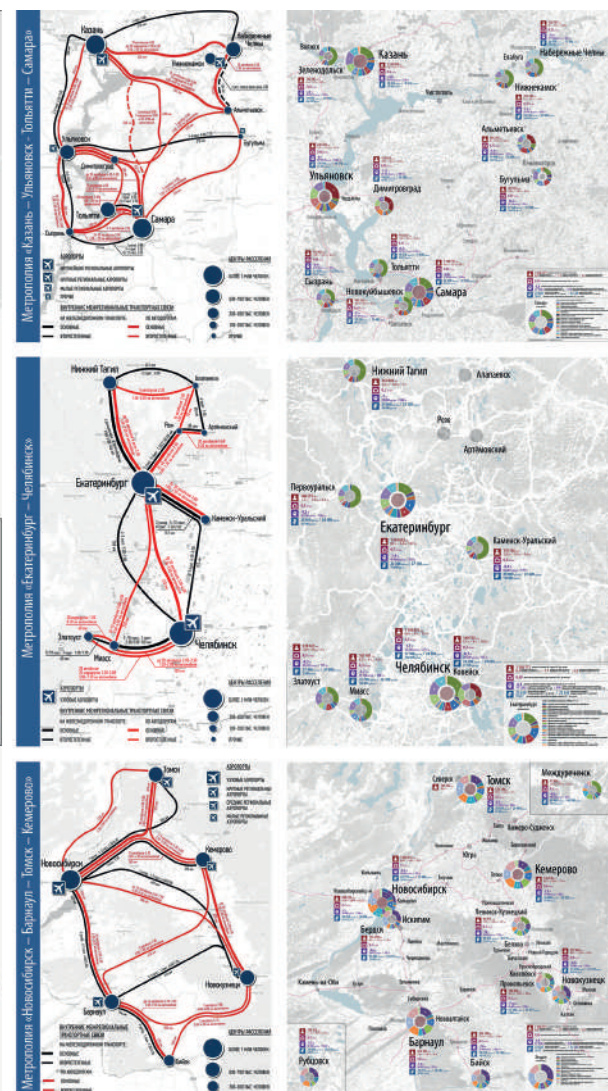
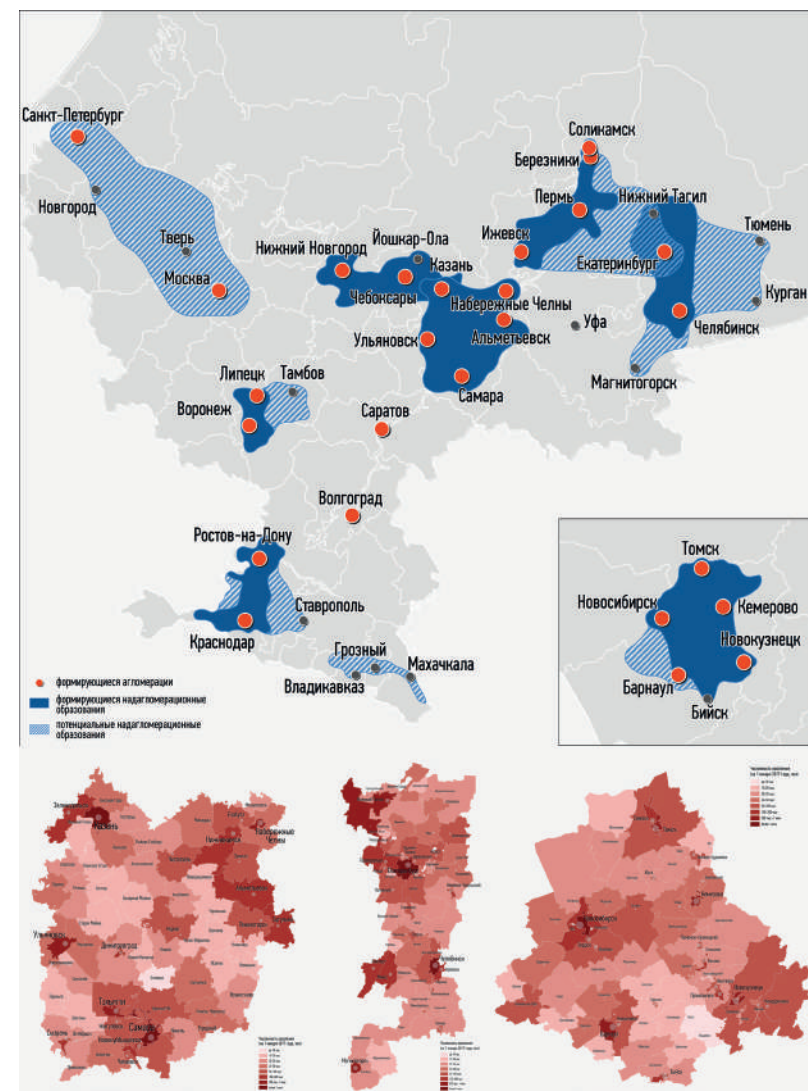


# THE CONCEPT OF THE ECONOMIC AND SPATIAL DEVELOPMENT OF METROPOLES (PILOTS URBANIZED ZONES OF THE RUSSIAN FEDERATION)

The metropolises Kazan-Ulyanovsk-Tolyatti-Samara, Ekaterinburg-Chelyabinsk, Novosibirsk-Barnaul-Tomsk-Kemerovo / 2018  
Client: Foundation «The Center for Strategic Research» (CSR)

STRATEGIC PLANNING

CONCEPT / ECONOMY / INTERCITY COMMUNICATIONS / TRANSPORT

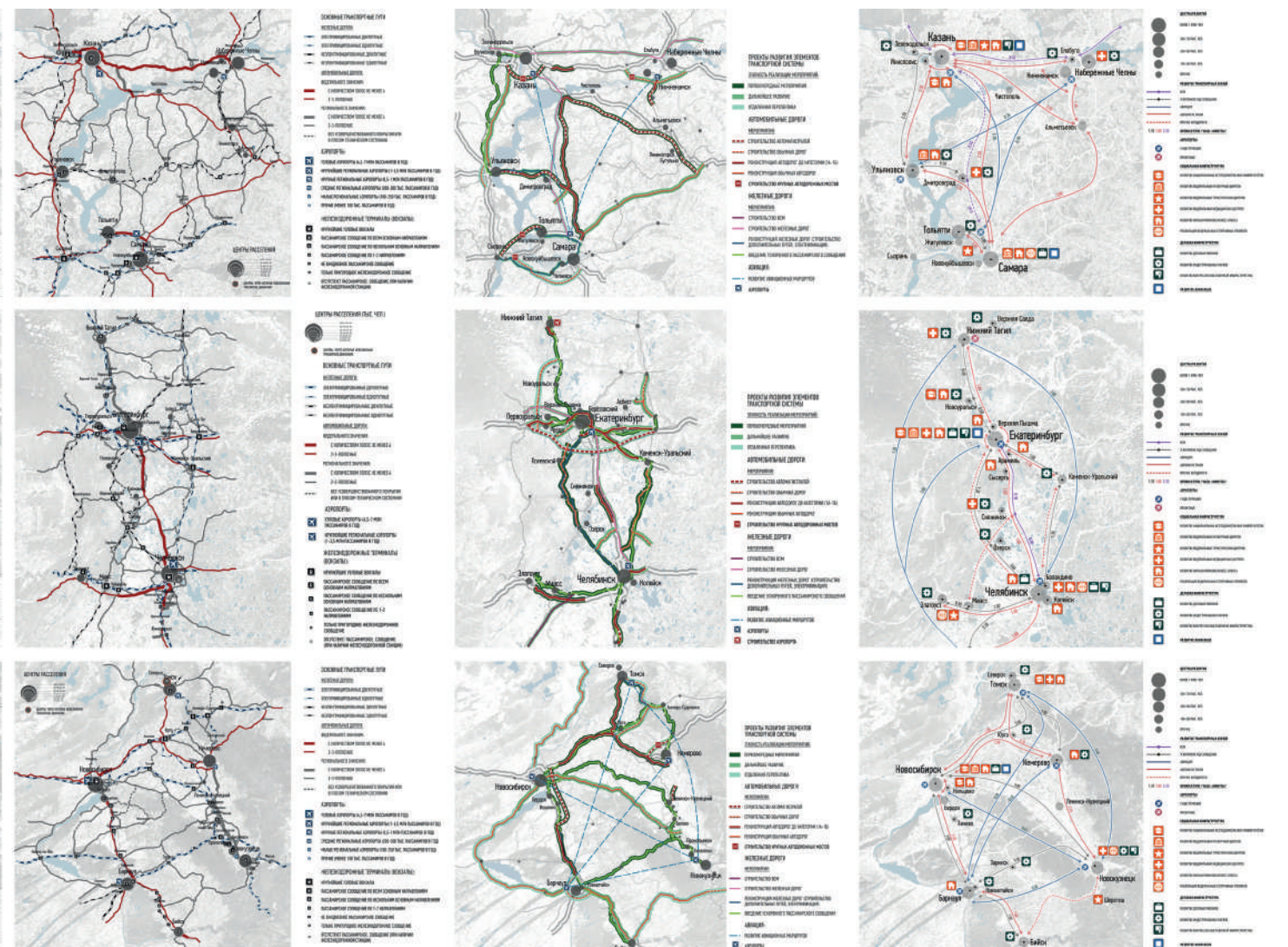


# КОНЦЕПЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ МЕТРОПОЛИЙ (ПИЛОТНЫХ УРБАНИЗИРОВАННЫХ ЗОН РФ)

Метрополии «Казань-Ульяновск-Тольятти-Самара», «Екатеринбург-Челябинск», «Новосибирск-Барнаул-Томск-Кемерово» / 2018  
Заказчик: Фонд «Центр стратегических разработок» (ЦСР)

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

КОНЦЕПЦИЯ / ЭКОНОМИКА / МЕЖДУГОРОДНИЕ СВЯЗИ / ТРАНСПОРТ



The Institute developed the concept of economic and spatial development of three metropolises: «Kazan-Ulyanovsk-Togliatti-Samara», «Yekaterinburg-Chelyabinsk», «Novosibirsk-Barnaul-Tomsk-Kemerovo». Proposals for the adoption of laws and statutory instruments at the Federal, regional and local levels, as well as proposals for the organization of interregional and inter-municipal cooperation.

## MAIN PROJECT IDEAS

- Amendments to the existing documents of territorial and strategic socio-economic planning of the regional level and the level of key municipalities;
- Ensuring effective interagency cooperation;
- Ensuring effective interaction of various levels of government and local self-government with business;
- Creation (transformation) of development institutions, definition of their tasks;
- Ensuring effective public participation in the implementation of the concept;
- Minimization of environmental and social risks associated with the implementation of the concept.

Институт разработал концепцию экономического и пространственного развития трех метрополий: «Казань-Ульяновск-Тольятти-Самара», «Екатеринбург-Челябинск», «Новосибирск-Барнаул-Томск-Кемерово». Представлены предложения по принятию нормативно-правовых актов на федеральном, региональном и местном уровнях, а также предложения по организации межрегионального и межмуниципального сотрудничества.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

- Внесение изменений в действующие документы территориального и стратегического социально-экономического планирования регионального уровня и уровня ключевых муниципальных образований;

- Обеспечение эффективного межведомственного взаимодействия;
- Обеспечение эффективного взаимодействия различных уровней власти и местного самоуправления с бизнесом;
- Создание (преобразование) институтов развития, определение стоящих перед ними задач;
- Обеспечение эффективного общественного участия в реализации концепции;
- Минимизация экологических и социальных рисков, связанных с реализацией концепции.



# SOCIO-ECONOMIC PERSPECTIVES OF URBAN PLANNING CONCLUSION FOR THE CONSTRUCTION OF HIGH-SPEED RAILWAYS FROM MOSCOW TO EKATERINBURG AND FROM MOSCOW TO ADLER

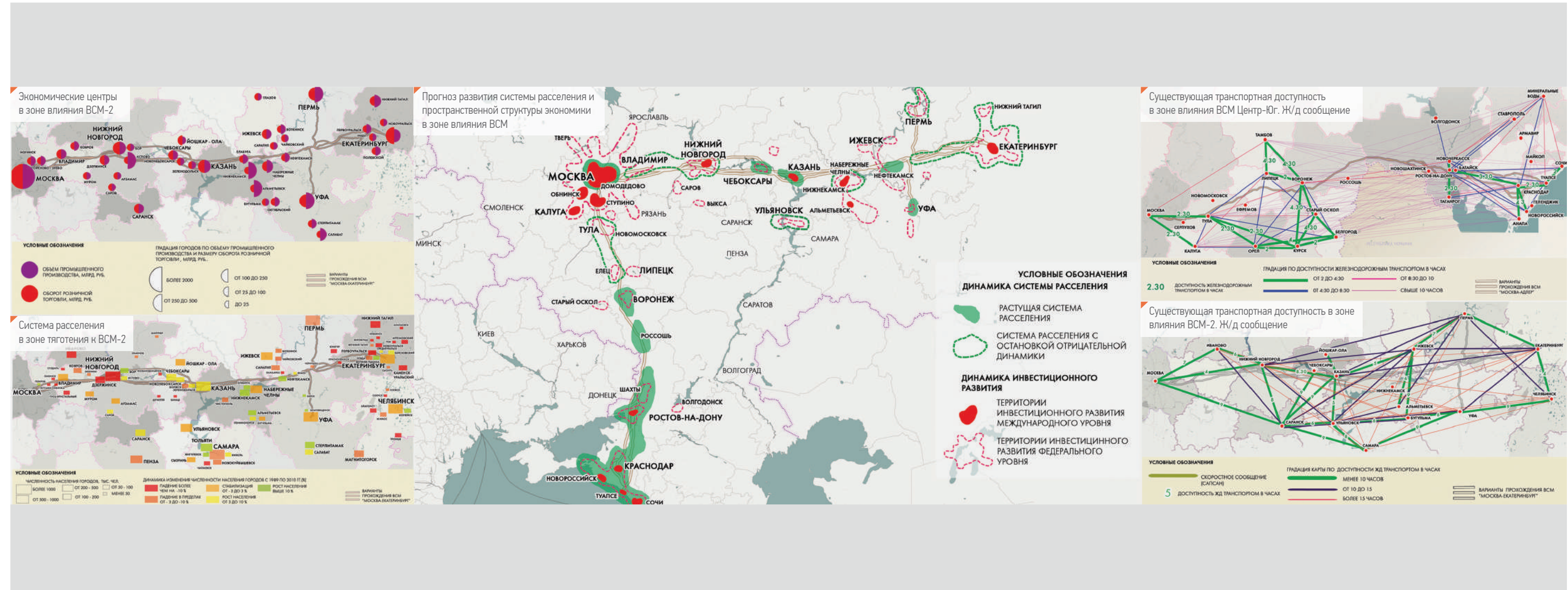
200-kilometre range on both sides from supposed routes of the railway tracks / June 2013 — July 2013  
Client: Skorostnyye magistrali PLC / Contractor: FGUP "RosNIPI Urbanistiki" (Int. State Unitary Enterprise Russian Research Science and Project Institute of Urbanistics)

STRATEGIC PLANNING TRANSPORT

# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ГРАДО- СТРОИТЕЛЬНОГО ОБОСНОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ВСМ «МОСКВА — ЕКАТЕРИНБУРГ» И «МОСКВА — АДЛЕР»

200-км ареал по обе стороны от предполагаемой трассировки ВСМ «Москва — Екатеринбург» и «Москва — Адлер» / Июнь — июль 2013  
Заказчик: ОАО «Скоростные магистрали» / Генподрядчик: ФГУП «РосНИПИУрбанистики»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ТРАНСПОРТ



## PROJECT GOAL

To define and visually present the effect on socio-economic growth and urban planning in the area that will be influenced by two high-speed railways.  
The project is divided into 3 scales: country, region, municipality.

## PROJECT TASKS

- To analyze the existing settlement system and to make a forecast of its development;
- To define and describe the existing economically important entities in the area of influence by high-speed railway, which will have a boost of growth after the railway construction;
- To estimate the urban growth in the areas around future railway stations;
- To make a presentation and to write a study with the results of the work;
- To make a full cartographic requirements specification for the client.

## ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Сопределение и наглядное представление эффектов от реализации проекта строительства высокоскоростных железнодорожных магистралей «Москва — Екатеринбург» и «Москва — Адлер» для комплексного социально-экономического и градостроительного развития территории, расположенной в зоне ее влияния.  
Проект выполняется в 3 масштабах: федеральный, региональный и межмуниципальный.

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Анализ современного состояния и прогноз развития системы расселения в зоне влияния ВСМ;
- Определение и характеристика существующих и перспективных

экономически значимых объектов, расположенных в зоне влияния ВСМ, которые получат дополнительный стимул развития в результате реализации проекта;

- Оценка влияния размещаемых станций и вокзалов ВСМ на градостроительное развитие прилегающих к ним территорий;
- Подготовка презентационных материалов, докладов, аналитической записки, характеризующих влияние проекта ВСМ на комплексное социально-экономическое и градостроительное развитие прилегающих территорий;
- Подготовка развернутого технического задания для специалистов Заказчика по оформлению картографических материалов.

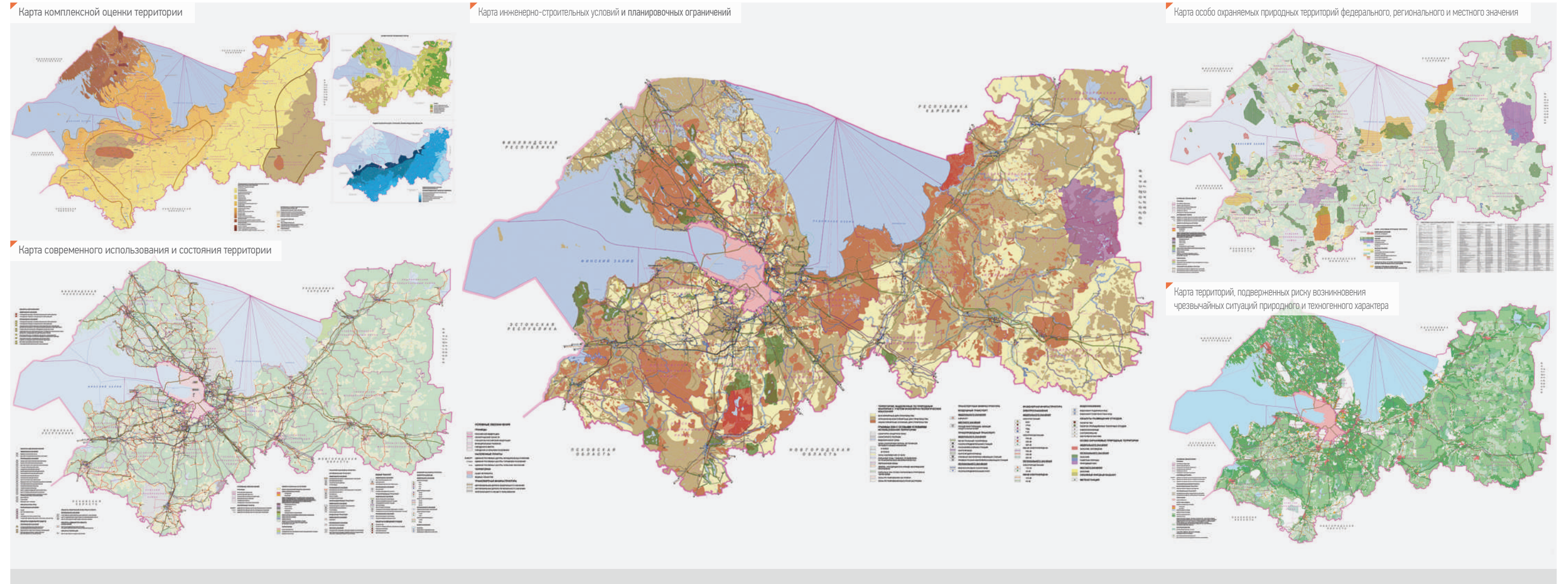


# SPATIAL PLAN OF LENINGRAD OBLAST

Leningrad Oblast / August 2012 — December 2012  
 Client: Administration of Leningrad Oblast (sub-contract agreement with State Unitary Enterprise Research and Project Institute of Masterplan of Moscow)

SPATIAL PLANNING

SPATIAL PLAN



# СХЕМА ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Ленинградская область / Август — декабрь 2012  
 Заказчик: Правительство Ленинградской области (по субподрядному договору с ГУП «НИИПИ Генплана Москвы»)

ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

СХЕМА ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

## TECHNICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT

- The document was developed and approved during a short period of time (5 months);
- When developing the project, all urban planning documents on a municipal level were investigated and taken into consideration;
- Spatial Plan was coordinated with all municipal entities of Leningrad Oblast;
- Spatial Plan was made ahead of development of social-economic Strategy of Development of Leningrad Oblast, so a lot of analytical work was done to provide the economic solutions.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Inspection of all investment areas in the region (industrial districts and areas that can be used for housing development in the future);
- Spatial model for sustainable development of Saint-Petersburg metropolitan area was formed based on the development trends of said area;
- Urban planning approach for development of old industrial areas and outskirts of Leningrad Oblast (including sub-centers of second and third level) was formed.

## ТЕХНИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗРАБОТКИ

- Документ разработан и согласован в беспрецедентно короткие сроки (5 месяцев);
- При разработке документа учитывались документы градостроительного планирования нижнего уровня;
- Проанализированы потенциальные конфликтные моменты и предусмотрены оптимальные решения;
- Проведено согласование схемы со всеми муниципальными образованияами на территории Ленинградской области;
- Разработка схемы опережала разработку Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области. В проекте был проведен пул аналитических работ, необходимых для обеспече-

ния экономического обоснования предлагаемых планировочных решений.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Произведена инвентаризация инвестиционных площадок;
- Учитывались тренды развития Санкт-Петербургской агломерации и сформирована пространственная модель ее устойчивого функционирования;
- Сформированы градостроительные подходы развития старопромышленных и периферийных территорий Ленинградской области, в том числе подцентров агломераций второго и третьего порядков.



# INTEGRATED REGIONAL INFORMATION SYSTEM CALLED «INVESTMENT DEVELOPMENT OF THE LENINGRAD REGION»

Leningrad Oblast / october-december 2013

Client: Administration of Leningrad Oblast / Sub-contract agreement with Regional engineering corporation (Krasnoyarsk)

STRATEGIC PLANNING

CONSORTIUM / INFORMATIONAL WEBSITE

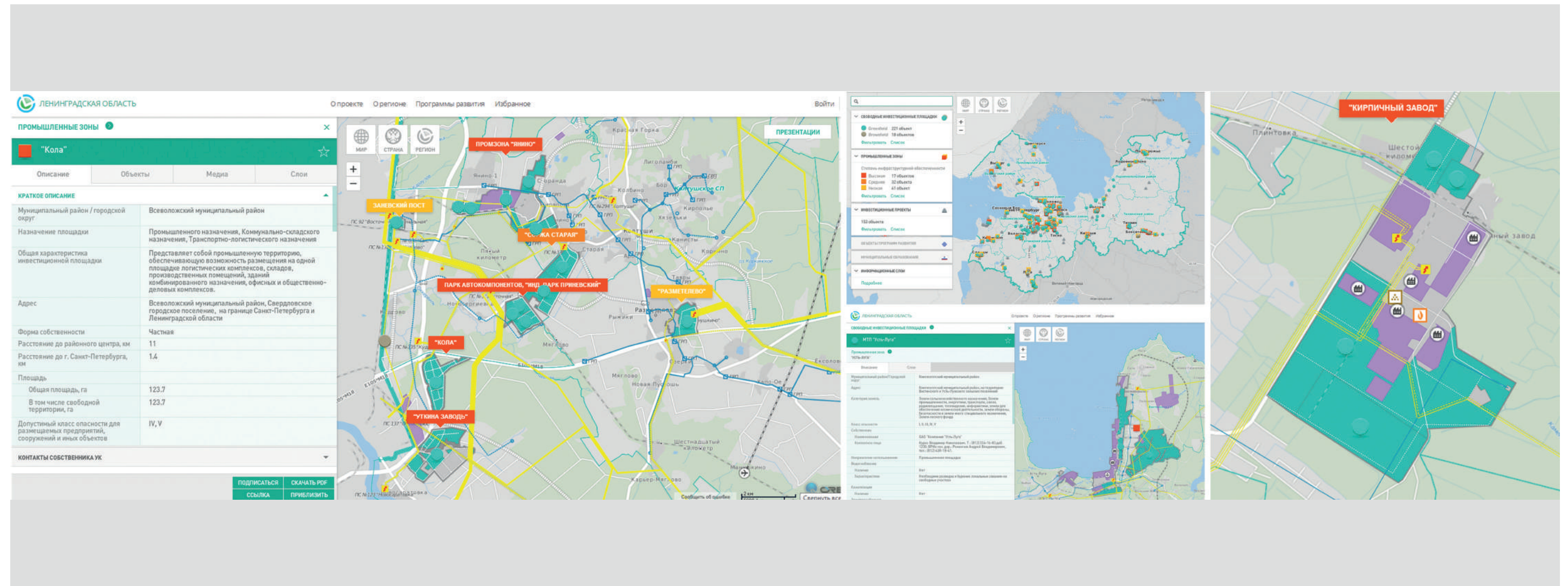
# ИНТЕГРИРОВАННАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА «ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»

Ленинградская область / октябрь-декабрь 2013

Заказчик: Правительство Ленинградской области / Генподрядчик: Краевая инженеринговая корпорация (Красноярск)

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

КОНСОРЦИУМ / ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ



## FRAMEWORK

Creating online information system for Leningrad Region using big amounts of data and cartographic layers. Project was implemented jointly with Regional engineering corporation (Krasnoyarsk) and "ORBIS" company.

## PROJECT GOAL

Providing the access for all interested parties to current information on integrated spatial development of Leningrad Region, with an aim to enhance investment appeal of the region.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT:

Visual presentation and description of 239 investment sites, 90 industrial estates, 154 investment projects, and 761 objects of engineering and transport infrastructure that are envisaged in policy documents of Leningrad Oblast. As a result of a nationwide competition, project was named best in its field.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

Создание информационного портала с большим объемом данных и картографических слоев. Работа велась совместно с Краевой инженеринговой корпорацией (Красноярск) и Компанией «Орбис».

## ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:

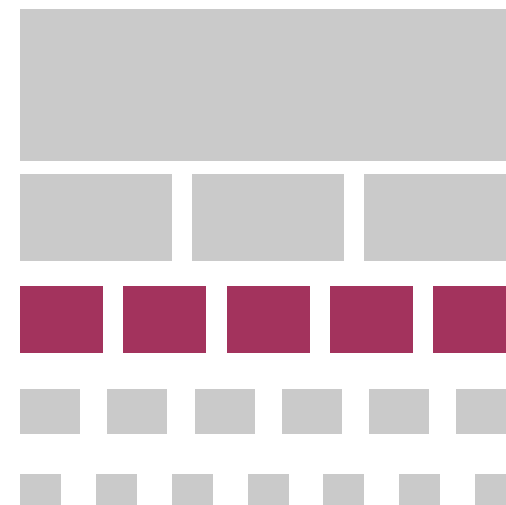
Создание условий для обеспечения доступа заинтересованных лиц к полной и актуальной информации о комплексном развитии территории Ленинградской области для обеспечения повышения инвестиционной привлекательности Ленинградской области.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

Приведены картографическое описание и характеристика 239 инвестиционных площадок; 90 промышленных зон, 154 инвестиционных проектов и 761 объекта инженерной и транспортной инфраструктуры, предусмотренных в программах, реализуемых на территории Ленинградской области.

По итогам всероссийского конкурса «Лучшие управленческие решения региональных органов власти по развитию инвестиционной среды» проект был признан победителем в номинации «Информатизация».

АГЛОМЕРАЦИЯ  
AGGLOMERATION



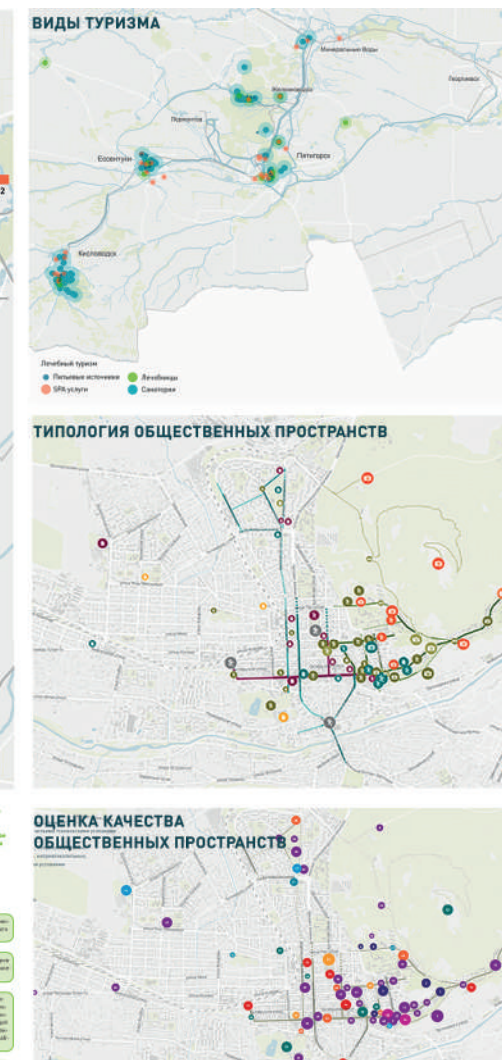
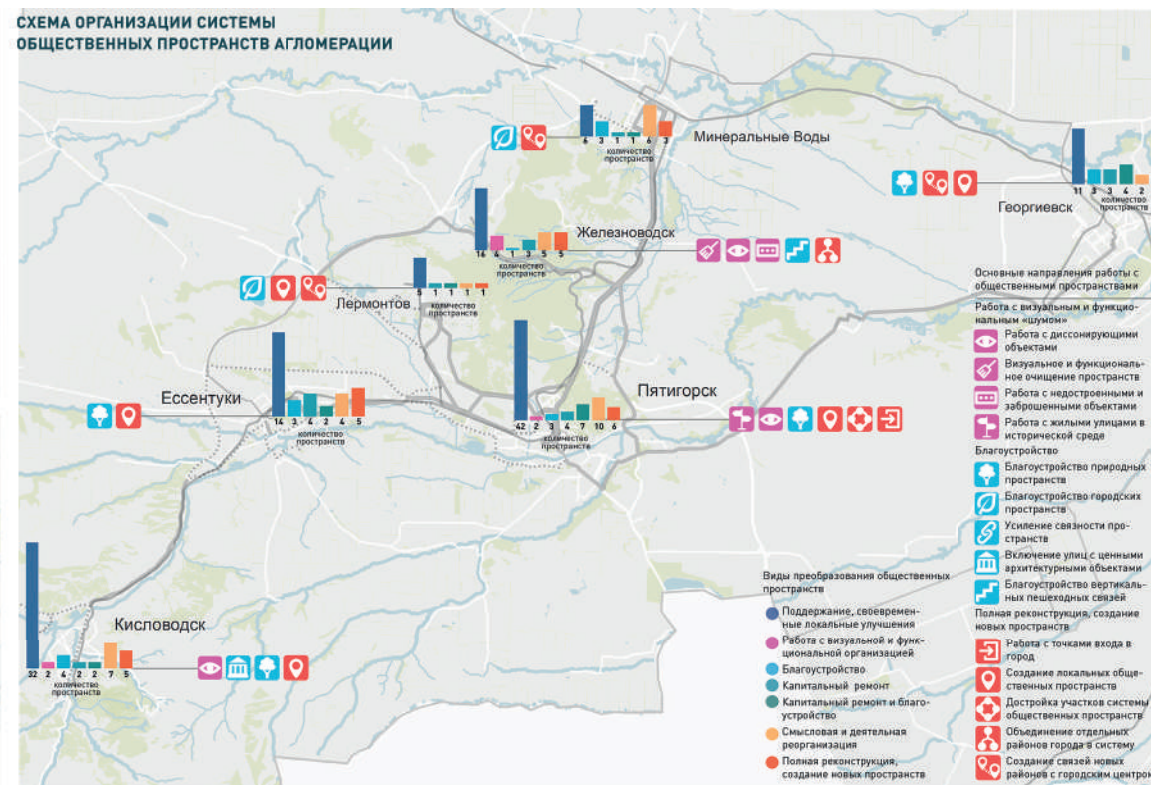


# URBAN PLANNING CONCEPT OF THE AGGLOMERATION AREA CAUCASIAN MINERAL WATERS

Stavropol Krai / 2022-2023  
Client: Institute of Moscow General Plan State Institution

STRATEGIC PLANNING

AGGLOMERATION/TOURISM/PUBLIC SPACES



Work on the project is being carried out jointly with Design Unit 4 LLC

**PROJECT GOAL**  
Long-term and sustainable spatial development of the Agglomeration territory, as well as forming a comfortable and resilient urban environment.

**PROJECT TASKS**

- Agglomeration recreational framework development and increasing its connectivity;
- Improving of capital construction and landscaping quality, built-up areas redevelopment and revitalization, preserving natural landscapes

and cultural heritage sites;

- Agglomeration potential implementation for the development of recreational and social and business functions;
- Involving the local community in the process of territorial development;
- Creating a basis for making informed decisions on the agglomeration spatial and infrastructural development;
- Formation of a strategy for the development of agglomeration public infrastructure, including budgetary and extra-budgetary financing;
- Increasing the urban environment quality index.

Работа над проектом ведется совместно с ООО «дизайн юнит 4»

**ЗАДАЧА ПРОЕКТА**  
Долгосрочное и устойчивое пространственное развитие территории Агломерации, а также формирование комфортной и жизненной городской среды.

**ЦЕЛИ ПРОЕКТА:**

- Развитие рекреационного каркаса Агломерации и повышение его связности;
- Повышение качества капитального строительства, благоустрой-

ства, редевелопмента и ревитализации застроенных территорий, сохранение природных ландшафтов и объектов культурного наследия;

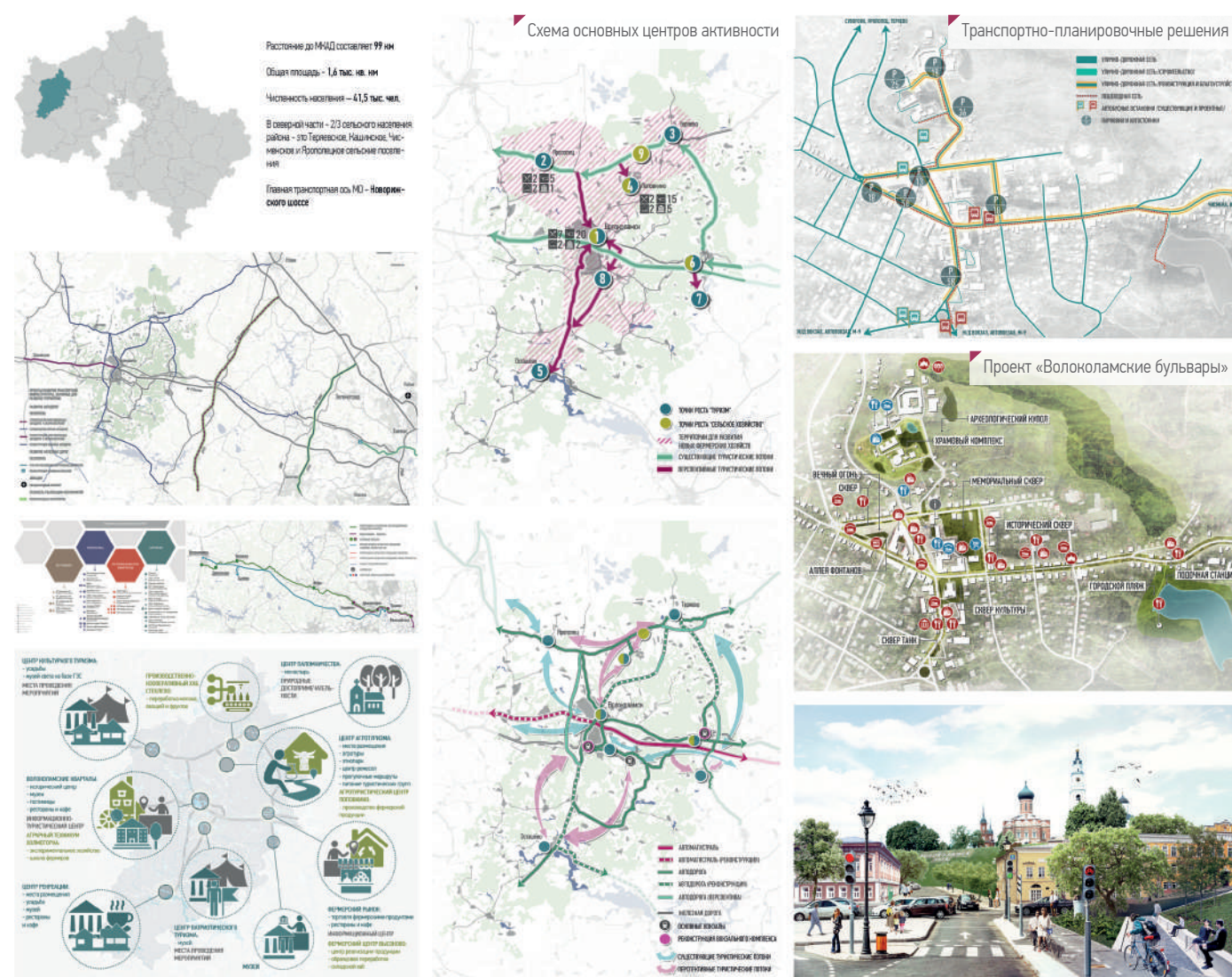
- Реализация потенциала Агломерации для развития рекреационных и общественно-деловых функций;
- Вовлечение местного сообщества в процесс развития территорий;
- Создание основы для принятия обоснованных решений по пространственному и инфраструктурному развитию агломерации;
- Формирование стратегии развития общественной инфраструктуры агломерации с включением бюджетного и внебюджетного финансирования;
- Повышение индекса качества городской среды.



# DEVELOPMENT PROJECT OF VOLOKOLAMSKY DISTRICT

Volokolamsky district, Moscow region / 2018  
 Client: Moscow Region Government jointly with the Skolkovo Management Board

STRATEGIC PLANNING TOURISM / RECREATION



**THE DIRECTION OF DEVELOPMENT**  
 Based on the analysis of the territory, the most perspective directions for development were revealed: «tourism» is the promotion of the area identity by means of modern standards of hospitality, «agriculture» is the creation of a modern farming cluster, «territory» is the combination of suburban life with the advantages of urban comfort.

- MAIN PROJECT IDEAS**
- Improvements of transport service and transport links. Withdrawal of transit in Volokolamsk and Teryaev. The implementation of projects for the development of infrastructure serving agriculture;
  - Formation of walking and bicycle tourist routes on historical streets. Improvement of central parks and squares;
  - Creation of 3 thousand vacancies because of the implementation of measures for the development of tourism and agriculture.

# ТЕРРИТОРИИ РОСТА: ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ВОЛОКОЛАМСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

Волоколамский район, Московская область / 2018  
 Заказчик: Правительство Московской области совместно со школой управления «Сколково»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ТУРИЗМ / РЕКРЕАЦИЯ



**ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**  
 На основе анализа территории были выявлены наиболее перспективные для развития направления, формирующие «точки роста»: «туризм» – продвижение самобытности района с помощью современных стандартов гостеприимства, «сельское хозяйство» – создание современного фермерского кластера, «территория» – сочетание загородной жизни в открытом пространстве с преимуществами городского комфорта.

- КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ**
- Улучшения транспортного обслуживания и транспортных связей. Вывод транзитного транспорта из Волоколамска и Теряево. Также реализация проектов по развитию инфраструктуры, обслуживающей сельское хозяйство;
  - Формирование пешеходных и велосипедных туристических маршрутов по историческим улицам. Благоустройство центральных площадей, парков и скверов;
  - Создание 3 тыс. рабочих мест в результате реализации мероприятий по развитию туризма и с/х.

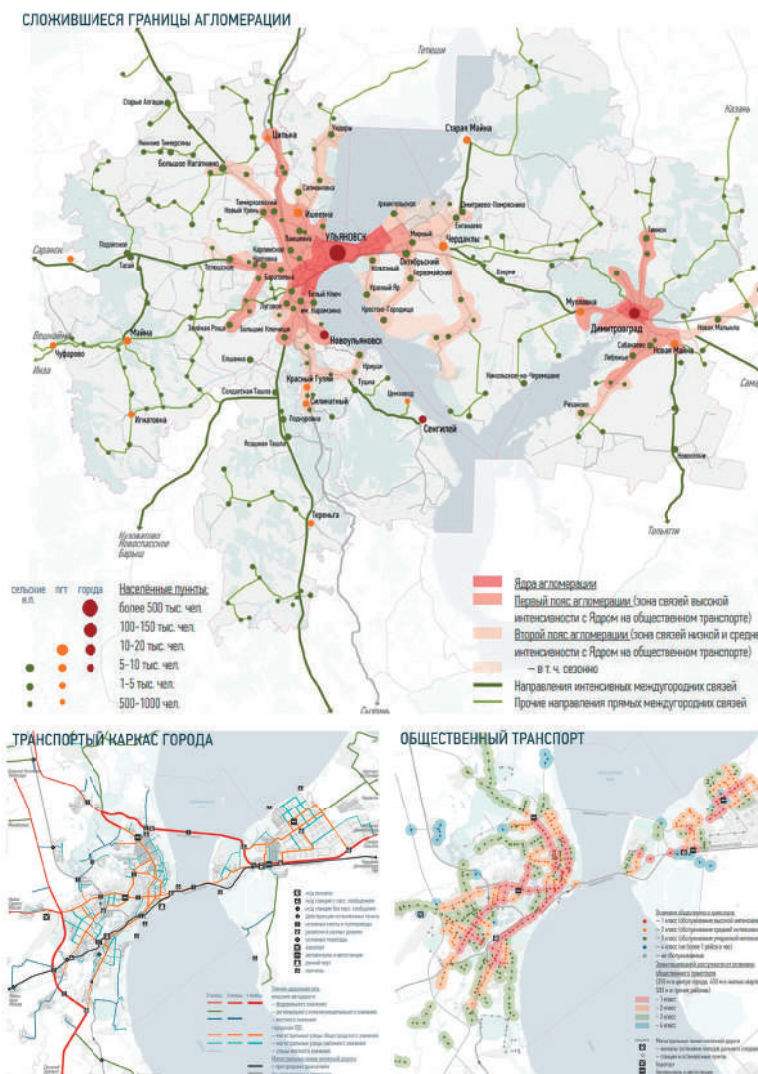
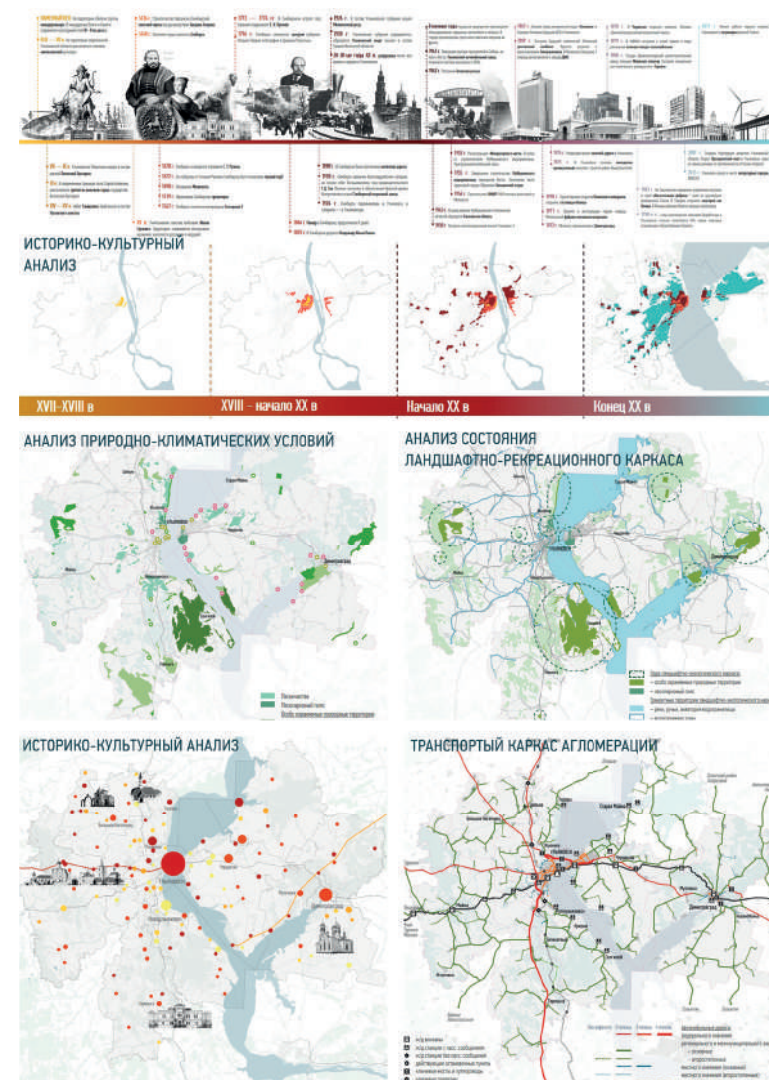


# COMPREHENSIVE ANALYTICAL STUDY OF DEVELOPMENT POTENTIAL OF ULYANOVSK-DIMITROVGRAD URBAN AGGLOMERATION

Ulyanovsk, Ulyanovsk region/ 2022  
Client: Center for Strategic Studies of the Ulyanovsk Region

STRATEGIC PLANNING

ANALYTICAL STUDY

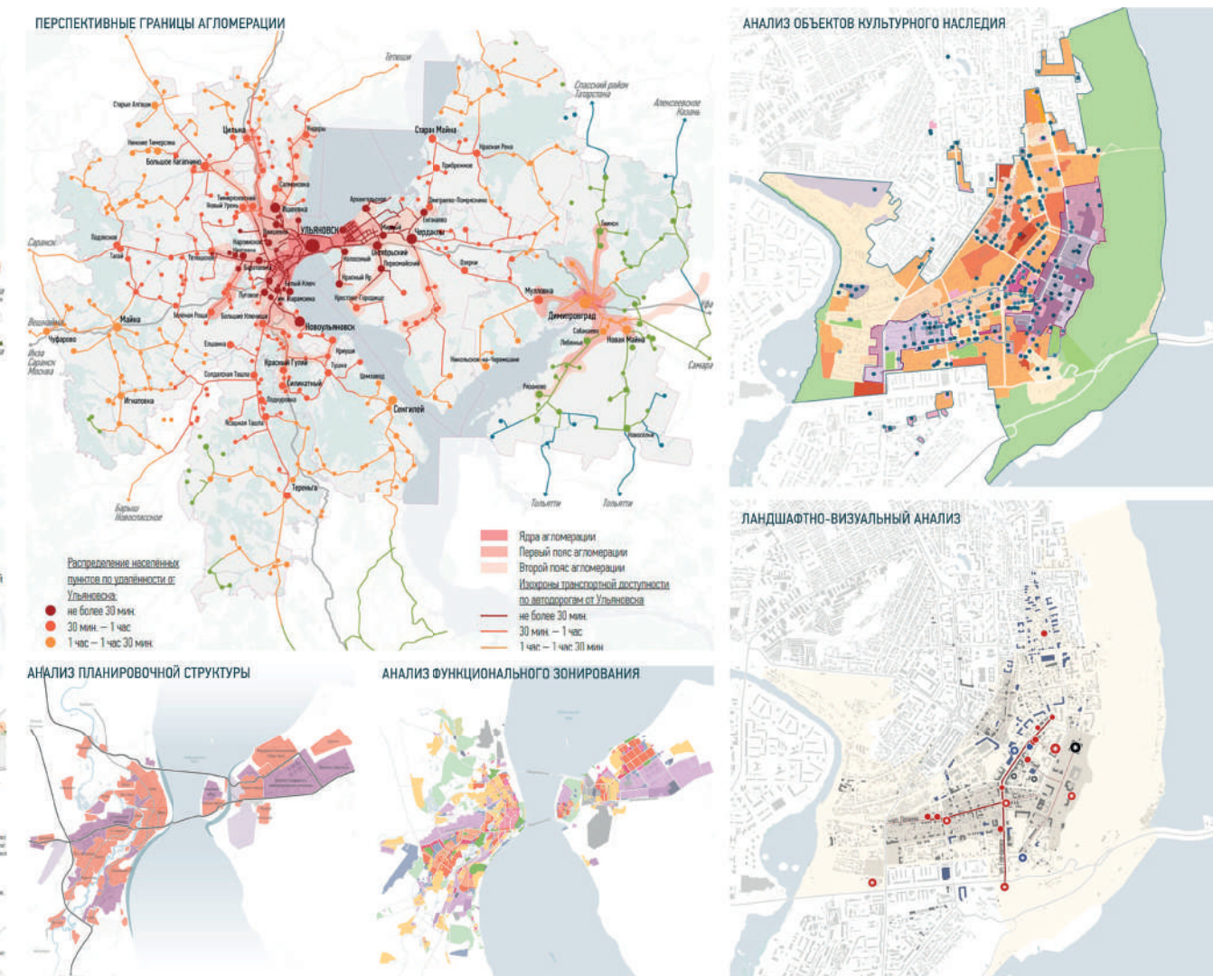


# КОМПЛЕКСНОЕ АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ УЛЬЯНОВСКО-ДИМИТРОВГРАДСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

Ульяновск, Ульяновская область/ 2022  
Заказчик: Центр стратегических исследований Ульяновской области

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ



## PROJECT DESCRIPTION

Formation of the goals of long-term planning of the spatial development of the Ulyanovsk-Dimitrovgrad agglomeration, taking into account social, natural, economic, cultural and other spatial features.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Comprehensive assessment of the current state of the territory and the socio-economic situation of the agglomeration, assessment of its development potential and identification of possible growth points;
- Research of engineering, transport and social infrastructure, ecological framework, natural, recreational and tourist potential of the territory;

- Identification of possible scenarios for the development of agglomeration with socio-economic and spatial justification;
- Creation of a technical task for the development of a master plan for the Ulyanovsk-Dimitrovgrad agglomeration.

## ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Формирование целей долгосрочного планирования пространственного развития Ульяновско-Димитровградской агломерации, с учетом социальных, природных, экономических, культурных и иных пространственных особенностей.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексная оценка текущего состояния территории и социально-экономической ситуации агломерации, оценка потенциала ее развития и выявление возможных точек роста;
- Исследование инженерной, транспортной и социальной инфраструктур, экологического каркаса, природно-рекреационного

туристического потенциала территории;

- Определение перспективных сценариев развития агломерации с социально-экономическим и пространственным обоснованием;
- Создание технического задания на разработку мастер-плана Ульяновско-Димитровградской агломерации.

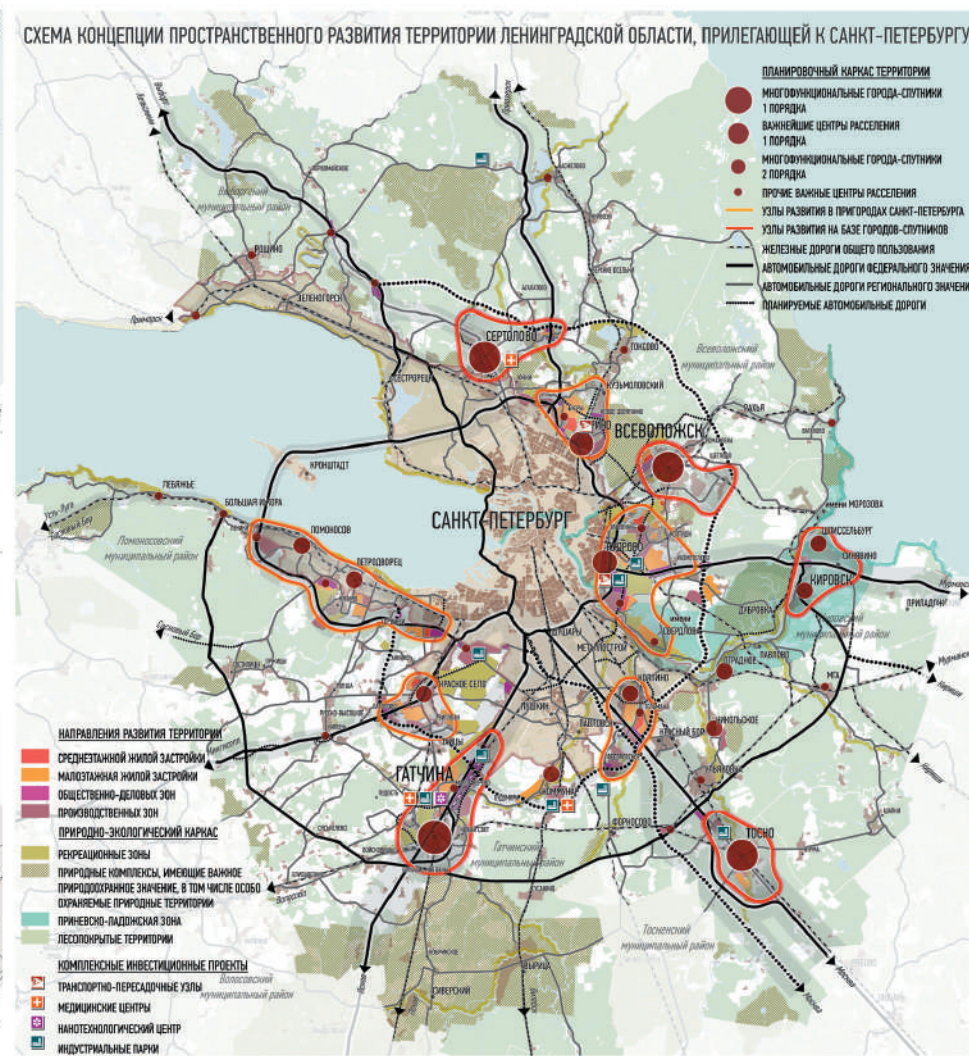
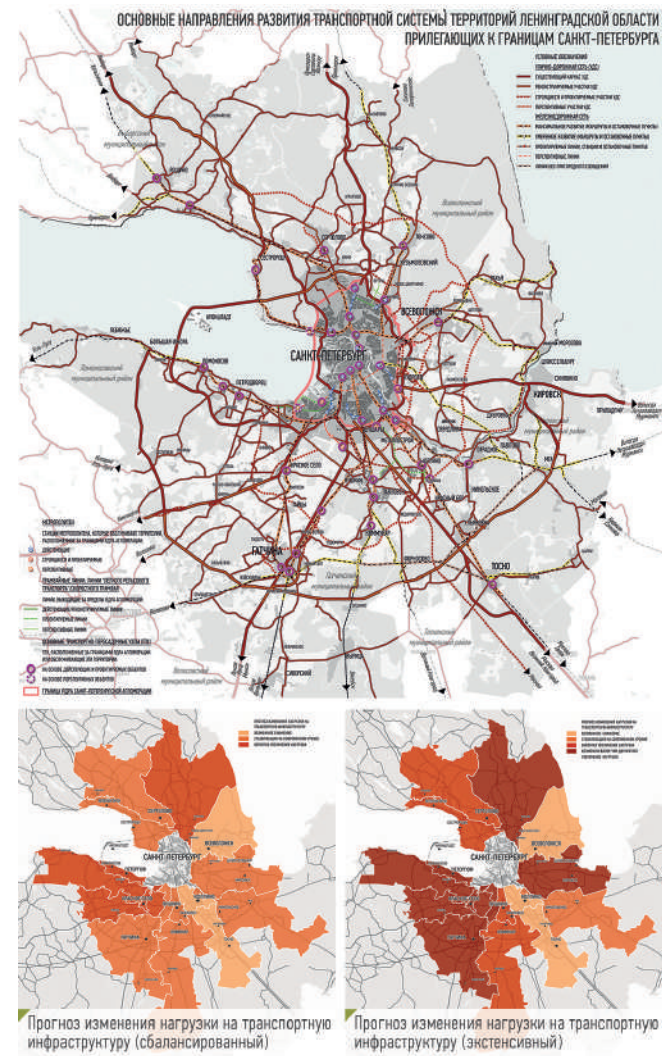


# SUSTAINABLE SPATIAL AND SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF LENINGRAD REGION TERRITORIES, ADJACENT TO ST.PETERSBURG

Leningrad oblast / 2016  
Client: Economic development and investment activity committee of Leningrad Oblast

DEVELOPMENT

CONCEPT

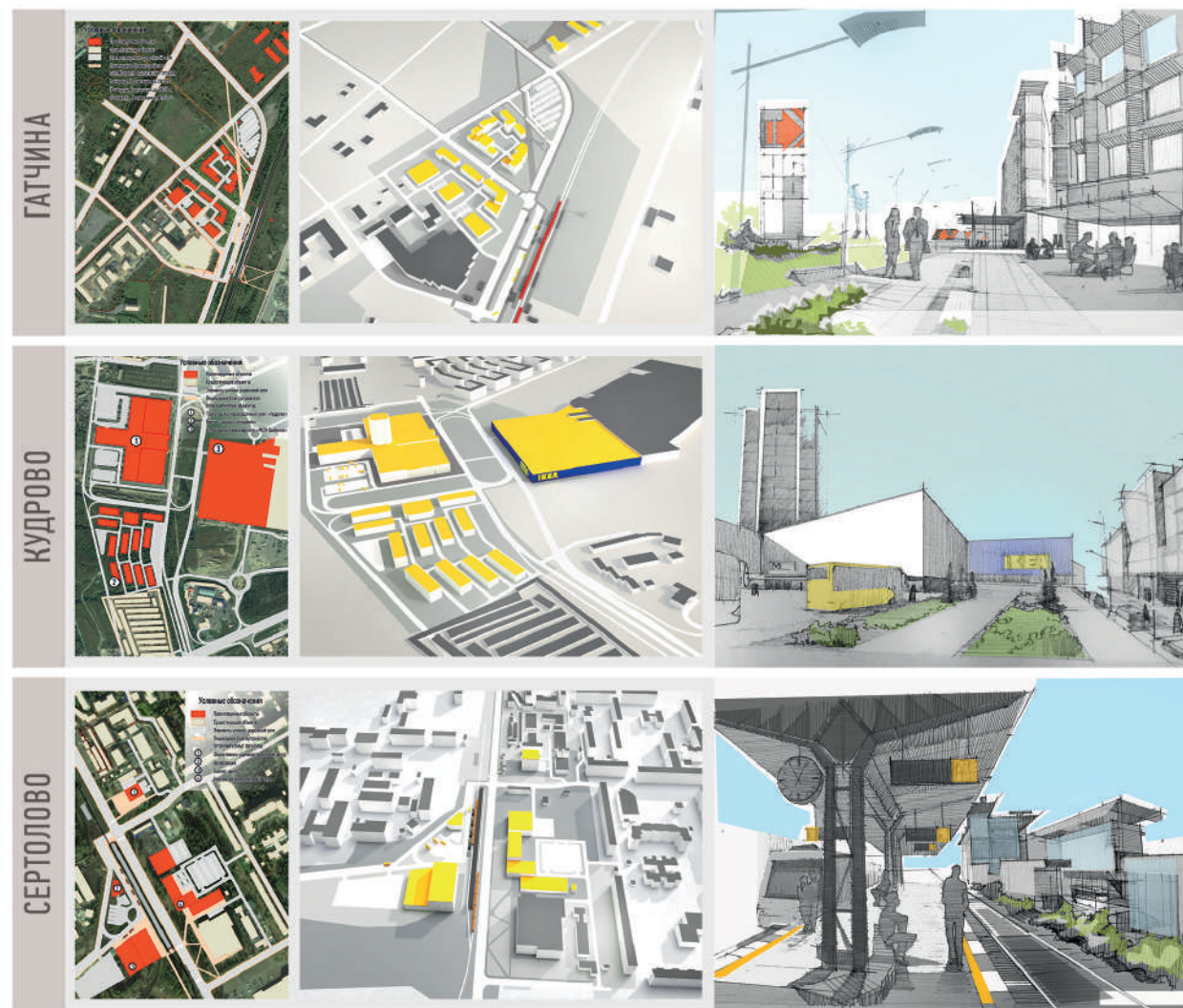


# ПРОГРАММА СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, ПРИЛЕГАЮЩЕЙ К ГРАНИЦАМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Ленинградская область / 2016  
Заказчик: Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ



## MAIN PROJECT GOALS

- Analysis and forecast of main metropolitan area development trends;
- Working out the goals for sustainable development;
- Creating spatial and socio-economic comprehensive concepts for 3 sub-centers in the metropolitan area.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Analyzing urban planning documents & regional programmes, that are active for regarded territories of metro area;
- Forecast of main trends;
- Description of sustainable development model for Leningrad oblast territories in metro area, defining new sources for investment in infrastructure;
- Detailed description of the sustainable model for 3 sub-centers, including visuals of the sub-centers;
- Working on legal tools for implementation of the model.

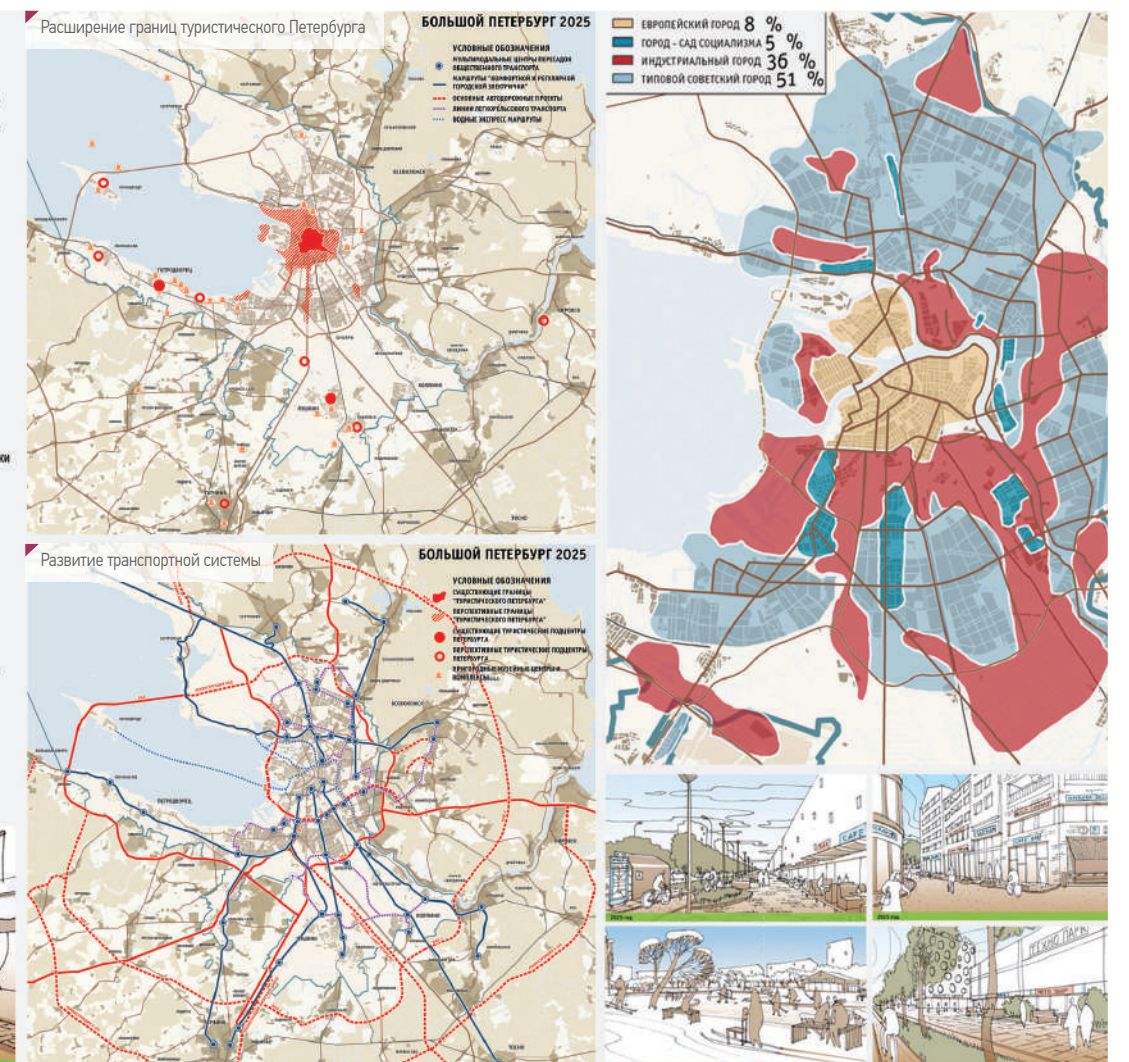
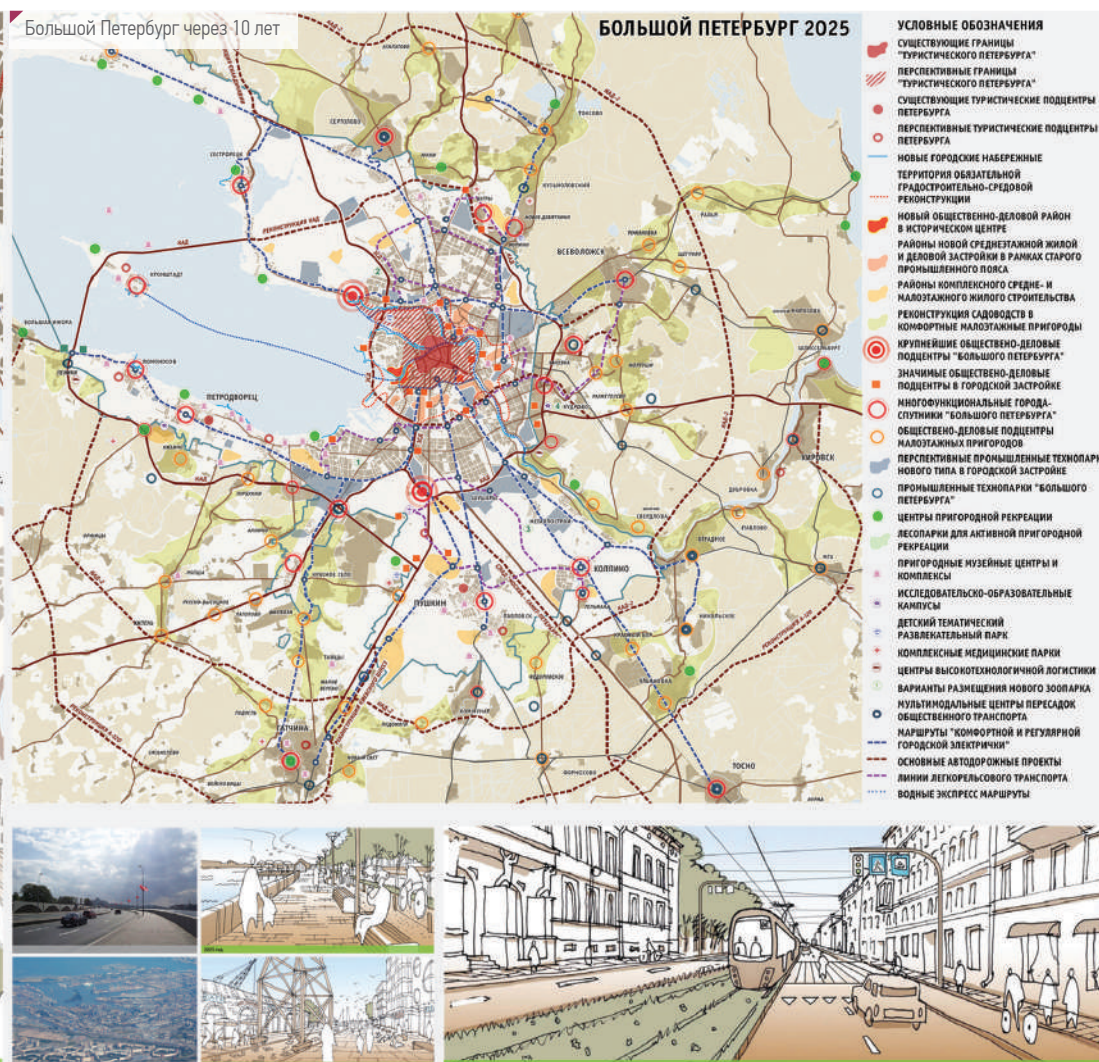
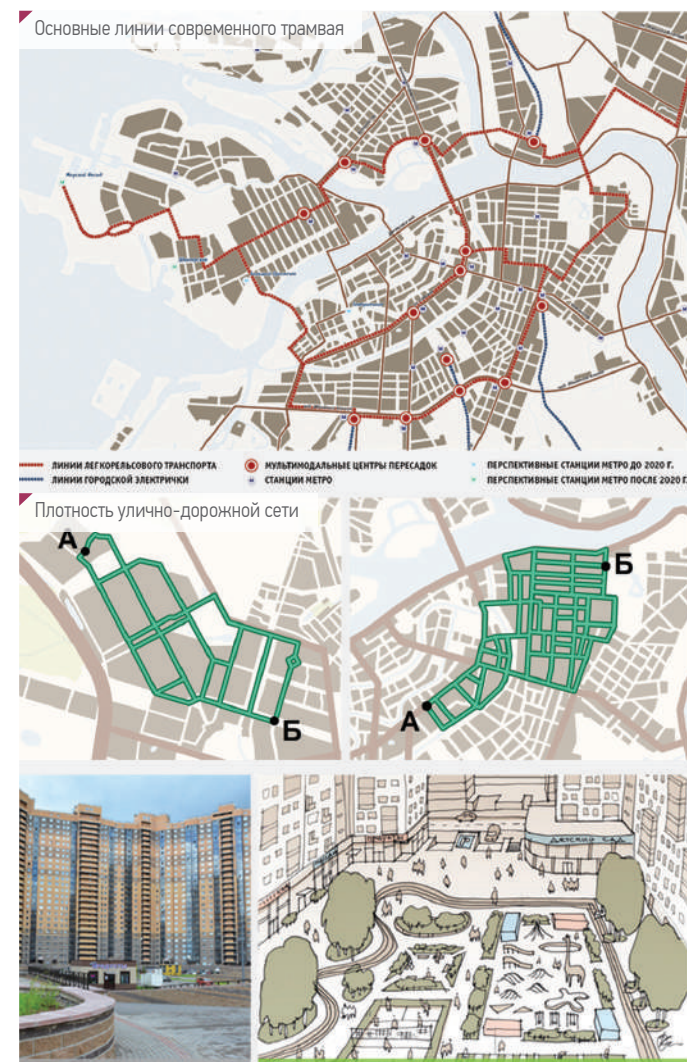
## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Анализ и прогноз тенденций развития агломерационной зоны;
- Выработка задач сбалансированного развития территории;
- Разработка концепций пространственного и социально-экономического развития 3 городских подцентров агломерации.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Анализ градостроительной документации, государственных программ и инвестиционных проектов, реализуемых на территории;
- Прогноз основных направлений пространственного развития;
- Описание модели сбалансированного развития территории агломерационной зоны, определение дополнительных источников финансирования инфраструктурных проектов;
- Детализация модели сбалансированного развития территории на примере 3 городских подцентров. Проработка объемно-планировочного решения;
- Проработка организационно-правовых механизмов реализации модели сбалансированного развития территории.





PROJECT DESCRIPTION

Creating a relevant document for development of the Great Saint-Petersburg – an area within actual city borders, that hosts both citizens of Saint Petersburg and Leningrad Oblast, which identify themselves as citizens of Saint Petersburg because they live, work, or regularly spend time there. The main goal of this conceptual strategy is to form a comfortable, safe and friendly environment, where people would live, interact and create meaningful ideas together. Main strategy tasks:

- Creating livable urban spaces in every part of the city;
- Making all infrastructure efficient and easy to use;
- Developing efficient city management;
- Working out the suitable conditions for growth of socio-economic interest.

WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Identifying where Saint Petersburg is and aspires to be on a global scale, framing the mission and goals for city development in the XXI century;
- Forming the image of the "Greater Saint Petersburg" – proposals for development of different fields: social, cultural, city economy, transportation, residential development, ecology;
- Forming the structure for optimization of the city management system, including such tools as engaging the community, building of e-government, unification of Saint Petersburg and Leningrad Oblast management system, etc;
- Making a roadmap of the first steps on the way to sustainable evolution of Great Saint Petersburg area.

ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Разработка актуального документа развития для Большого Петербурга – территории внутри реальных границ, включающей в себя жителей Петербурга и пригородов в Ленинградской области, которые идентифицируют себя с городом, работают, отдыхают и проводят время в нем. Цель концептуальной стратегии развития Санкт-Петербурга – формирование пространства комфортного, безопасного и равноправного взаимодействия людей и рождения смыслов.

Задачи стратегии:

- Создание удобного для жизни городского пространства во всех районах;
- Формирование эффективных и удобных городских инфраструктур;
- Развитие эффективного городского управления;

- Создание условий для роста социально-экономической привлекательности города.

РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

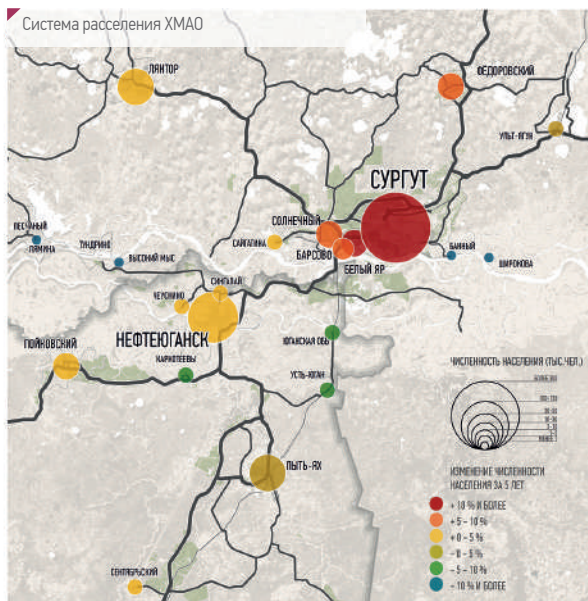
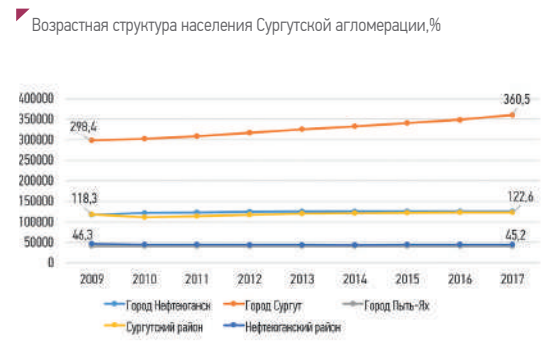
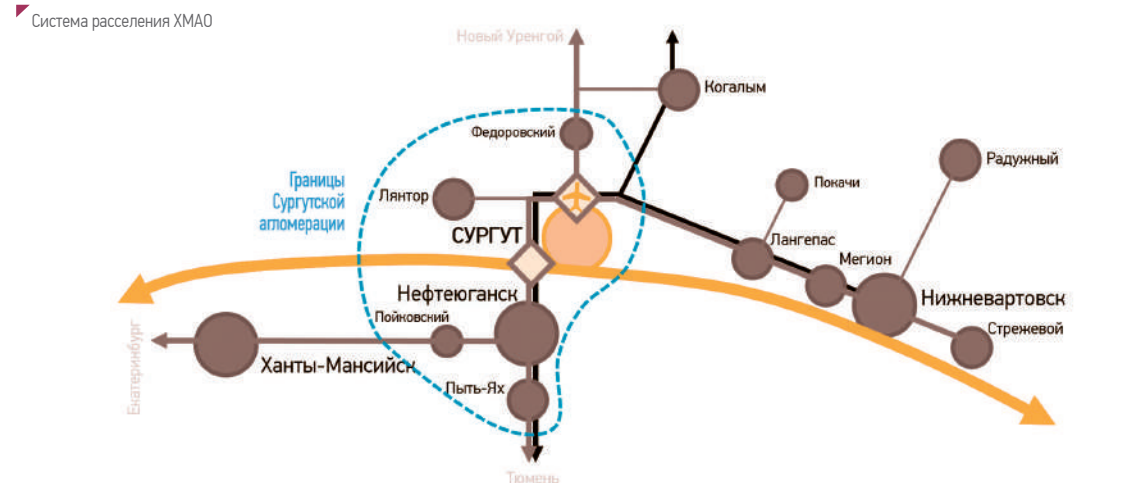
- Анализ существующего и перспективного места Петербурга в мире, а также формулировка миссии и цели развития города в XXI веке;
- Формирование образа будущего Большого Петербурга – предложения по развитию социальной и культурной, экономической, транспортной, жилищной, экологической составляющей;
- Разработка структуры оптимизации системы управления, в том числе с помощью вовлечения городских сообществ, электронного правительства, управления Петербургом и Ленинградской областью как единой агломерацией и др.



# CONCEPT OF DEVELOPMENT OF SURGUT AGGLOMERATION

Surgut, Ugra, Tyumen region / 2017  
Client: Department of Architecture and Urban Planning of Surgut

## SPATIAL PLANNING CONCEPT



According to development forecasts, the future population of the settlement zone of The middle Ob will be about one and a half million inhabitants. Two zones of long-term strategic development were identified: Surgut (multifunctional core of agglomeration - the center of a diversified economy, the development of post-industrial economy and the formation of a comfortable and safe living environment for residents) and Nefteyuganskaya (diversification of the economy, the formation of a request for new post-industrial functions, the completion of the functional capabilities of the agglomeration as a whole, the emphasis on small business and its development).

- ### THE IMPLEMENTATION OF A COMPREHENSIVE POLICY
- Formation of a pool of projects in the post-industrial sector, based on new technologies and solutions;
  - Inventory of industrial areas and determination of their use efficiency;
  - Development and support of small business both in the industrial sector and in the post-industrial sector;
  - Increasing the density of the existing development of the territory;
  - Formation of a comfortable urban environment;
  - Formation of a new generation of social infrastructure.

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ СУРГУТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

Сургут, ХМАО, Тюменская область / 2017  
Заказчик: Департамент архитектуры и градостроительства Сургута

## ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИЯ

По прогнозам развития будущее население зоны расселения Среднего Приобья будет составлять порядка полутора миллионов жителей. Были выделены две зоны перспективного стратегического развития: Сургутская (многофункциональное ядро агломерации - центр диверсифицированной экономики, развитие постиндустриальной экономики и формирование комфортной и безопасной среды обитания для жителей) и Нefteyuganskaya (диверсификация экономики, формирование запроса на новые постиндустриальные функции, достраивание функциональных возможностей агломерации в целом, упор на малый бизнес и его развитие).

- ### РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПОЛИТИКИ
- Формирование пула проектов в постиндустриальном секторе, с опорой на новые технологии и решения;
  - Инвентаризация промышленных территорий и определение эффективности их использования;
  - Развитие и поддержка малого бизнеса как в промышленном секторе, так и в постиндустриальном;
  - Повышение плотности существующей застройки территории;
  - Формирование комфортной городской среды;
  - Формирование социальной инфраструктуры нового поколения.



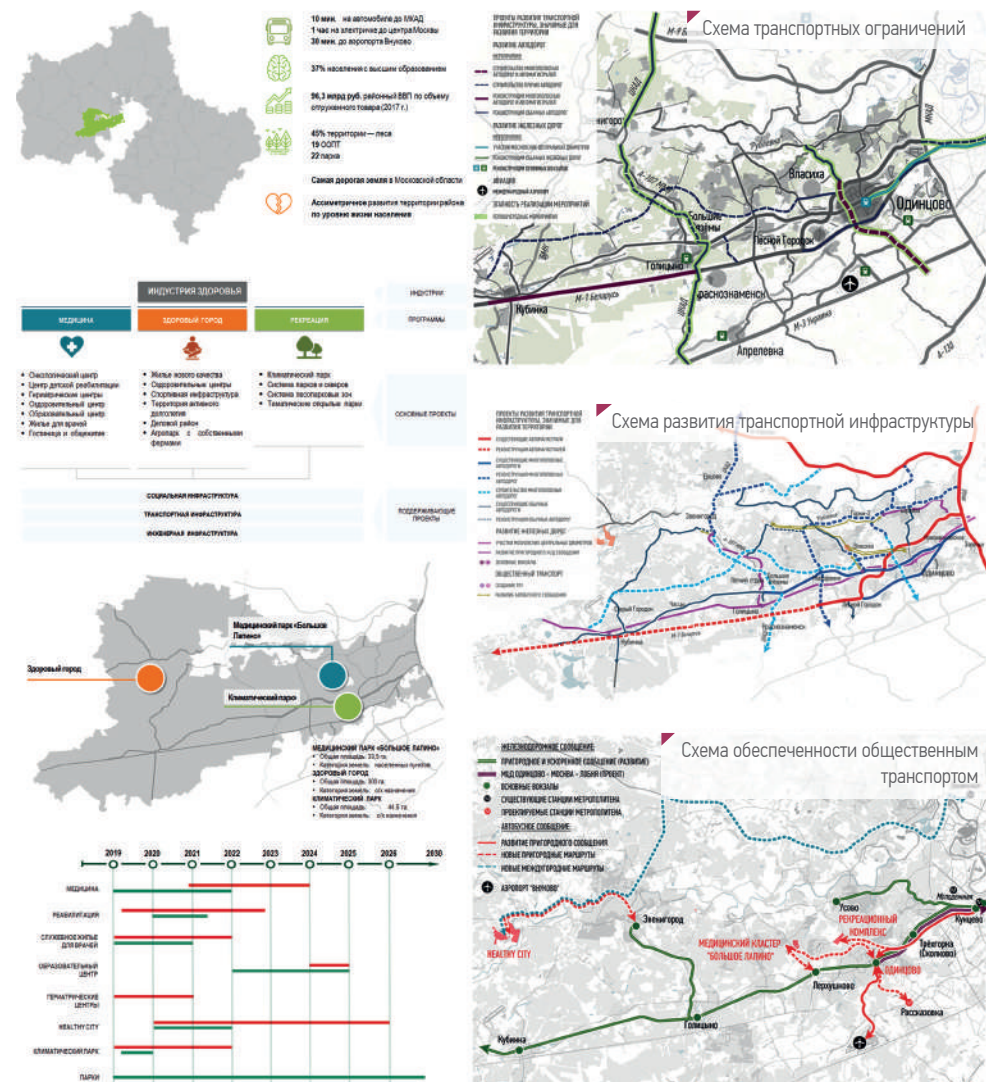
# DEVELOPMENT PROJECT OF ODINTSOVSKY DISTRICT

Odintsovskii district, Moscow region / 2018

Client: Moscow Region Government in cooperation with the Skolkovo School of Management

STRATEGIC PLANNING

RECREATION / MEDICINE / HOUSING



# ТЕРРИТОРИИ РОСТА: ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ОДИНЦОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

Одинцовский район, Московская область / 2018

Заказчик: Правительство Московской области совместно со школой управления «Сколково»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

РЕКРЕАЦИЯ / МЕДИЦИНА / ЖИЛЬЕ



## THE DIRECTION OF DEVELOPMENT

A socio-economic analysis of the territory showed that the potential for the development of traditional industries in the area is limited due to the high cost of production factors and market saturation. However, the territory has a high recreational potential, namely high investment attractiveness in the field of suburban recreation in general and geriatric direction in particular. On the basis of this, three directions of development of the district were identified: medicine, healthy city, recreation.

## MAIN PROJECT IDEAS

- Development of tourist and recreational infrastructure based on natural potential and high transport accessibility of the district;
- Formation of public spaces in accordance with high requirements for urban environment;
- Creation of new vacancies, reduction of mortality rate, increase in life expectancy due to the formation of a medical cluster in the district.

## ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Социально-экономический анализ территории показал, что потенциал развития традиционных индустрий в районе ограничен ввиду высокой стоимости факторов производства и насыщенностью рынка. Однако территория обладает высоким рекреационным потенциалом, а именно высокой инвестиционной привлекательностью в сфере загородного отдыха в целом и гериатрическом направлении в частности. На основе этого были определены три направления развития района: медицина, здоровый город, рекреация.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

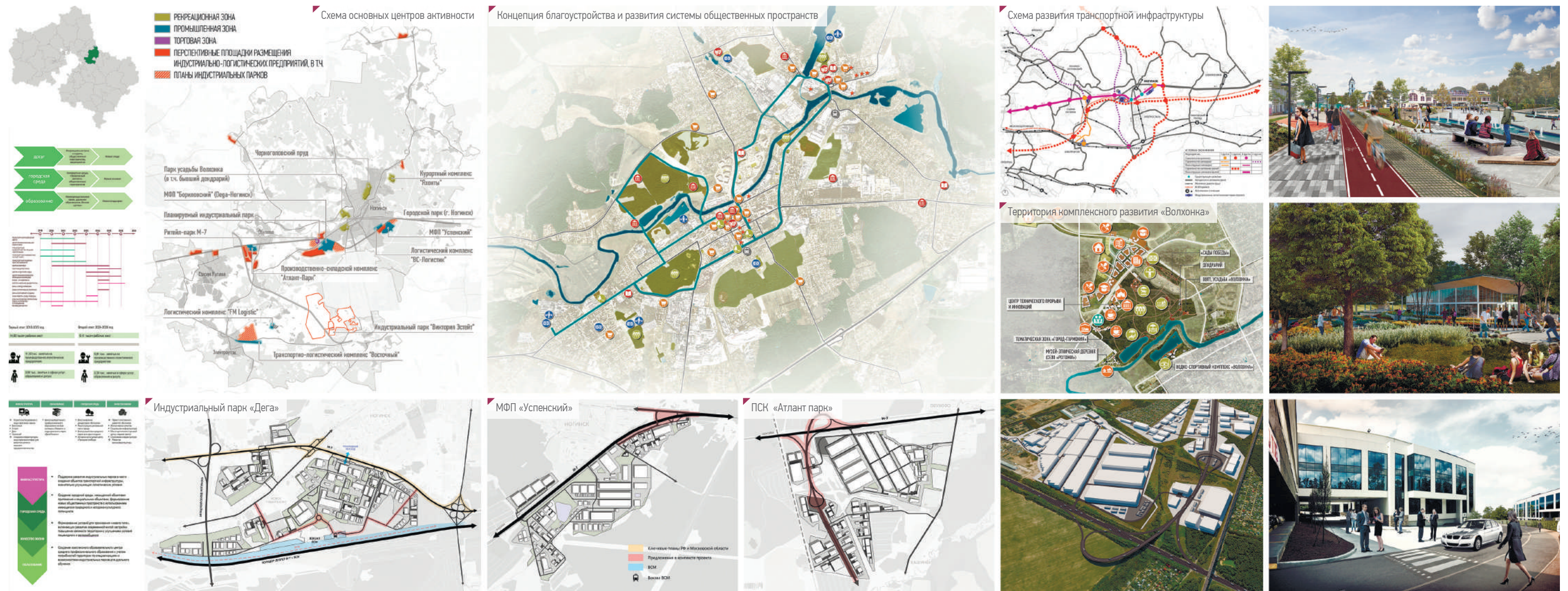
- Развитие объектов туристско-рекреационной инфраструктуры на базе природного потенциала и высокой транспортной доступности района;
- Формирование общественных пространств в соответствии с высокими требованиями к качественной городской среде;
- Создание новых рабочих мест, снижение коэффициента смертности, увеличение продолжительности жизни за счет формирования медицинского кластера на территории района.



Bogorodsky urban district, Moscow region / 2018  
Client: Moscow Region Government jointly with the Skolkovo Management Board

Богородский городской округ, Московская область / 2018  
Заказчик: Правительство Московской области совместно со школой управления «Сколково»

STRATEGIC PLANNING INDUSTRY / RECREATION / TRANSPORT СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ / РЕКРЕАЦИЯ / ТРАНСПОРТ



THE DIRECTION OF DEVELOPMENT

There are 17 large industrial and warehouse complexes with a total area of more than 1.6 million sq.m. in Bogorodskiy urban okrug. The area is an investment-attractive location for new industrial parks and complexes taking into account the developed railway and automobile infrastructure, large logistic centers, high transit capacity of the area as well as the growing demand for high-quality industrial and warehouse facilities.

MAIN PROJECT IDEAS

- Creation of new industries and development of existing ones;
- Support for the development of industrial parks in terms of the creation of transport infrastructure;
- Creation of urban environment saturated with objects of attraction, formation of new public spaces;
- Creation of center of secondary professional education taking into account the needs of the territory on specializations and opportunities of industrial parks for dual training.

ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

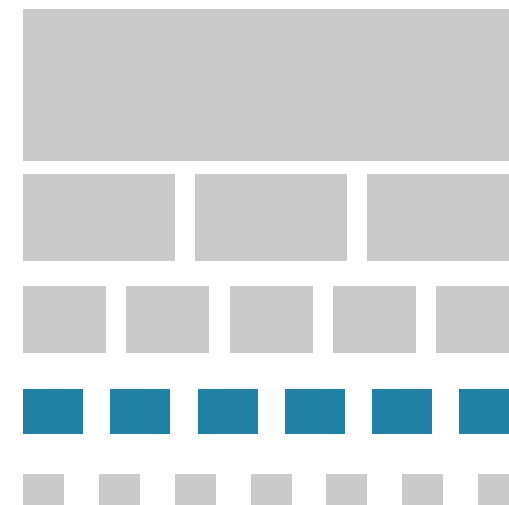
В Богородском городском округе функционирует 17 крупных промышленно-складских комплексов общей площадью более 1,6 млн. кв.м. Принимая во внимание наличие развитой железнодорожной и автомобильной инфраструктуры, крупных логистических центров, высокого транзитного потенциала района, а также растущий спрос на качественные промышленные и складские объекты, район является инвестиционно-привлекательным для размещения новых индустриальных парков и промышленно-складских комплексов.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

- Создание новых и развитие действующих производств;
- Поддержка развития индустриальных парков в части создания объектов транспортной инфраструктуры;
- Создание городской среды, насыщенной объектами притяжения, формирование новых общественных пространств;
- Создание комплексного образовательного центра среднего профессионального образования с учетом потребностей территории по специализациям и возможностями индустриальных парков для дуального обучения.



ГОРОД  
CITY



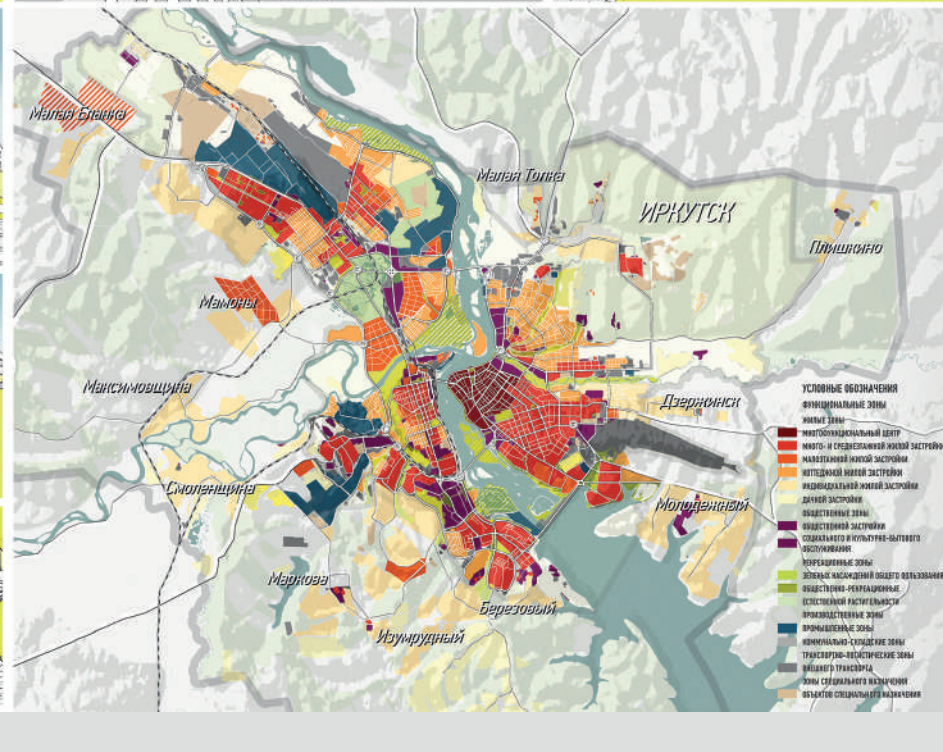
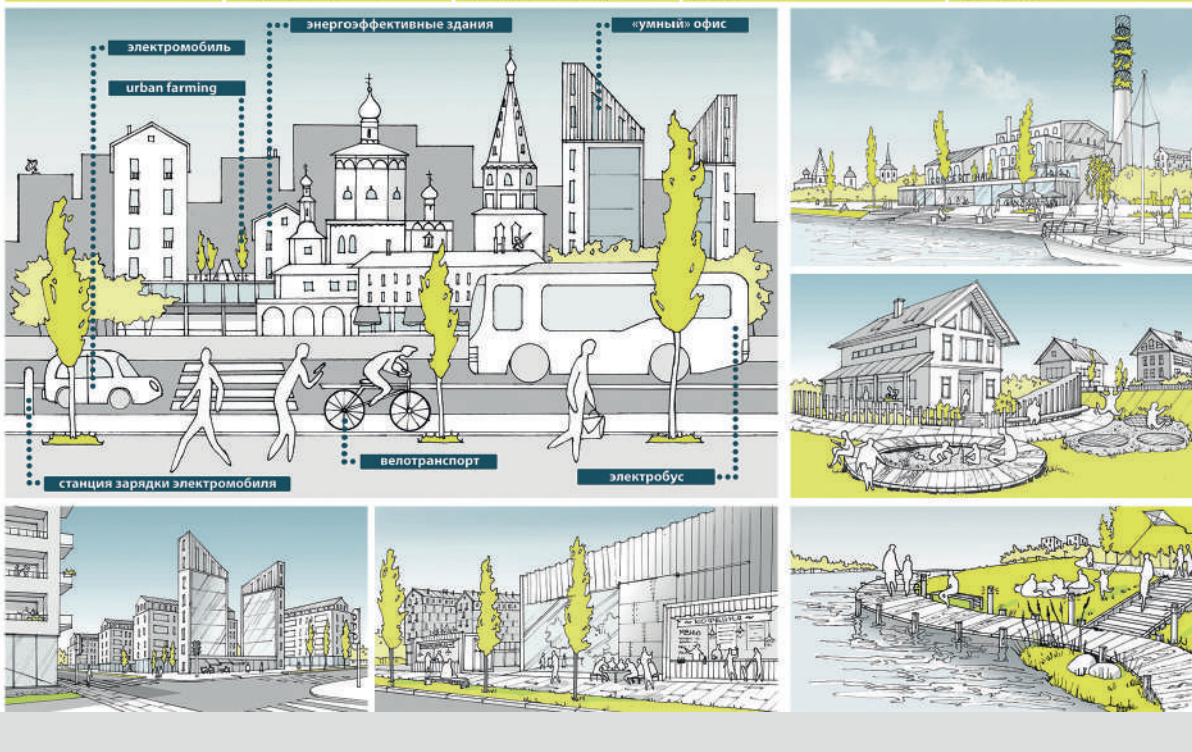
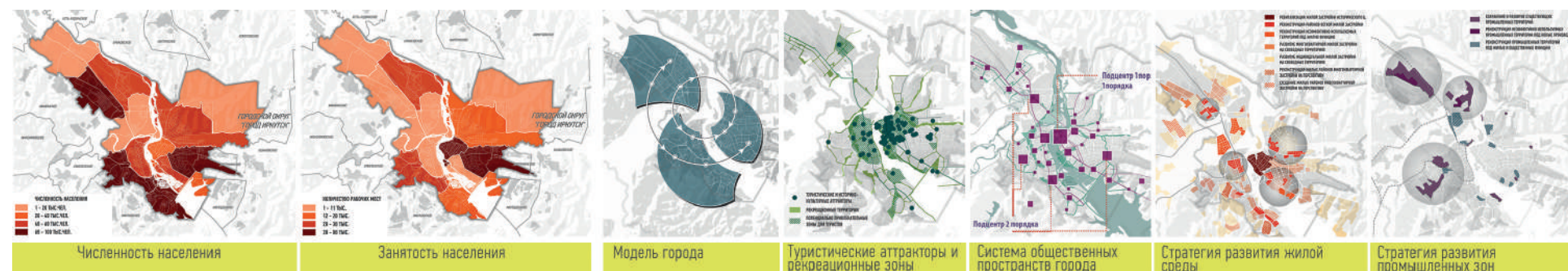


# SPATIAL DEVELOPMENT CONCEPT FOR IRKUTSK

Irkutsk / 2016  
Client: Autonomus non-profit organization "Quarters of Irkutsk"

SPATIAL PLANNING

CONCEPT



## PROJECT DESCRIPTION

Aimed at defining fundamentals, priorities and directions for spatial development of Irkutsk, considering plans for adjacent territories.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Connecting priorities for socio-economic development with development plans for adjacent territories;
- Proposals for spatial layout of Irkutsk and adjacent territories, considering current parks and recreation system;
- Comprehensive proposal for transportation system, including new connections, parking policies, public transit policies, proposals for transit hubs;

- Proposals for parks and recreation system and public space system, embankments and interaction with water in the city, divided by different typologies and development visions;
- New functional layout of the city and a new model for growth, including a plan for new sub-centers;
- Creating a strategy for new urban environment, including areas that are less urbanized;
- Industrial and post-industrial job strategies;
- Housing and public utilities proposals.

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Определение основных принципов, приоритетов и направлений пространственного развития города Иркутска с учетом планов прилегающих территорий.

## РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Оценка приоритетов социально-экономического развития с учетом выбранных векторов развития окружающих территорий;
- Подготовка предложений по пространственной организации города Иркутска и прилегающих территорий с сохранением рекреационного каркаса территории;
- Подготовка предложений по развитию транспортного каркаса, включающие в себя обеспечение транспортной связности города,

принципы парковочной политики, принципы развития общественного транспорта, предложения по размещению ТПУ;

- Подготовка предложений по развитию природно-рекреационного каркаса и общественных пространств с учетом использования водных объектов и обустройства набережных, с типологизацией пространств и направлениями их развития;
- Подготовка предложений по функциональной организации территории с предложениями по выбору модели роста и новым подцентрам города;
- Разработка стратегии развития жилой среды, в том числе для слабоурбанизированных территорий;
- Подготовка предложений по выбору направлений развития промышленных территорий и занятости нового поколения и типологий.



Surgut, Ugra, Tyumen region / 2017  
Client: Developer association of Surgut

Сургут, ХМАО, Тюменская область / 2017  
Заказчик: Сургутская ассоциация застройщиков

SPATIAL PLANNING CONCEPT TERRИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИЯ



PROJECT DESCRIPTION

Defining basic principles, priorities and directions for spatial development of Surgut, with an emphasis on public spaces development.

WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Field analysis of urban environment, public space survey and potential for development analysis, social media & GIS analysis;
- Description of the role of public spaces in a post-industrial town, city growth & development retrospective (infographic);
- We've chosen cities as prototypes, similar in a number of aspects to Surgut, described their story of successful development;
- Developed a vision for Surgut in terms of economic drivers;

- New policies for enhancement and development of urban environment in Surgut;
- Made a public space network concept for the city;
- Chosen 6 public spaces and made detailed concepts with visualizations.

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Определение основных принципов, приоритетов и направлений пространственного развития города Сургу́та, с акцентом на развитие общественных пространств.

РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Полевой анализ городской среды, анализ общественных пространств и их потенциала для развития, анализ городской активности в общественных пространствах и точек притяжения через социальные сети, аудит качества городской среды;
- Описание роли общественных пространств в постиндустриальном городе, ретроспектива развития города;

- Выбраны города - прототипы, похожие по тем или иным параметрам на Сургут, описание истории успеха их развития;
- Подготовлено видение развития Сургу́та в разрезе различных драйверов развития;
- Созданы политики по развитию качественной городской среды в Сургуте;
- Создана концепция развития общественных пространств Сургу́та;
- Детально проработаны и визуализированы концепции 6 ключевых пространств: парк «За Саймой», набережная Старого Сургу́та, набережная у парка «За Саймой», Парк «Нефтяник», сквер «Молодежный», парк «Новые Ключи».



# THE CONCEPT OF SPATIAL DEVELOPMENT AND COMPREHENSIVE PLAN FOR THE CITY YUZHNO-SAKHALINSK

Yuzhno-Sakhalinsk / 2018  
Client: City Park of Culture and rest n.a. Y. Gagarin

STRATEGIC PLANNING

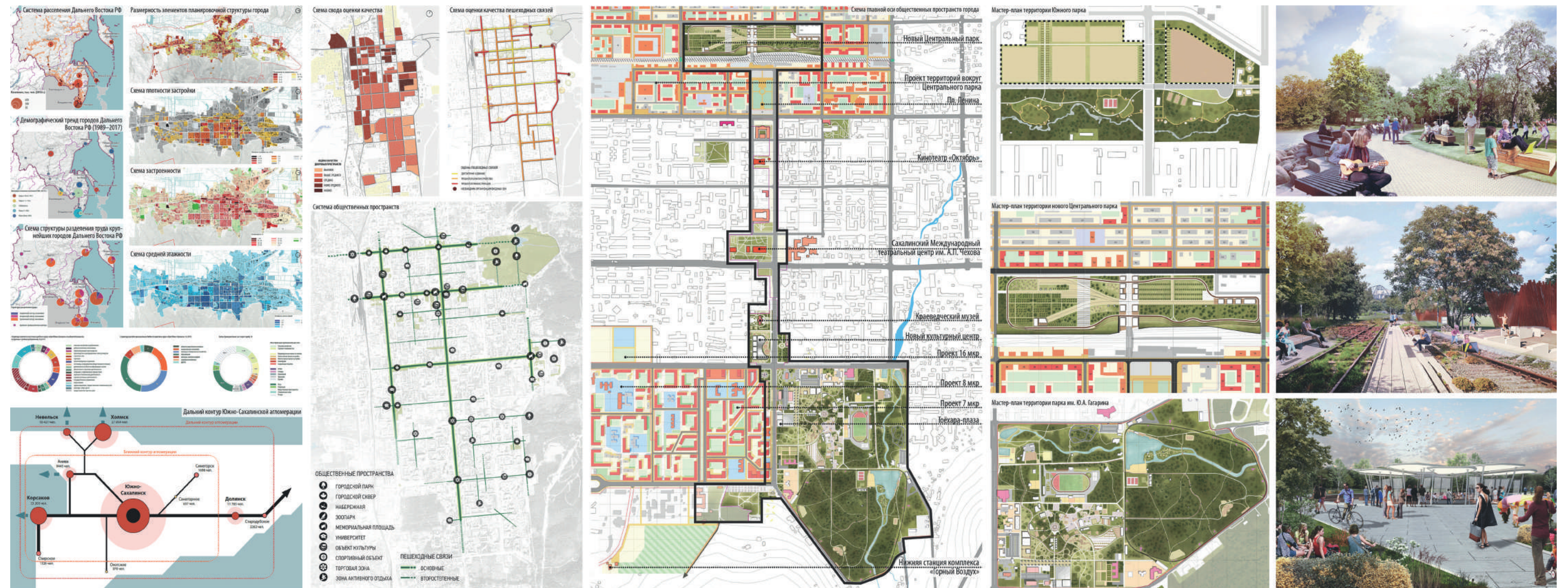
MASTER PLAN

# КОНЦЕПЦИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ И МАСТЕР-ПЛАН ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСК

Южно-Сахалинск / 2018  
Заказчик: МАУ ГПКИО им. Гагарина

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

МАСТЕР-ПЛАН



## PROJECT TASKS

To define the ways for development of Yuzhno-Sakhalinsk and the image of the desired future of the city.  
To update the concept of development for the municipality in order to create a comfortable urban environment.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- The role of Yuzhno-Sakhalinsk is defined as the administrative center of the federal subject of Russia;
- The analysis of the existing settlement system is carried out;

- The scenarios of urban development of the city structure are simulated;
- Proposals for the functional and planning organization of the city and the development of transport infrastructure are created;
- The environmental audit of all types of public spaces is carried out;
- Cases of different subjects about development of city public spaces are prepared;
- Points of growth and areas for the future development are found.

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Формирование идеи развития Южно-Сахалинска и образа желаемого будущего города, изложенных языком, понятным всем горожанам. Обновление концепции развития муниципального образования с целью создать по-настоящему комфортную городскую среду.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Определена роль Южно-Сахалинска как центра субъекта РФ;
- Проведен анализ текущей градостроительной ситуации;
- Смоделированы сценарии градостроительного развития планировочной структуры города;
- Сформированы предложения по функционально-планировочной

организации города и развитию транспортной инфраструктуры;

- Проведен средовой аудит всех типов общественных и дворовых пространств;
- Подготовлены кейсы разных тематик проектов редевелопмента и развития общественных и дворовых пространств городов;
- Разработаны архитектурно-градостроительные концепции ключевых точек роста.



Achinsk, Krasnoyarsk region / 2016  
Client: Rusal's centre for social programmes

Ачинск, Красноярский край / 2016  
Заказчик: Центр социальных программ Русала

STRATEGIC PLANNING STRATEGY СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЯ



MAIN PROJECT GOALS

- Defining main directions for spatial development of the town of Achinsk, regarding socio-economic climate, state of infrastructure and main drivers for town development;
- Proposing a comprehensive development plan with a new vision for public spaces, courtyards, street design, public transit and transit hubs;
- Creating a roadmap of projects for enhancement of urban environment and tools for implementation, including rational budget investments, improvement of rules and regulations, ways of partnerships with investors, businessmen and public.

WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Comprehensive urban environment audit during the field trip with further analysis of collected data;
- GIS data analysis as a base for future proposals;
- Creating a system of cross-scale projects - town/district/human scale – to connect the development on each level;
- Creating project visualisations, calculating the net cost of projects, defining the source of investments;
- A number of project sessions with public, businessman, investors, administration, activists.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Определение направлений пространственного развития города Ачинска с учетом социально-экономических условий, состояния территории и инфраструктуры, существующих драйверов развития;
- Подготовка рекомендаций по комплексному развитию общественных пространств, территорий жилых микрорайонов и объектов транспортной инфраструктуры;
- Выработка механизмов реализации проектов, направленных на повышение качества городской среды, за счет привлечения ресурсов бюджета, развития местной нормативно-правовой базы, развития партнерства с бизнесом и общественностью.

РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексный аудит городской территории для выявления ключевых проблем и возможностей для развития;
- Проработка системы взаимосвязанных проектов в трех масштабах: город - квартал - человек. Целостный эффект при концентрации усилий в ключевых точках;
- Визуализация и оценка себестоимости реализации проектных решений, определение источников финансирования;
- Широкое обсуждение городских проектов с представителями, власти, бизнеса, общественных организаций.



# COMPREHENSIVE PLAN FOR THE CITY OF NORILSK (KRASNOYARSK KRAI)

Norilsk, Krasnoyarsk Krai / 2018-2019  
Client: Norilsk Development Agency

## DEVELOPMENT MASTER PLAN

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

**МИССИЯ НОРИЛЬСКА** - российский металлургический центр мирового уровня и центр компетенций, знаний и исследований в Арктике.

**ЦЕЛЬ** - обеспечение стабильного улучшения качества жизни горожан и повышение конкурентоспособности Норильска на основе реализации национальных приоритетов развития, обеспечения устойчивого экономического роста и улучшения качества городской среды.

1. Развитие жилой среды
2. Развитие общественных пространств
3. Новое качество торговых-развлекательной недвижимости
4. Развитие городской мобильности
5. Центр компетенций
6. Исследовательский центр
7. Светлый город
8. Ландшафтный код города
9. Событийный центр
10. Вовлечение горожан в социально-экономическое развитие

### РАЗВИТИЕ ЖИЛОЙ СРЕДЫ

**ПРОБЛЕМА**  
Планировочная структура города, сформированная регулярной сеткой с целью оптимизации плотности застройки и снижения ветровых нагрузок, на сегодняшний день утрачивает целостность вследствие появления «пустот» в жилых группах. Это не только негативно сказывается на визуальном восприятии застройки, ее ветрозащитных способностях, но и в целом ведет к деградации жилой среды.

**РЕШЕНИЕ**  
Городская политика в части формирования комфортной жилой среды может состоять из следующих направлений:

1. Новое строительство;
2. Работа с существующим жилым фондом;
3. Работа с дворовыми пространствами.

Фактически мы говорим о комплексной городской ревитализации жилой среды. Комплексное заполнение городских пустот и формирование компактных кварталов позволит говорить о формировании комфортной жилой среды и повышать качество жизни жителей.

### РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ

**ПРОБЛЕМА**  
Существующие общественные пространства не формируют распределенную связанную систему, общественные функции централизованы, наблюдается диспропорция относительно плотности населения. Также наблюдается дефицит общественных закрытых объектов.

**РЕШЕНИЕ**  
Учитывая климатические особенности территории города, актуальным становится формирование сети общественных пространств, создающих полицентрическую структуру. Полицентризмом с помощью организации педестров позволит нивелиро-

### РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ МОБИЛЬНОСТИ

**ПРОБЛЕМА**  
Проведенный анализ показал, что город обладает достаточно развитой транспортной системой, а количество проблем сегодня относительно невелико. Однако определенное развитие необходимо всем элементам данной системы.

**РЕШЕНИЕ**  
Норильск не заинтересован в дальнейшем повышении уровня автомобилизации. Необходимо уже на современном этапе развивать иные формы мобильности.

Направления:

1. Развитие общественного транспорта.
2. Развитие улично-дорожной сети и безопасность дорожного движения.
3. Развитие пешеходных путей.
4. Развитие парковочной политики.

### ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ

**ПРОБЛЕМА**  
Вызовы и риски, которые существуют в рамках жилищного сектора и сектора ЖКХ в Норильском городском округе, требуют принятия решений с учетом климатических и конструктивных особенностей. Большой интерес федеральных органов власти к тематике позволяет рассчитывать на предоставление видов поддержки, предусмотренных существующим законодательством.

**РЕШЕНИЕ**  
Появление центра компетенций по вопросам «Умного города» будет являться способом капитализации как существующих наработок в сфере (российских ученых и инженеров), так и применять мировые практики, размещающие «пилотные» проекты в Норильске и окрестностях.

В масштабе проектирования Центра компетенций в Норильске запуск подобного проекта на федеральном уровне означает существующий запрос на подобные объекты, а также возможность кооперации с крупным партнером федерального уровня при обеспечении уникальности собственных разработок.

### ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

**ПРОБЛЕМА**  
Капитализация существующего научно-образовательного потенциала в условиях Крайнего Севера может стать одним из векторов переосмысления потенциала города в целом, а также позволит работать с молодежью, которая сейчас уезжает учиться в центральные регионы страны.

**РЕШЕНИЕ**  
Для обеспечения повышения престижа существующего образовательного учреждения предлагается создание исследовательского центра и его включение в различные кооперационные цепочки. Базой для развития исследовательского центра может стать ФГБОУ ВО «Норильский государственный институт». Также предлагается Центр жилой среды Арктики, который может быть частью исследовательского

# МАСТЕР-ПЛАН ГОРОДА НОРИЛЬСКА (КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ)

Норильск, Красноярский край / 2018-2019  
Заказчик: АНО «Агентство развития Норильска»

## DEVELOPMENT MASTER PLAN

### СВЕТЛЫЙ ГОРОД

**ПРОБЛЕМА**  
Размещение Норильского городского округа относительно изолировано от других населенных пунктов, существующие климатические условия (полярная ночь, снегопады (пурга)) значительно ухудшают шансы Норильска в борьбе за качественный человеческий капитал в масштабе страны.

**РЕШЕНИЕ**  
Внесение световой и цветовой динамики станет возможностью частично нивелировать суровые климатические условия, а также дополнительно повысить уровень безопасности жителей, особенно детей, на улицах города.

### ЛАНДШАФТНЫЙ КОД ГОРОДА

**ПРОБЛЕМА**  
Аудит открытых общественных пространств показал наряду с удовлетворительными количественными показателями дефицит качественных, комфортных для пребывания и визуального восприятия человеком мест. Прежде всего визуальный дискомфорт вызван отсутствием выраженного рельефа и зеленых насаждений, тех элементов, которые обычно создают визуальное разнообразие и интерес места. Острый дефицит зеленых насаждений ощущается в целом по городу, в том числе в жилой застройке и вблизи социальных объектов.

**РЕШЕНИЕ**  
Учитывая крайне специфические климатические и природные условия, сложную экологическую обстановку, применение традиционных приемов озеленения невозможно, поэтому для развития качественной городской среды необходимо разрабатывать собственную уникальную программу работы с естественным и искусственным ландшафтом.

Направления развития ландшафтного кода:

- Озеленение городского пространства.
- Формирование искусственных ландшафтов.
- Работа с малыми формами.

### СОБЫТИЙНЫЙ ЦЕНТР

**ПРОБЛЕМА**  
Размещение Норильского городского округа относительно изолировано от других населенных пунктов, существующие климатические условия значительно ухудшают шансы Норильска в борьбе за качественный человеческий капитал в масштабе страны.

**РЕШЕНИЕ**  
Событийно наполненная городская среда является в настоящее время одним из признаков современного города, привлекательного для жителей и приезжающих. Отдельно необходимо отметить, что события, являясь нематериальным объектом потребления, приносят достаточно «быстрые»

### НОВОЕ КАЧЕСТВО СОЦИАЛЬНЫХ СЕРВИСОВ

**ПРОБЛЕМА**  
Существующие социальные услуги, предоставляемые в городе, отчасти соответствуют необходимым нормативам, но существует запрос на современные качественные объекты, которые получают все большее распространение в стране и больше не привязаны к региональным центрам.

**РЕШЕНИЕ**  
Предлагаемые направления развития:

- Эффективное использование городской территории - использование первых этажей жилых домов для размещения социальных сервисов.
- Формирование новых городских общественных центров на базе существующих социальных объектов.
- Переформатирование части социальных объектов под предпочтения новых поколений, реализация проектов «новых» библиотек, ДК.

### НОВОЕ КАЧЕСТВО ТОРГОВО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

**ПРОБЛЕМА**  
Существующий уровень торгово-развлекательной недвижимости не соответствует ожиданиям жителей, которые, выезжая на «материк», видят возможности развития сферы, что потом, в том числе, в целом сказывается на покупательской активности населения в городе.

**РЕШЕНИЕ**  
Предлагаемые направления развития:

- Ревитализация существующих объектов. Формирование объектов отвечающих требованиям современного дизайна и архитектуры.
- Многофункциональность объектов. Совмещение функций торгово-развлекательных объектов с объектами деловой недвижимости, объектами социальных сервисов и др.
- Оценка возможностей привлечения сетевых операторов торговли и услуг.

### ВОВЛЕЧЕНИЕ ГОРОЖАН В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

**ПРОБЛЕМА**  
По данным исследования после выхода на пенсию из города планирует уехать большинство населения. Это влияет на практики отношения жителей к городу и его среде. Сильные средства и свое внимание горожане активно вкладывают в обустройство будущего жилья на «материке», Норильск при этом становится перевалочным пунктом.

**РЕШЕНИЕ**  
Формирование активного городского сообщества и вовлечение его не только в проектирование, но и в принятие решений, а иногда и в действия, позволит реализовать сложные городские проекты. Включение жителей и их помощь, которая может быть выражена в качественной и конструктивной обратной связи, позволит эффективнее подходить и расходовать средства на городские проекты и

### PROJECT DESCRIPTION

Purposes of the city spatial development within the Russian Far North are defined. Reasonable proposals of the city development are set.

### WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Comprehensive assessment of the territory and socio-economic situation, assessment of development potential and identification of growth points;
- Forming proposals for urban policies, future development of transportation, social infrastructure, housing construction, landscaping and new network of public spaces;
- Proposals for the visual and spatial transformation of the urban

environment in terms of solving the problems of increasing the city attractiveness;

- Strategic session on the development and discussion of the master plan with the participation of representatives of the city Administration, Norilsk, Norilsk development Agency, local experts and taking into account the results of the session in the project proposals;
- Preparation of conceptual ideas for the development of the city, including sketches of the appearance of some objects and territories, the main technical and economic indicators.

### ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Определение целей пространственного развития города в условиях Крайнего Севера и подготовка комплекта обоснованных предложений прогноза развития города.

### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексная оценка территории и социально-экономической ситуации, оценка потенциала развития и выявление точек роста;
- Предложения по формированию градостроительной политики, развитию инженерной, транспортной и социальной инфраструктур, общественных пространств, строительству жилья;
- Предложения по визуально-пространственному преобразова-

нию городской среды с точки зрения решения задач повышения привлекательности города;

- Стратегическая сессия по разработке и обсуждению мастер-плана с участием представителей Администрации города, ПАО «ГМК «Норильский никель», Агентства развития Норильска, местных экспертов и учет результатов сессии в проектных предложениях;
- Подготовка концептуальных решений по развитию города, включая эскизы внешнего облика некоторых объектов и территорий, основные технико-экономические показатели.



Norilsk, Krasnoyarsk Krai / 2018-2019  
Client: Norilsk Development Agency

Норильск, Красноярский край / 2018-2019  
Заказчик: АНО «Агентство развития Норильска»

DEVELOPMENT MASTER PLAN ДЕВЕЛОПМЕНТ МАСТЕР-ПЛАН



PROJECT DESCRIPTION

Purposes of the city spatial development within the Russian Far North are defined. Reasonable proposals of the city development are set.

WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Comprehensive assessment of the territory and socio-economic situation, assessment of development potential and identification of growth points;
- Forming proposals for urban policies, future development of transportation, social infrastructure, housing construction, landscaping and new network of public spaces;
- Proposals for the visual and spatial transformation of the urban

environment in terms of solving the problems of increasing the city attractiveness;

- Strategic session on the development and discussion of the master plan with the participation of representatives of the city Administration, Norilsk, Norilsk development Agency, local experts and taking into account the results of the session in the project proposals;
- Preparation of conceptual ideas for the development of the city, including sketches of the appearance of some objects and territories, the main technical and economic indicators.

ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Определение целей пространственного развития города в условиях Крайнего Севера и подготовка комплекта обоснованных предложений прогноза развития города.

РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексная оценка территории и социально-экономической ситуации, оценка потенциала развития и выявление точек роста;
- Предложения по формированию градостроительной политики, развитию инженерной, транспортной и социальной инфраструктур, общественных пространств, строительству жилья;
- Предложения по визуально-пространственному преобразова-

нию городской среды с точки зрения решения задач повышения привлекательности города;

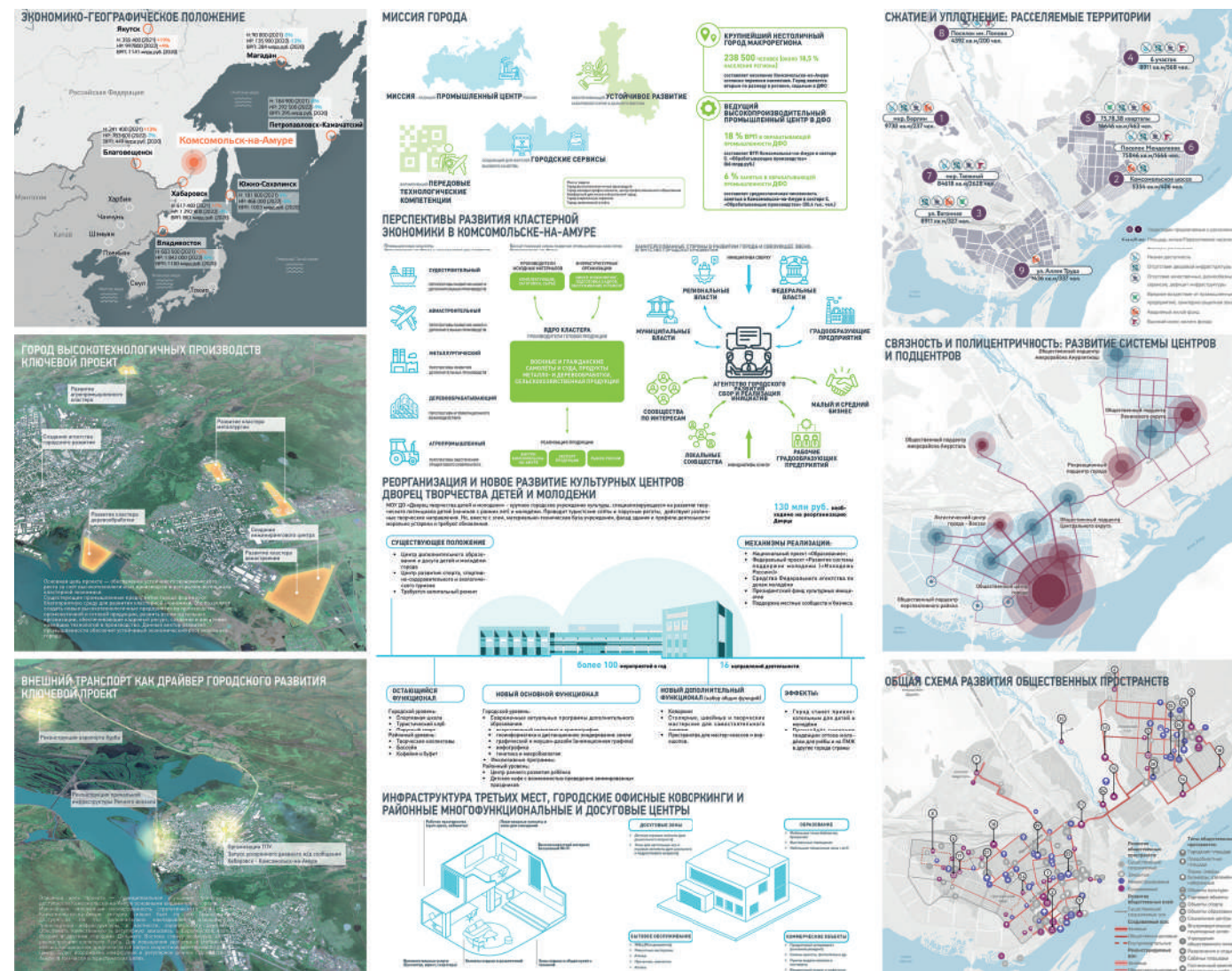
- Стратегическая сессия по разработке и обсуждению мастер-плана с участием представителей Администрации города, ПАО «ГМК «Норильский никель», Агентства развития Норильска, местных экспертов и учет результатов сессии в проектных предложениях;
- Подготовка концептуальных решений по развитию города, включая эскизы внешнего облика некоторых объектов и территорий, основные технико-экономические показатели.



# COMPREHENSIVE PLAN FOR THE CITY OF KOMSOMOLSK-ON-AMUR

Komsomolsk-on-Amur, Khabarovsk region/ 2023  
 Client: Agency for Attracting Investments and Development of Innovations of the Khabarovsk Territory and United Aircraft Corporation

## STRATEGIC PLANNING MASTER PLAN



# МАСТЕР-ПЛАН РАЗВИТИЯ ГОРОДА КОМСОМОЛЬСКА-НА-АМУРЕ

Комсомольск-на-Амуре, Хабаровский край/ 2023  
 Заказчик: Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края и Объединенная авиастроительная корпорация

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ МАСТЕР-ПЛАН



### PROJECT DESCRIPTION

Identification of the main directions of spatial and socio-economic development of the territory of Komsomolsk-on-Amur, taking into account the priorities of the region's development. The goal was to determine the priorities of spatial development of the territory of the city of Komsomolsk-on-Amur.

### WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Comprehensive assessment of the current state of the city through spatial, socio-economic, environmental and infrastructural analysis;
- Conducting a campaign to collect suggestions and ideas from residents on development issues;

- Building scenarios of socio-economic and spatial development;
- Development of a long-term vision of the city based on the identified development potential and possible growth points;
- Formation of a list of key projects for the development of the city with justification of social and economic feasibility.

### ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Выявление основных направлений пространственного и социально-экономического развития территории Комсомольска-на Амуре с учетом приоритетов развития региона. Целью стало определение приоритетов пространственного развития территории города Комсомольска-на-Амуре.

### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексная оценка современного состояния города через пространственный, социально-экономический, природно-экологический и инфраструктурный анализ;
- Проведение кампании по сбору предложений и идей жителей по

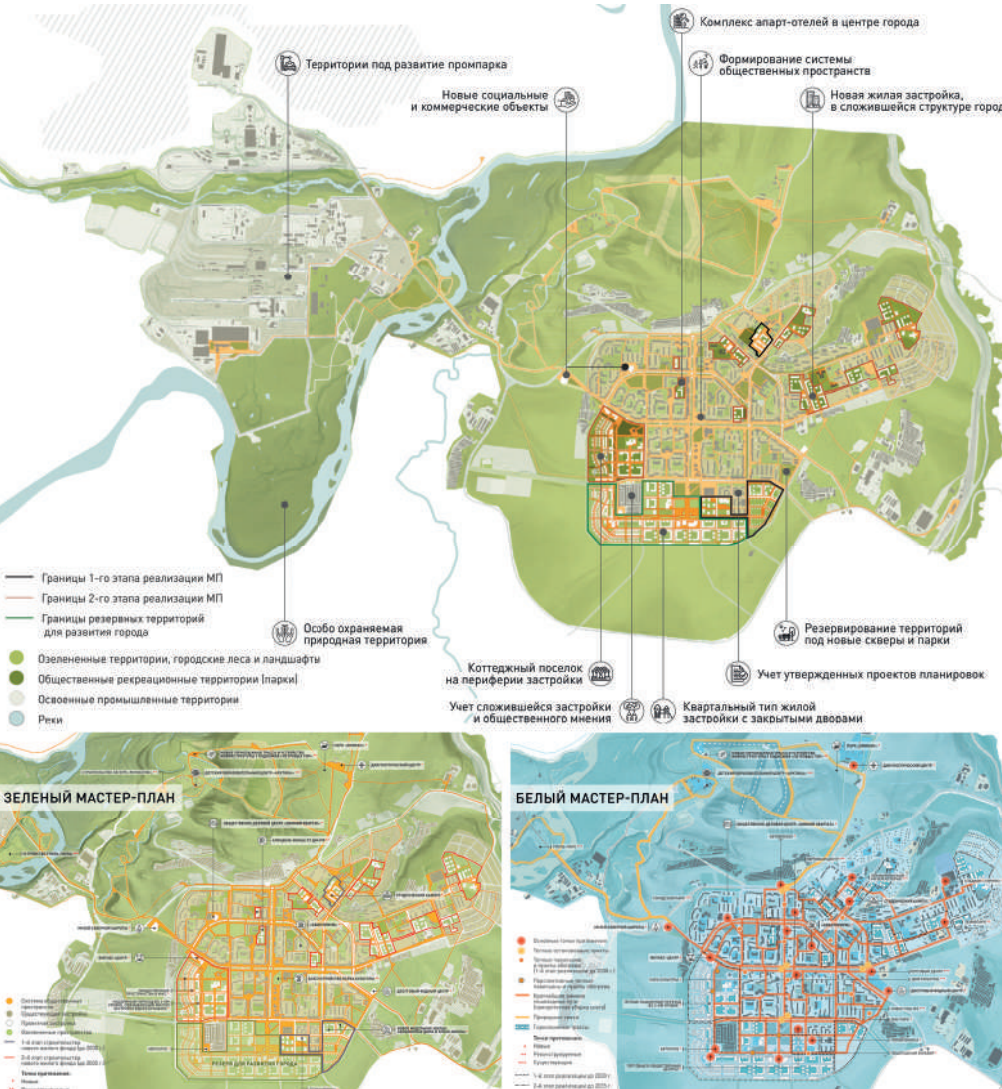
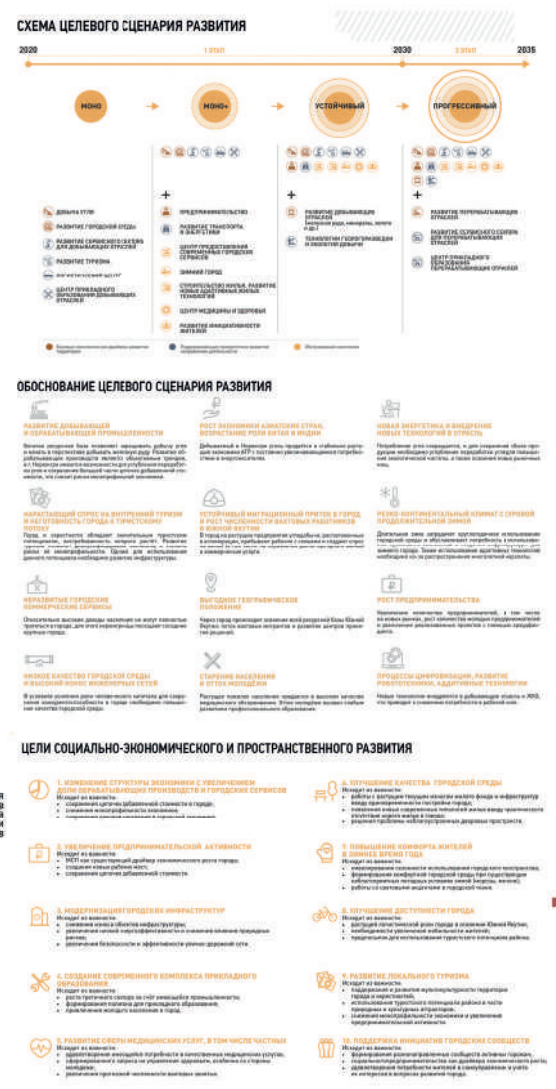
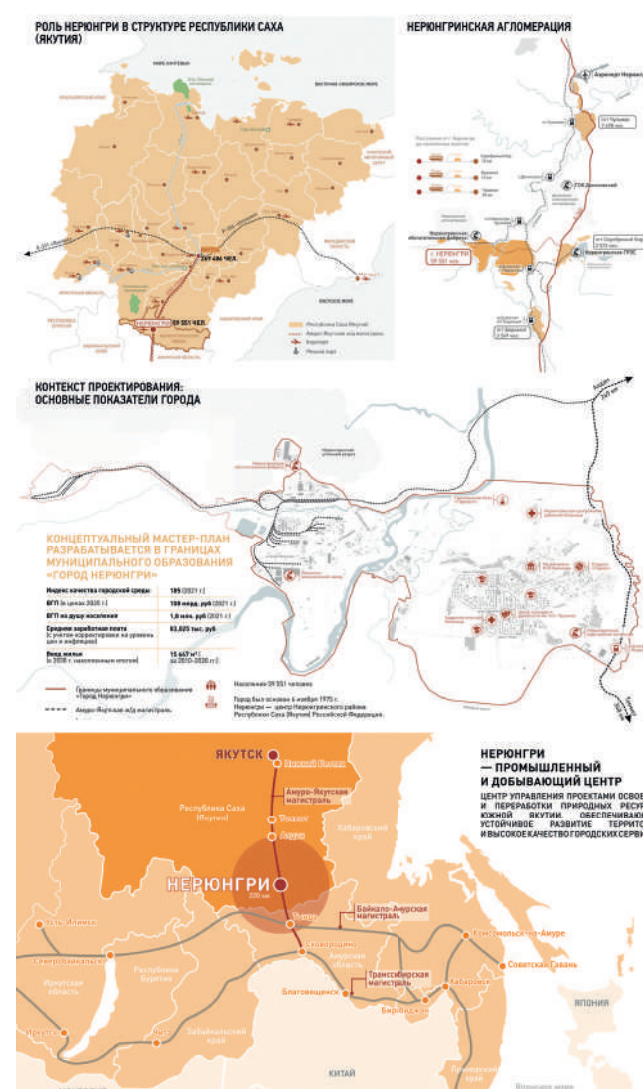
### вопросам развития;

- Построение сценариев социально-экономического и пространственного развития;
- Разработка перспективного видения города на основании выявленного потенциала развития и возможных точек роста;
- Формирование перечня ключевых проектов развития города с обоснованием социальной и экономической целесообразности.



Neryungri, Republic of Yakutia/ 2022  
 Client: DOM.RF, Siberian Laboratory of Urbanism

STRATEGIC PLANNING MASTER PLAN



Нерюнгри, республика Якутия/ 2022  
 Заказчик: Дом.РФ, Сибирская лаборатория урбанистики

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ МАСТЕР-ПЛАН

The work on the project was carried out jointly with the company "Siberian Urban Lab" LLC.

**PROJECT DESCRIPTION**  
 Definition of the goals of spatial development of the city, establishing the principles, priorities and expected results of the management of socio-economic and spatial development of the city, and further development of projects, activities and mechanisms necessary to achieve them.

**WORK PERFORMED DURING THE PROJECT**

- Comprehensive assessment of the territory and socio-economic situation, assessment of development potential and identification of growth points;

- Preparation of two scenarios of agglomeration development for different time frames based on the understanding of the main development resource;
- Formation of a list of key investment projects in priority sectors of the economy that ensure the harmonious development of the city, taking into account the availability of land resources, the development of transport, engineering and social infrastructure;
- Conducting strategic sessions on the involvement of urban communities in the creation of a master plan.

Работа над проектом велась совместно с компанией ООО «Сибирская лаборатория урбанистики».

**ЗАДАЧА ПРОЕКТА**  
 Определение целей пространственного развития города, устанавливающих принципы, приоритеты и ожидаемые результаты управления социально-экономическим и пространственным развитием города. Разработка проектов, мероприятий и механизмов необходимых для достижения этих целей.

**РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА**

- Комплексная оценка территории и социально-экономической ситуации, оценка потенциала развития и выявление точек роста;

- Подготовка двух сценариев развития агломерации для разных временных рамок на понимании основного ресурса развития;
- Формирование перечня ключевых инвестиционных проектов в приоритетных отраслях экономики, обеспечивающих гармоничное развитие города, с учетом наличия земельных ресурсов, развития транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры;
- Проведение стратегических сессий по вовлечению городских сообществ в создание мастер-плана.

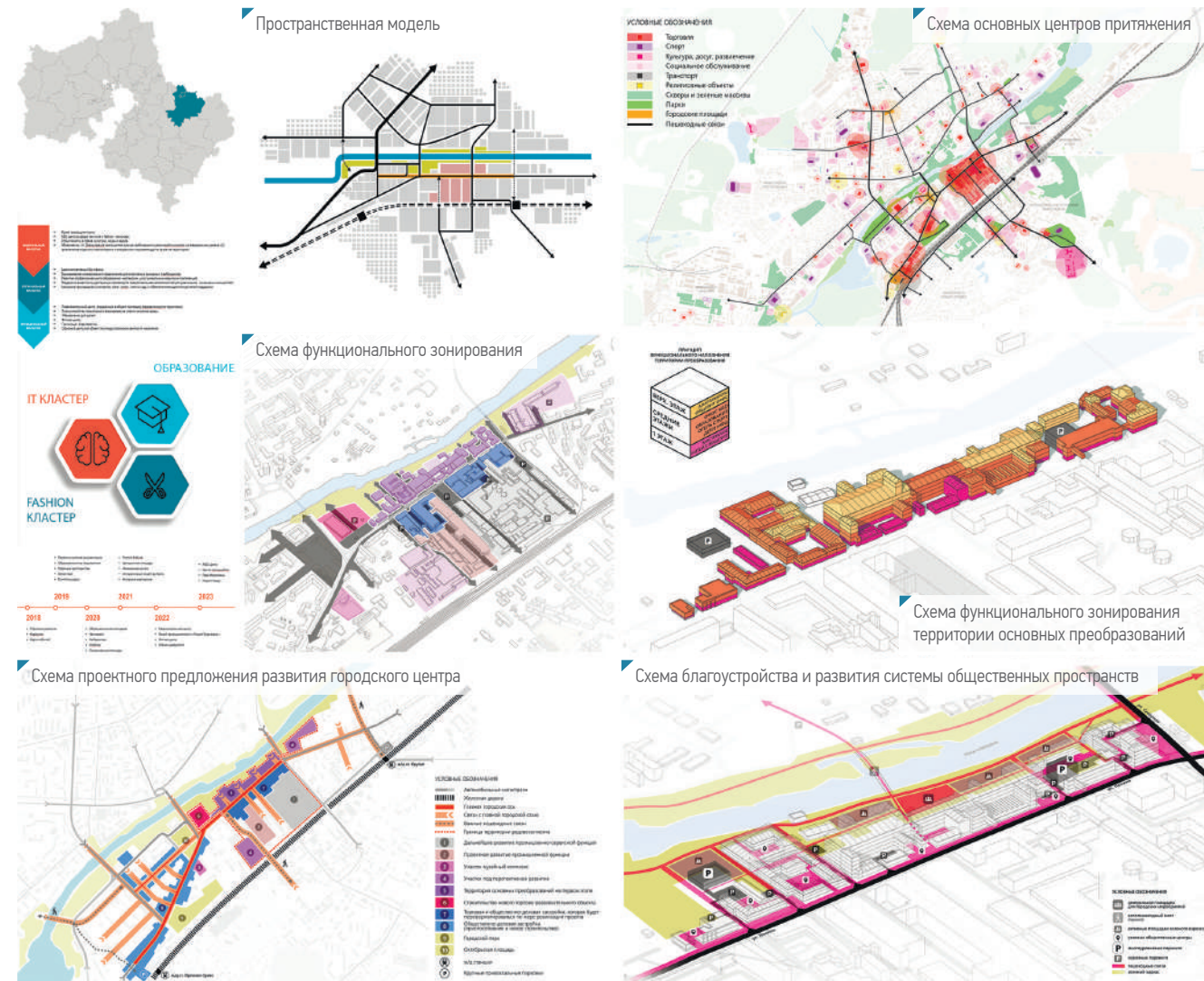


# DEVELOPMENT PROJECT OF OREKHOVO-ZUYEVO URBAN OKRUG

Orekhovo-Zuevo, Moscow region / 2018  
Client: Moscow Region Government in cooperation with the Skolkovo School of Management

STRATEGIC PLANNING

RENOVATION / BUSINESS / PUBLIC SPACE



## THE DIRECTION OF DEVELOPMENT

Orekhovo-Zuevo urban okrug is located in the East of the Moscow region. The distance from Orekhovo-Zuevo to The Moscow Automobile Ring Road is 81 km. The Region is characterized by the possibility of entrepreneurship growth and the development of the knowledge economy and R&D.

## MAIN PROJECT IDEAS

- Redevelopment of the Central part of the city as a multifunctional area;
- Formatting of retail and entertainment real estate-orientation to the fine-grained format;
- Development of a textile cluster in the format of small productions for Russian designers;
- Capitalization of historical and cultural potential of the territory;
- Formation of an educational cluster with a core on the territory of the University.

# ТЕРРИТОРИИ РОСТА: ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ОРЕХОВО-ЗУЕВО

Орехово-Зуево, Московская область / 2018  
Заказчик: Правительство Московской области совместно со школой управления «Сколково»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

РЕНОВАЦИЯ / ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО / ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО



## ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Городской округ Орехово-Зуево расположен на востоке Московской области. Расстояние от г.Орехово-Зуево до МКАД составляет 81 км. Регион отличается возможностью роста предпринимательства (увеличение количества предпринимателей, в том числе на новых рынках, большое количество молодых предпринимателей и рост реализованных проектов с помощью краудфандинга) и развитием экономики знаний и R&D (в 2015 году уже 60 % новых профессий требовали наличия навыков, которыми владеют только 20 % населения, доля данных профессий в дальнейшем будет расти).

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

- Редевелопмент центральной части города под развитие многофункциональной территории;
- Форматирование торгово-развлекательной недвижимости – ориентирование на мелкодисперсный формат;
- Развитие текстильного кластера в формате небольших производств для российских дизайнеров;
- Капитализация историко-культурного потенциала территории;
- Формирование образовательного кластера с ядром в виде существующего на территории вуза.



# COMPREHENSIVE PLAN FOR THE TOWN OF ODINTSOVO (MOSCOW OBLAST)

Odintsovo, Moscow region / 2014 — present  
Client: Odintsovo municipal district administration & Moscow Oblast administration

## DEVELOPMENT MASTER PLAN

### Политика организации паркового пространства

**СУЩЕСТВУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ**

- Автомобили хаотично хранятся во дворах и на улицах.
- Большой ущерб качеству среды.
- Минимальные финансовые затраты собственника.
- Организованная парковка — только в гаражных комплексах и многоэтажных паркингах на периферии.

**СЦЕНАРИЙ РОСТА ПО ПОТ**

- Менее 20% автопарка будут обеспечены парковочными местами.
- Осуществление заасфальтированного транспорта дворовых и уличных пространств и дорогостоеще заглубленные подземные паркингов.
- Заторы на выездах из дворов и улиц, рассчитанных на другую загрузку.

**СЦЕНАРИЙ УМНОГО РОСТА**

- Развитие общественного транспорта.
- Баланс организованной парковки между внутридворовых и периферийных паркингами.
- Очистка улиц города от хаотичной парковки — повышение пропорциональной способности существующих улиц.

### Мастер план города Одинцово

- Преобразование центральной зоны
- Зоны реконструкции жилых микрорайонов
- Мягкая средовая программа
- Стратегия развития анклавов
- Средовая реконструкция районов малоэтажной застройки
- Редевелопмент промышленных территорий
- Новый формат Одинцово-Сити
- Медицинский кластер
- Университетский кампус

01 Формирование транспортной стратегии, направленной на снижение транзитности города и кардинальное повышение привлекательности общественного транспорта для жителей города.

02 Развитие качественной, комфортной и современной жилой среды в рамках реконструкции существующей и создания новой жилой застройки.

03 Развитие общественных пространств в тандеме с развитием зеленого и водного каркасов города, потенциал которых пока используется на 20%.

04 Появление на территории города новых деловых, торгово-развлекательных и культурных функций.

# МАСТЕР-ПЛАН ГОРОДА ОДИНЦОВО (МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Одинцово, Московская область / 2014 — настоящее время  
Заказчик: Администрация Одинцовского муниципального района и Правительство Московской области

## ДЕВЕЛОПМЕНТ МАСТЕР-ПЛАН

### Стратегия развития улиц

- новые застройки
- эксплуатируемая кровля
- новые фасады
- выходники
- зеленая программа со включением скамеек, велопарковок и т.д.
- высокий фронт
- игровые площадки
- парковки автомобилей
- проезды автомобилей
- автомобильные остановки
- выделенная полоса для автобусов

Транспортно-пересадочный узел города Одинцово

Транспортно-пересадочные узлы 2-го порядка

Организация благоустроенных пешеходных маршрутов

Развитие промышленных территорий

### PROJECT DESCRIPTION

A comprehensive cross-scale urban planning project focusing on a big range of aspects, from design code for street signs to the place that Odintsovo will have in Moscow metropolitan area.

### WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Doing an urban environment audit during the field trip, measuring the potential for enhancement of urban environment, discovering points of growth;
- Forming proposals for urban policies, future development of transportation (including transportation hubs), new social infrastructure models, new network of pedestrian routes and green spaces;

- Elaborating proposals for reconstruction of a number of residential areas (mikrorayons) and redevelopment of industrial areas in Odintsovo;
- Preparing the concept for the city center renovation, detailed development strategy for a number of streets in Odintsovo and future vision for a number of city sub-centers;
- Making an Urban environment quality standart for Odintsovo which will be a guidebook for further development of the city.

### ЗАДАЧА ПРОЕКТА

Кроссмасштабный проект по формированию нового облика города Одинцово посредством разработки мероприятий развития разного уровня - от локальных до агломерационных.

### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Комплексный аудит городской среды, оценка потенциала развития, выявление точек роста;
- Разработка предложений по формированию градостроительной политики, развитию транспортной инфраструктуры, новой модели социальной инфраструктуры, стратегии развития зеленых зон;
- Формирование детальных предложений по комплексной рекон-

струкции нескольких микрорайонов, а также редевелопменту промышленных зон;

- Разработка концепции преобразования центральной парковой зоны города Одинцово, стратегии развития городских улиц и пешеходных бульваров, концепции развития отдельных локальных центров;
- Разработка стандарта качества городской среды Одинцово, представляющего из себя "инструкцию" для разработчиков проектной документации с основными принципами городского развития.

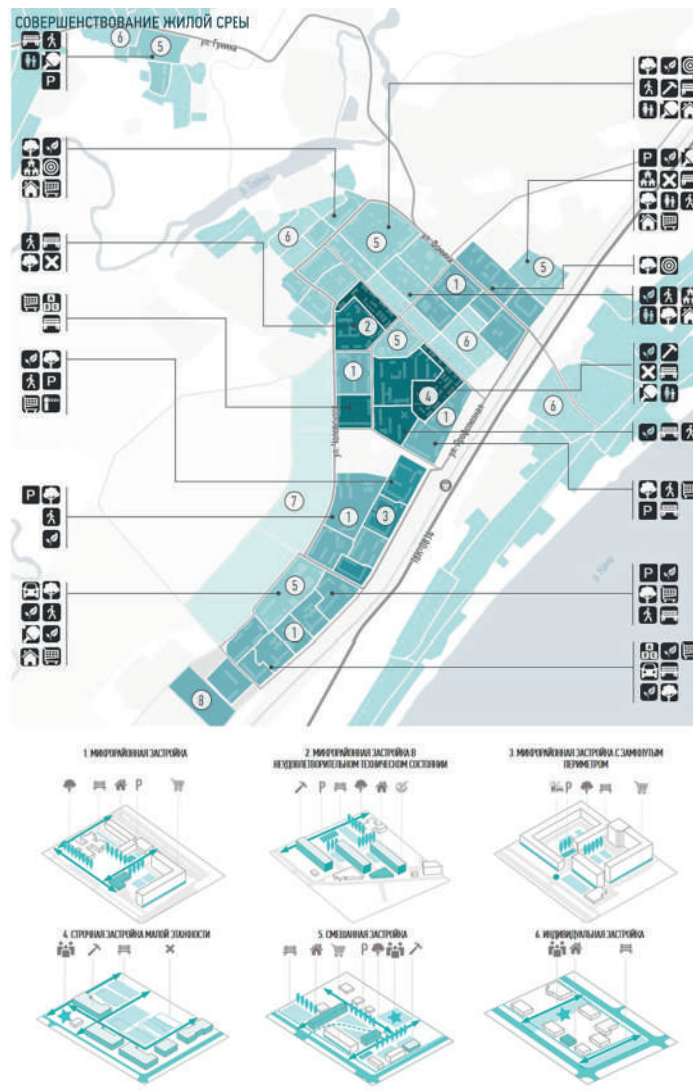
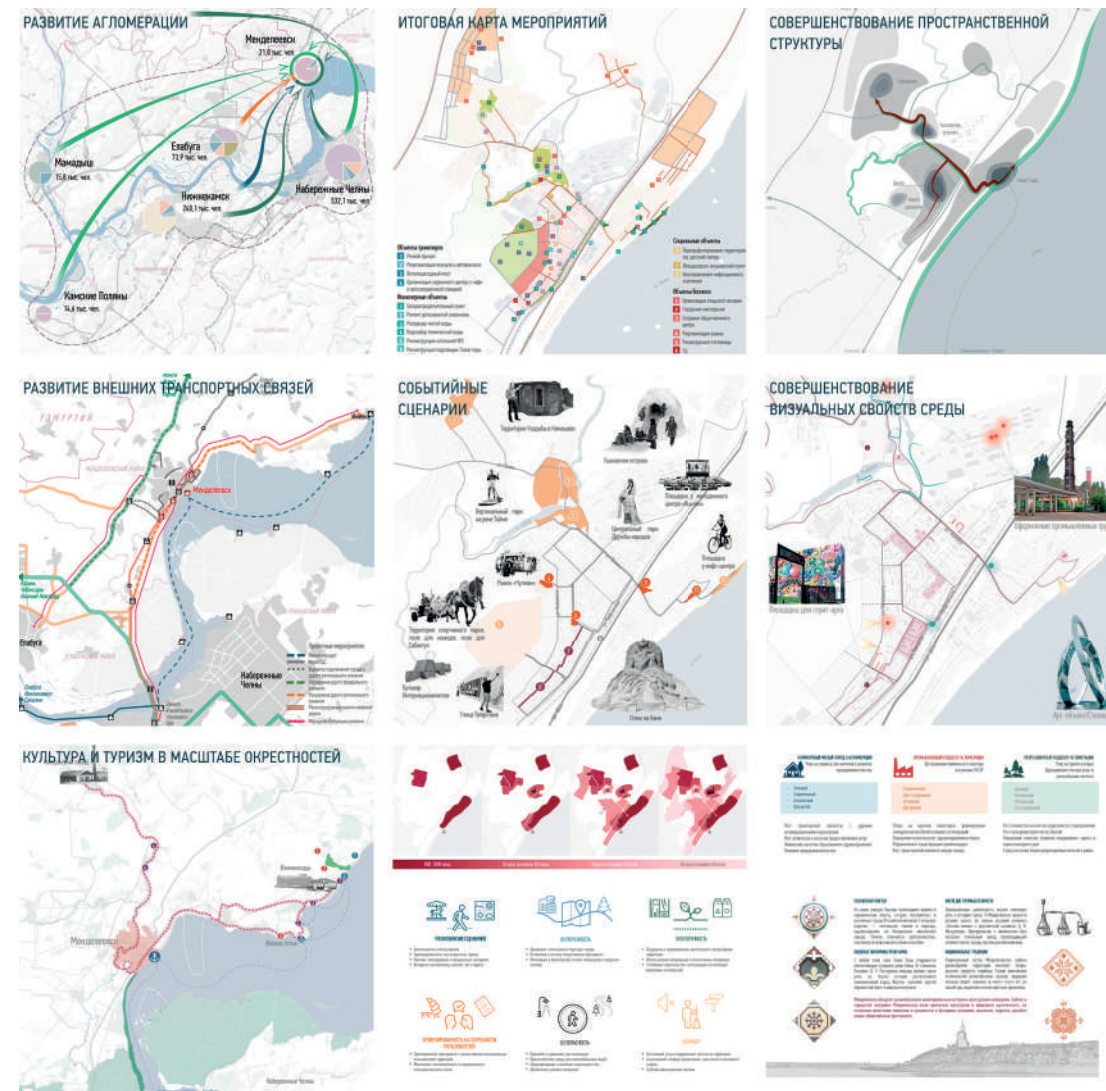


# CITY DEVELOPMENT MASTER PLAN MENDELEEVSK

Mendelevsk, Republic of Tatarstan/ 2023  
Client: Ammonium JSC

STRATEGIC PLANNING

MASTER PLAN



# МАСТЕР-ПЛАН РАЗВИТИЯ ГОРОДА МЕНДЕЛЕЕВСК

Менделеевск, Республика Татарстан/ 2023  
Заказчик: АО «Аммоний»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

МАСТЕР-ПЛАН

## MAIN TASKS OF THE PROJECT

Determination of the main directions of socio-economic and spatial development of the city territory, taking into account the development priorities of the Republic of Tatarstan and the Mendelevsk district, as well as the place of Mendelevsk in the Naberezhnye Chelny (Nizhne-Kamsk) agglomeration, proposals from stakeholders, comprehensive analysis of the potential and limitations of the territory development

- Reasonable choice of priority (pilot) projects for the development of the territory, elaboration (detailing) of measures on development of public spaces;
- Elaboration of measures for the implementation of priority (pilot) projects of territory development, necessary to attract private and budgetary funds.

As a result of the conducted work three possible options of Mendelevsk development were formed, positioning it in the Naberezhnye Chelny (Nizhne-Kamskaya) agglomeration. The variants can create a unified hypothesis of the city development:

- Comfortable small town in the agglomeration
- Industrial sub-center of the agglomeration
- Recreational sub-center of the agglomeration

The development strategy is based on the existing potential of the city and the opinion of residents, taking into account the existing limitations. Three development scenarios are formed into a single vector, taking into account the overlapping of external development factors: the development strategy of mineral fertilizer production of the basic chemical industry and the main enterprise, as well as the priorities of the agglomeration as a whole.

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Определение основных направлений социально-экономического и пространственного развития территории города с учетом приоритетов развития Республики Татарстан и Менделеевского района, а также места Менделеевска в Naberezhnye Chelny (Nizhne-Kamskaya) агломерации, предложений заинтересованных сторон, комплексного анализа потенциала и ограничений развития территории
- Обоснованный выбор первоочередных (пилотных) проектов развития территории, проработка (детализация) мероприятий по развитию общественных пространств;
- Проработка мероприятий по реализации первоочередных (пилотных) проектов развития территории, необходимых для привлечения частных и бюджетных средств.

В результате проведенной работы были сформированы три возможных варианта развития Менделеевска, позиционирующие его в Naberezhnye Chelny (Nizhne-Kamskaya) агломерации, которые могут создать единую гипотезу развития города:

- Комфортный малый город в агломерации
- Промышленный подцентр агломерации
- Рекреационный подцентр агломерации

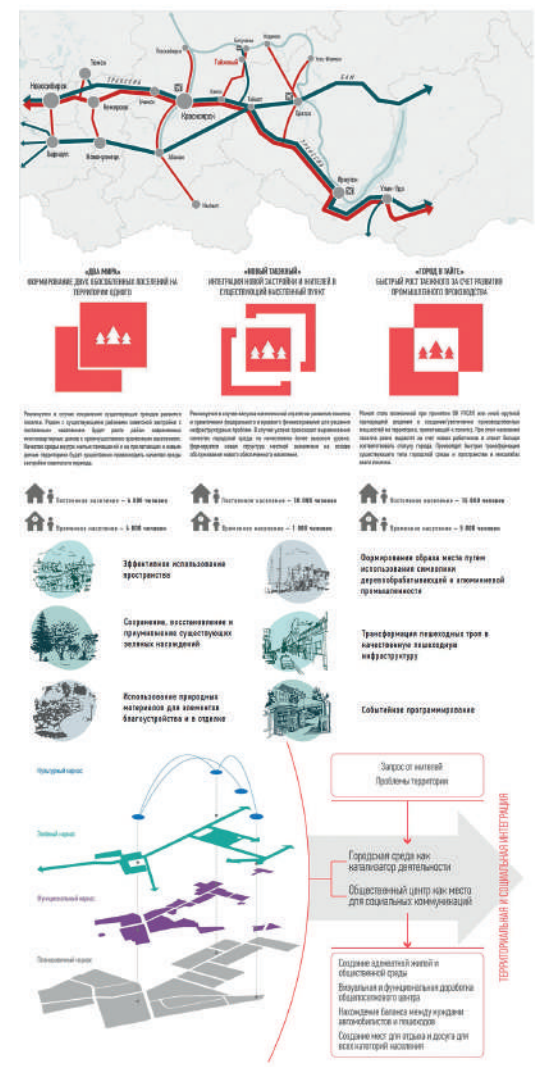
Стратегия развития базируется на существующем потенциале города, мнении жителей с учетом имеющихся ограничений. Три сценария развития складываются в единый вектор и с учетом наложения внешних факторов развития в виде стратегии развития производства минеральных удобрений базовой химической отрасли и основного предприятия, а также приоритетов агломерации в целом.



# URBAN PLANNING CONCEPT OF TAIZHNY

Boguchansky District, Krasnoyarsk region / 2020  
Client: Center of Social Programming

DEVELOPMENT CONCEPT / PUBLIC SPACE / RECREATION



**MAIN PROJECT GOALS AND OBJECTIVES**

Determination of the main spatial development directions of the Taizhny territory with consideration of the region's priorities. The goal was to form the sustainable settlement, taking into account all the existing risks, investing in embedded integration and maintaining a stable population.

**MAIN DEVELOPMENT DIRECTIONS**

- Economic sustainability - the direction forms a new attitude towards economic activity.
- Human capital - work with identity formation, involvement in cultural life, creative potential reduces the migration flows of the

settlement and affect the quality of life of local residents.

- Management - basic development directions, expressed in new approaches to the marketing through various training and participatory practices, digitalization of services.
- Spatial development - projects the solutions of development of human capital, economic opportunities and new approaches to the management of the territory.

# ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ ПОСЕЛКА ТАЕЖНЫЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

Богучанский муниципальный район, Красноярский край / 2020  
Заказчик: Фонд «Центр социальных программ» РУСАЛа

ДЕВЕЛОПМЕНТ КОНЦЕПЦИЯ / ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО / РЕКРЕАЦИЯ



**ЦЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА**

Определение основных направлений пространственного развития территории поселка Таежный с учетом приоритетов развития края. Целью стало формирование устойчивого поселения с учетом всех имеющихся рисков, вложение в строящиеся интеграции и поддержание стабильной численности населения.

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОСЕЛКА:**

- Экономическая устойчивость – направление формирует новое отношение к экономической деятельности на территории.
- Человеческий капитал – работа с формированием идентичности, вовлечение в культурную жизнь, работа с творческим потенциалом позволит снизить миграционные потоки поселка и скажется на качестве жизни его жителей.

■ Управление – формирование новых подходов к управлению поселком может стать одним из его базовых направлений развития, что будет выражено в новых подходах к маркетингу территории, через различные обучающие и партисипаторные практики, в цифровизации услуг.

■ Пространственное развитие – направление является проекцией на пространство решений в части развития человеческого капитала, экономических возможностей и новых подходов к управлению территорией.



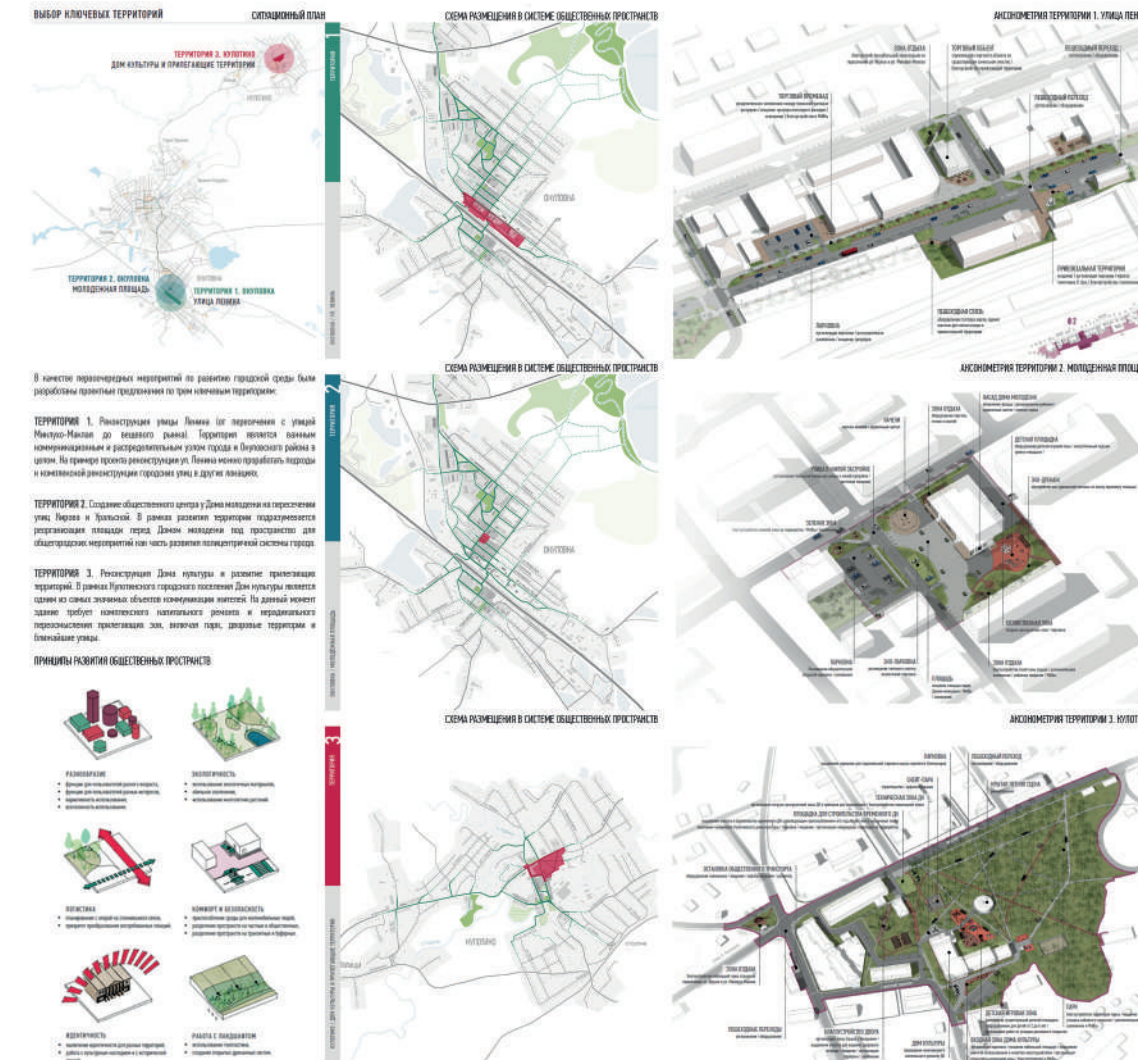




# COMPREHENSIVE PLAN FOR THE OKULOVSKY AND KULOTINSKY URBAN SETTLEMENTS OKULOVSKY AND KULOTINSKY URBAN SETTLEMENTS

Okulovsky District, Novgorod region / 2020  
Client: Organic Pharmaceuticals

DEVELOPMENT CONCEPT / PUBLIC SPACES / RECREATION



## MAIN PROJECT GOALS AND OBJECTIVES

Creating the sketches of the appearance of three key urban areas.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Selection of key urban areas for transformation at the strategic session;
- Identifying the main problems of the territories;
- Creating the principles for the development of public spaces;
- Forming the development concept of the three areas to improve the quality and comfort of the urban environment;
- Forming the list of main architectural and planning features of land improvement. Identification of key indicators for qualitative environmental change;

- Forming proposals for cultural heritage objects;
- Making the consolidated estimate.

# МАСТЕР-ПЛАН РАЗВИТИЯ ОКУЛОВСКОГО И КУЛОТИНСКОГО ГОРОДСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ

Окуловский муниципальный район, Новгородская область / 2020  
Заказчик: ООО «Органик Фармасьютикалз»

ДЕВЕЛОПМЕНТ КОНЦЕПЦИЯ / ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО / РЕКРЕАЦИЯ



## ЦЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Подготовка эскизов внешнего облика трех ключевых городских территорий.

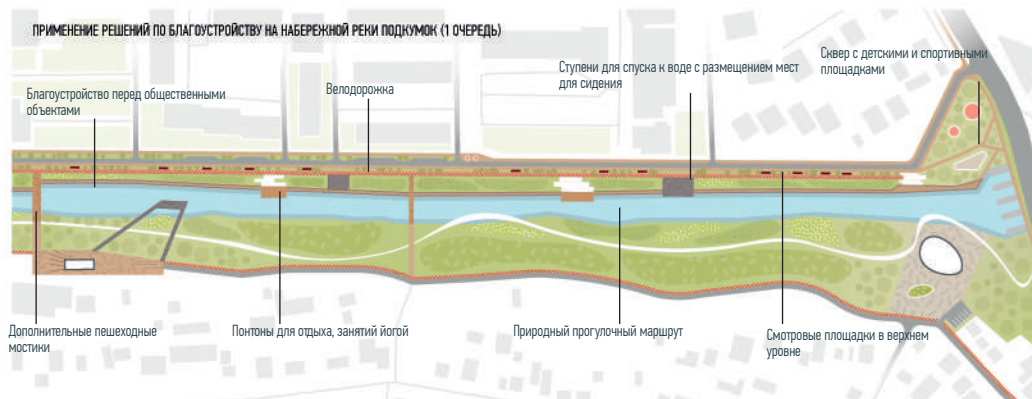
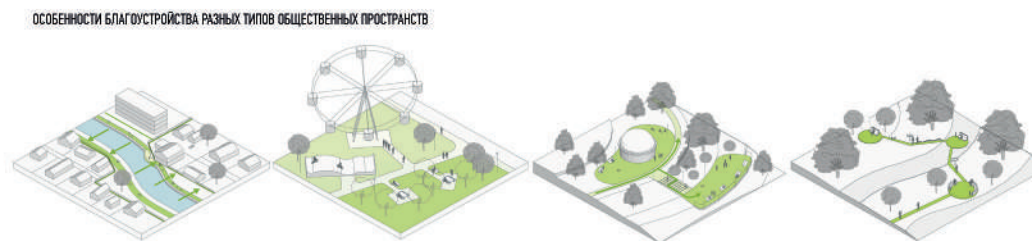
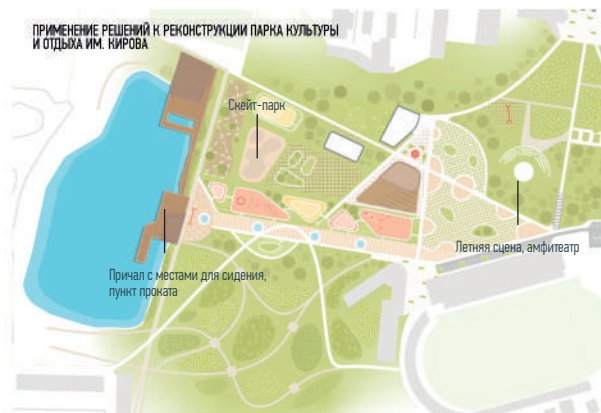
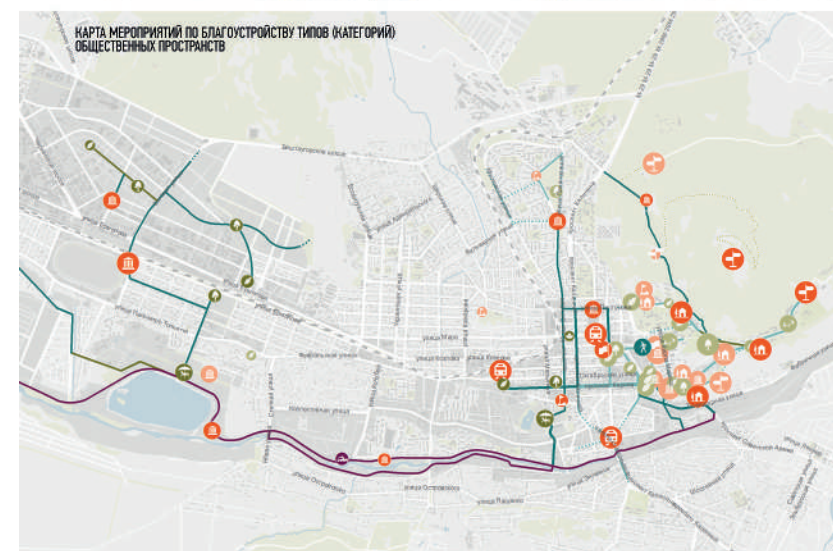
## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Выбор в рамках стратегической сессии ключевых территории города для преобразования;
- Определение основных проблем территорий;
- Разработка принципов развития общественных пространств;
- Формирование концепции развития трех ключевых территорий с целью повышения качества и комфорта городской среды;
- Формирование перечня основных проектных решений по благоустройству территории. Определение основных показателей

качественного изменения среды;

- Разработка предложений по приспособлению объектов культурного наследия;
- Подготовка укрупненного сметного расчета.





The project is being developed jointly with Design Unit 4  
Project goal: to develop solutions to improve and increase the functional diversity of public spaces in Pyatigorsk.

#### WORKS CARRIED OUT WITHIN THE FRAMEWORK OF THE PROJECT

- Formation of principles of work with public spaces, general approaches to the improvement of the city.
- Project proposal for maintenance, development of the existing system of public spaces and formation of new links, transformation proposals were submitted for each of the identified categories: embankments, squares, green areas, streets.

- Detailed design solutions for the transformation of public spaces in the form of territory planning, selection of cases of foreign and domestic experience, visualizations of spaces
- Selection of applicable landscaping elements
- List of key improvement measures
- Recommendations on implementation of key measures

Pyatigorsk is the largest city in the agglomeration and has the most extensive system of public spaces. The central historical part of the city stands out the most. With a developed tourist center in the city, there are still poorly developed popular sites. The Masterplan envisages the improvement of the main tourist attractions and the development of linear spaces: embankments and streets.

Работа над проектом ведется совместно с ООО «дизайн юнит 4»  
Задача проекта: разработка решений по благоустройству и повышению функционального разнообразия общественных пространств города-курорта Пятигорска.

#### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Формирование принципов работы с общественными пространствами, общих подходов к благоустройству города.
- Проектное предложение поддержания, развития существующей системы общественных пространств и формирования новых связей, предложения по преобразованию были представлены по каждой из выявленных категорий: набережных, площадей, озелененных территорий, улиц.

- Детализация проектных решений по преобразованию общественных пространств в виде планировки территорий, подбора кейсов зарубежного и отечественного опыта, визуализаций пространств
- Подбор применяемых элементов благоустройства
- Список ключевых мероприятий по благоустройству
- Рекомендации по реализации ключевых мероприятий

Пятигорск — крупнейший город агломерации, имеет наиболее обширную систему общественных пространств. Больше всего выделяется центральная историческая часть города. При развитии туристического центра в городе остаются неблагоустроенные популярные объекты. Мастерпланом подразумевается благоустройство основных туристических аттракторов и развитие линейных пространств: набережных и улиц.



Essentuki, Stavropol Krai / 2023  
Client: Dom.RF JSC / GAU "Institute of the General Plan of Moscow"

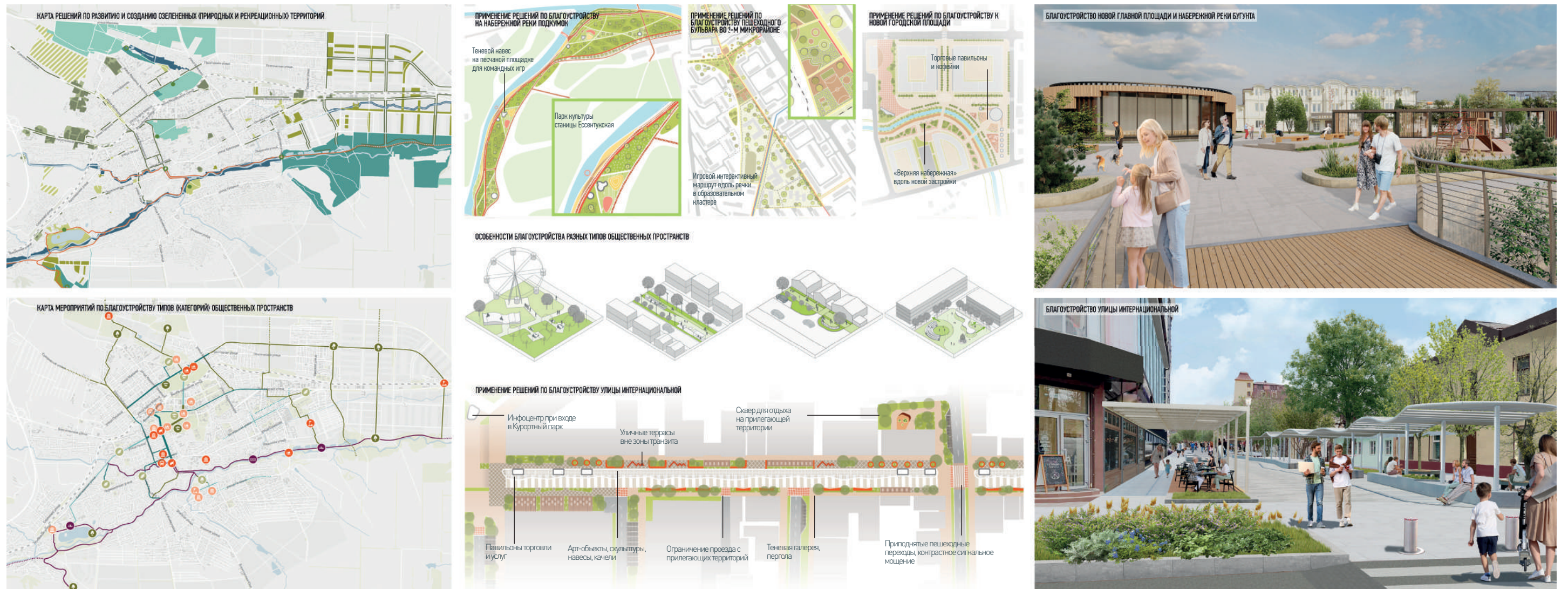
Эссентуки, Ставропольский край / 2023  
Заказчик: АО «Дом.рф» / ГАУ «Институт Генплана Москвы»

STRATEGIC PLANNING

MASTER PLAN

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

МАСТЕР-ПЛАН



The project is being developed jointly with Design Unit 4  
Project goal: to develop solutions to improve and increase the functional diversity of public spaces in Yessentuki.

#### WORKS CARRIED OUT WITHIN THE FRAMEWORK OF THE PROJECT

- Formation of principles of work with public spaces, general approaches to the improvement of the city.
- Project proposal for maintenance, development of the existing system of public spaces and formation of new links, transformation proposals were submitted for each of the identified categories: embankments, squares, green areas, streets.

- Detailed design solutions for the transformation of public spaces in the form of territory planning, selection of cases of foreign and domestic experience, visualizations of spaces
- Selection of applicable landscaping elements
- List of key improvement measures
- Recommendations on implementation of key measures

The system of public spaces in Essentuki is fragmented. The Masterplan proposes the development of linear connections, which will help to unify existing facilities and create a network covering a large part of the town. The development of linear connections of individual spaces will diversify the urban fabric.

Работа над проектом ведется совместно с ООО «дизайн юнит 4»  
Задача проекта: разработка решений по благоустройству и повышению функционального разнообразия общественных пространств города-курорта Эссентуки.

#### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

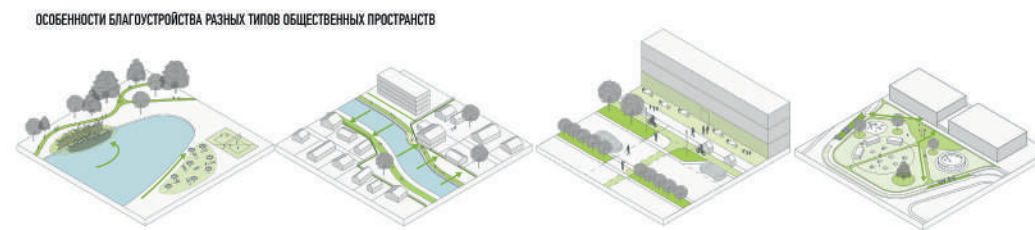
- Формирование принципов работы с общественными пространствами, общих подходов к благоустройству города.
- Проектное предложение поддержания, развития существующей системы общественных пространств и формирования новых связей, предложения по преобразованию были представлены по каждой из выявленных категорий: набережных, площадей, озелененных территорий, улиц.

Детализация проектных решений по преобразованию общественных пространств в виде планировки территорий, подбора кейсов зарубежного и отечественного опыта, визуализаций пространств

- Подбор применяемых элементов благоустройства
- Список ключевых мероприятий по благоустройству
- Рекомендации по реализации ключевых мероприятий

Система общественных пространств Эссентуков разрознена. Мастерпланом предлагается развитие линейных связей, которое поможет объединить существующие объекты и создать сеть, охватывающую большую часть города. Развитие линейных связей отдельных пространств позволит диверсифицировать городскую ткань.





The project is being developed jointly with Design Unit 4  
Project goal: to develop solutions to improve and increase the functional diversity of public spaces in Yessentuki.

### WORKS CARRIED OUT WITHIN THE FRAMEWORK OF THE PROJECT

- Formation of principles of work with public spaces, general approaches to the improvement of the city.
- Project proposal for maintenance, development of the existing system of public spaces and formation of new links, transformation proposals were submitted for each of the identified categories: embankments, squares, green areas, streets.

- Detailed design solutions for the transformation of public spaces in the form of territory planning, selection of cases of foreign and domestic experience, visualizations of spaces
- Selection of applicable landscaping elements
- List of key improvement measures
- Recommendations on implementation of key measures

The city is divided into two parts: the eastern part at the foot of Mount Zheleznaya and the western part on the plain. The peculiarities of the public space systems of the lower and upper parts are related both to the character of the relief and to the difference in the users of the territories. The transformation of the system of public spaces in Zheleznovodsk is aimed at connecting the resort upper and residential lower parts of the city.

Работа над проектом ведется совместно с ООО «дизайн юнит 4»  
Задача проекта: разработка решений по благоустройству и повышению функционального разнообразия общественных пространств города-курорта Железноводска.

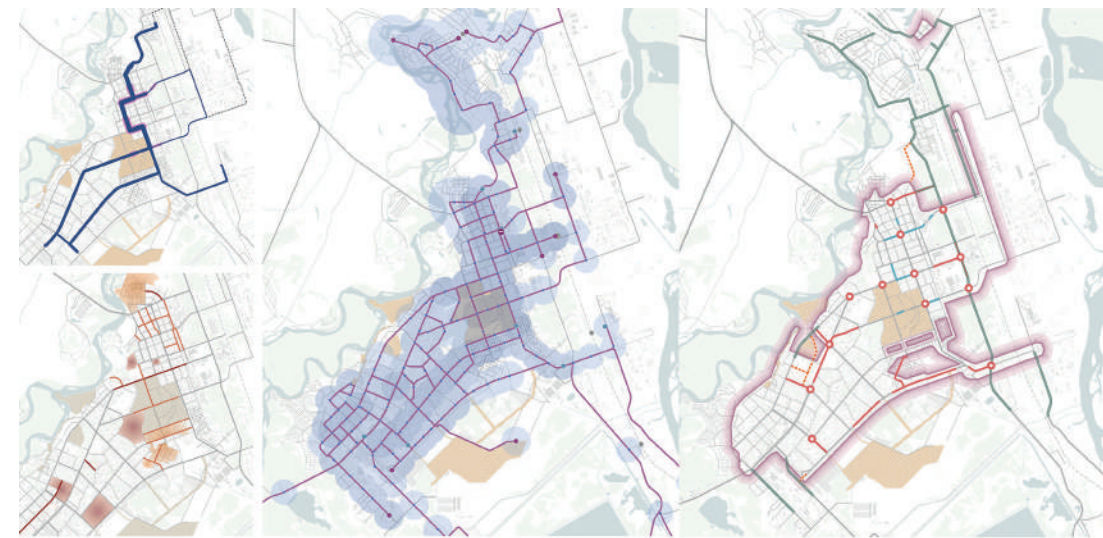
### РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Формирование принципов работы с общественными пространствами, общих подходов к благоустройству города.
- Проектное предложение поддержания, развития существующей системы общественных пространств и формирования новых связей, предложения по преобразованию были представлены по каждой из выявленных категорий: набережных, площадей, озелененных территорий, улиц.

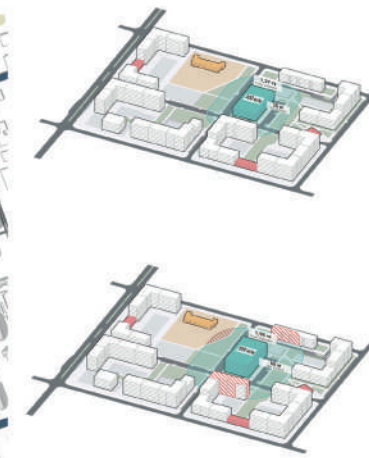
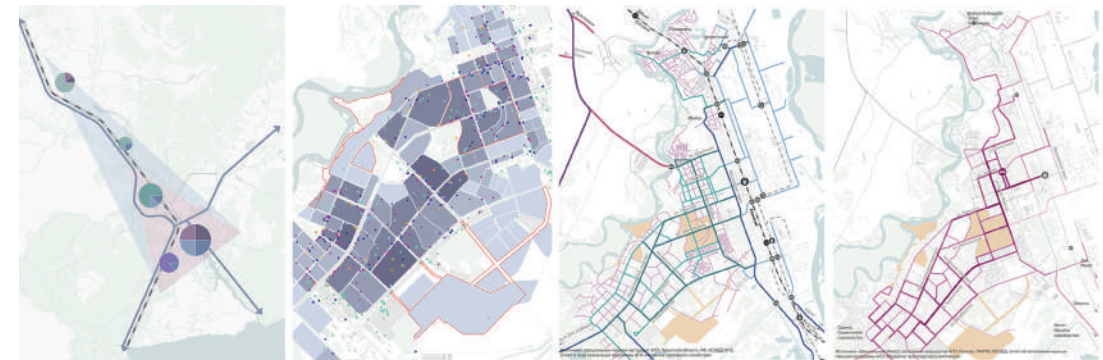
- Детализация проектных решений по преобразованию общественных пространств в виде планировки территорий, подбора кейсов зарубежного и отечественного опыта, визуализаций пространств
- Подбор применяемых элементов благоустройства
- Список ключевых мероприятий по благоустройству
- Рекомендации по реализации ключевых мероприятий

Город делится на две части: восточную у подножья горы Железная и западную на равнине. Особенности систем общественных пространств нижней и верхней частей связаны как с характером рельефа, так и с различием в пользователях территорий. Преобразования системы общественных пространств Железноводска направлены на связность курортной верхней и жилой нижней частей города.





**197** га – площадь центральной части Ангарска с учетом прилегающих УДС  
**81,1** тыс. кв. м – площадь жилых помещений сохраняемых домов  
**8,7** тыс. кв. м – площадь нежилых помещений в домах серии 1-335с  
**482,3** тыс. кв. м – площадь жилых помещений домов серии 1-335с  
**24,9** тыс. человек – население в границах участка  
**7,71** км. / кв. км – плотность УДС в границах участка



Work on the project is organized in cooperation with the design and consulting company ООО «Novaya Zemlya» and with the participation of the Architectural Bureau «ArkHAlliance». Project objective: the formation and development of project areas as viable, competitive socio-economic entities, taking into account existing prerequisites and restrictions.

The concept of the master plan contains proposals for the development of three areas - the Central part, the 31neighbourhood unit and the Southern housing area. The presented options of development of the central parts of the city are aimed at compacting the building relative to the existing one (in the Central part) and organizing new residential areas on empty areas in the city center (31 microdistrict).

MAIN OBJECTIVES OF THE PROJECT

- Development of a modern multifunctional urban center through the redevelopment of the built-up area of the city center
- Development of a compact modern residential area on the undeveloped area of the 31 neighbourhood unit in the established planning context
- Creation of a new modern urban area of low-rise and individual buildings on the undeveloped territory of the Southern Massif
- Creation of a comfortable modern public citywide space on the embankment of the Kitoy River

Работа над проектом ведется совместно с проектно-консалтинговой компании ООО «Новая земля» и при участии Архитектурного бюро «АрхАльянс». Задача проекта: формирование и развитие проектных территорий как жизнестойких, конкурентоспособных социально-экономических образований с учетом существующих предпосылок и ограничений.

В концепции мастер-плана даны предложения по развитию трех участков - Центральной части, 31 микрорайона и Южного массива. Представленные варианты развития центральных участков города направлены на уплотнение застройки относительно существующей (в Центральной части) и организацию новых жилых кварталов на пустующих участках в центре города (31 мкр.).

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ПРОЕКТА

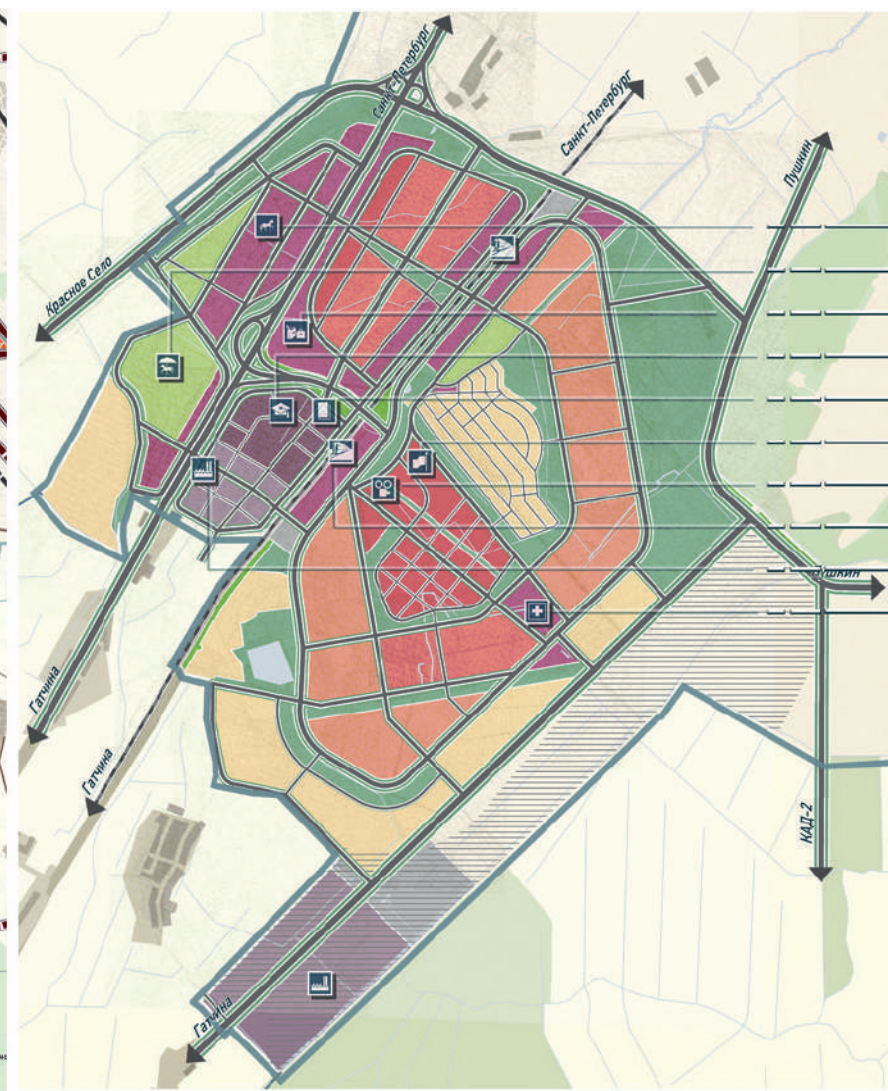
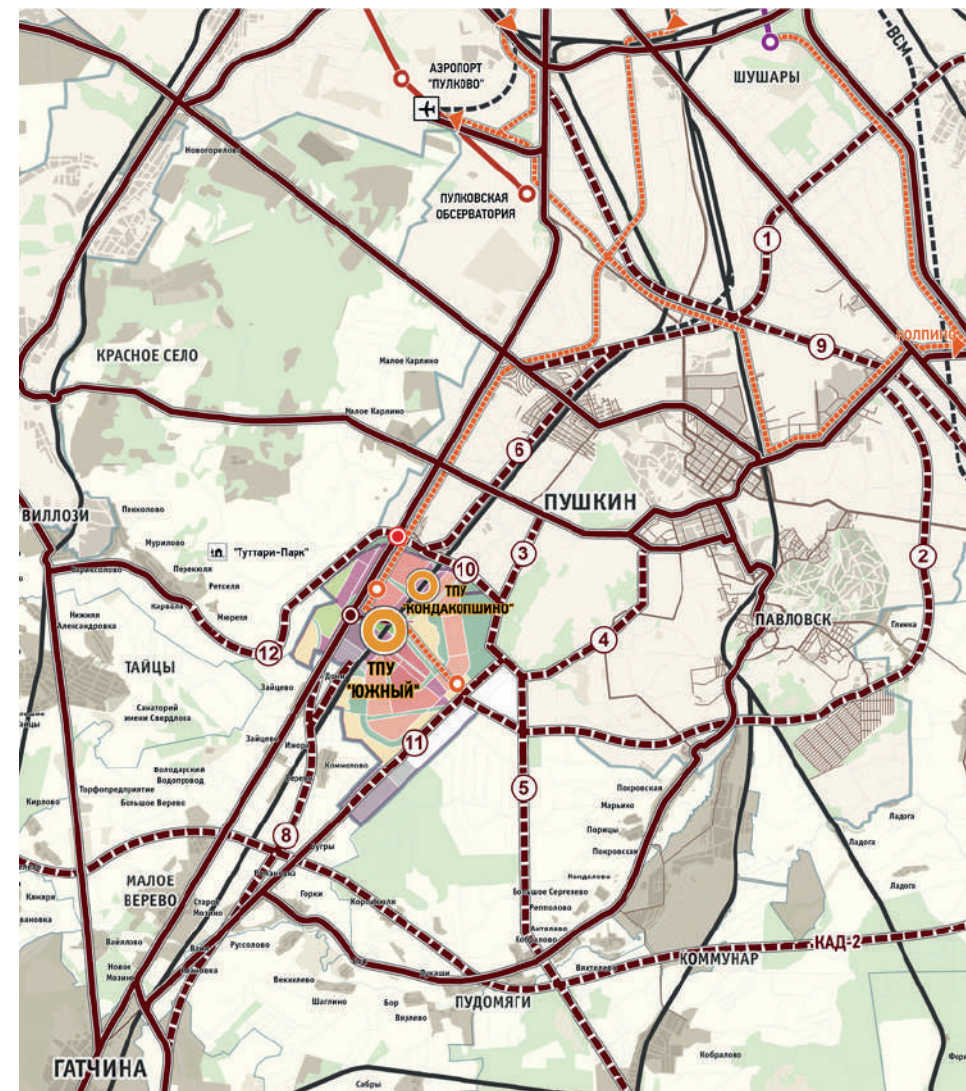
- Развитие современного многофункционального городского центра за счет редевелопмента застроенной территории центра города
- Развитие компактного современного жилого района на незастроенной территории 31 микрорайона в сложившемся планировочном контексте
- Создание нового современного городского района малоэтажной и индивидуальной застройки на незастроенной территории Южного массива
- Создание комфортного современного общественного пространства общегородского значения на набережной реки Китой



# URBAN PLANNING CONCEPT FOR YUZHNY SATELLITE TOWN (WITH POPULATION OF 130 000 PEOPLE)

Saint Petersburg / 2015  
Client: Start Development LLC and European University at Saint Petersburg

DEVELOPMENT CONSORTIUM / CONCEPT



**ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ЗОНЫ**

- Общественно-деловые
- Жилые (многоквартирные до 9 этажей)
- Жилые (многоквартирные до 4 этажей)
- Жилые (индивидуальной застройки)
- Производственно-образовательные
- Промышленно-логистические
- Инженерно-транспортные
- Зеленых насаждений общего пользования
- Зеленых насаждений специального назначения
- Объектов отдыха

**ИППОДРОМ / 2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 400 тыс. кв.м

**ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПАРК / 3 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 50 тыс. кв.м

**РИТЕЙЛ ПАРК / 1-2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 100 тыс. кв.м

**ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФУНКЦИЯ / 1-2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 200 тыс. кв.м

**ИННОГРАД / 1-2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 150 тыс. кв.м

**ДЕЛОВАЯ ФУНКЦИЯ / 2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 100 тыс. кв.м

**КУЛЬТУРНО-ОБЩЕСТВЕННАЯ ФУНКЦИЯ / 3 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 100 тыс. кв.м

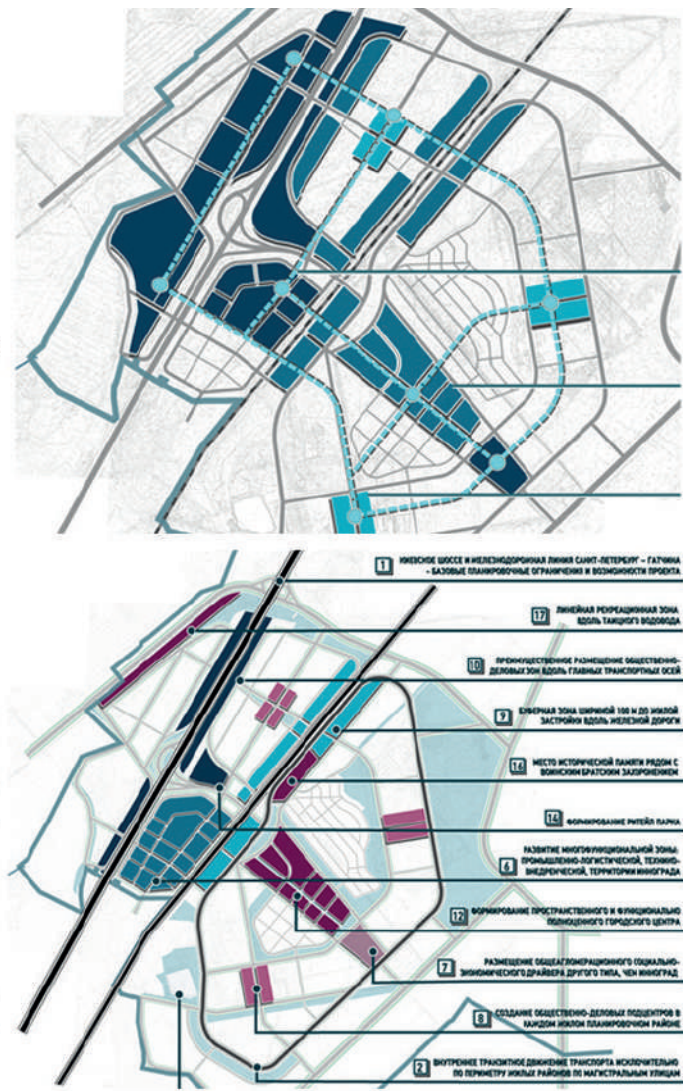
**ТПУ С РИТЕЙЛОМ / 1-2 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 14 тыс. кв.м

**ПРОМЫШЛЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПАРК / 1-4 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 400 тыс. кв.м

**МЕДИЦИНСКИЙ КЛАСТЕР / 3 ЭТАП**  
Ориентировочная площадь - 100 тыс. кв.м

**ЭТАПНОСТЬ ОСВОЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ**

1 ЭТАП (ДО 2020 ГОДА)	2 ЭТАП (ДО 2025 ГОДА)
3 ЭТАП (ДО 2030 ГОДА)	4 ЭТАП (ДО 2035 ГОДА)



Work on the project is organized in cooperation with European University Center for Applied Research in Saint Petersburg and architectural company URBIS-SPB. The main project goal was to make a conceptual vision that will be a guide for projectors, engineers, PR team and other experts, implementing the biggest satellite town project in Russia.

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Analysis of current trends in modern city development, trends in Saint Petersburg development: comprehensive analysis of surrounding areas: current situation and plans for economic, social and infrastructural development in the south of Saint Petersburg metropolitan area;
- Forming various spatial development scenarios and urban

environment strategies;

- Case study on Russian and international practices for satellite town implementation;
- Analysis of potential stakeholders, working on a concept for ITMO University innovative campus as a satellite town main economic driver;
- Proposals of housing and other real estate typologies; forming typical images of future residents based on sociological research;
- Introducing smart city solutions for the city;
- Juridical mechanisms for satellite town implementation;
- Making a financial model for implementation of Yuzhny satellite town construction.

# КОНЦЕПЦИЯ ГОРОДА-СПУТНИКА ЮЖНОГО (С НАСЕЛЕНИЕМ 130 ТЫС. ЧЕЛ.)

Санкт-Петербург / 2015  
Заказчик: ООО «Старт Девелопмент» и Европейский Университет в Санкт-Петербурге

ДЕВЕЛОПМЕНТ КОНСОРЦИУМ / КОНЦЕПЦИЯ

Работа над проектом ведется совместно с Центром прикладных исследований Европейского Университета в СПб и Архитектурной компанией «УРБИС-СПб». Задача проекта: создание Концепции, которая станет программой действий для проектировщиков, инженеров, PR-команды и других специалистов, реализующих крупнейший проект города-спутника в РФ.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Анализ актуальных трендов развития современных городов и Петербурга в частности; анализ окружения — экономические, социальные, инфраструктурные аспекты развития юга Санкт-Петербургской агломерации;
- Разработка пространственных сценариев развития города-спутника, стратегии развития городской среды;

- Анализ международного и российского опыта создания городов-спутников;
- Анализ возможных бизнес-партнеров для города-спутника Южного, подготовка концепции инновационного кампуса Университета ИТМО как драйвера проекта;
- Предложения по актуальным для города-спутника типам недвижимости, формирование портрета потенциального жителя посредством социологических исследований;
- Внедрение в проект решений в логике «smart city»;
- Предложения по юридическим механизмам реализации проекта город-спутник Южный;
- Подготовка финансового плана реализации проекта строительства города-спутника Южного.



# COMPREHENSIVE PLAN CONCEPT SPATIAL DEVELOPMENT OF PUBLIC PLACES FOR VOLHOV CITY

Volhov District, Leningrad region / 2020-2021  
Client: Volhov municipal district administration

DEVELOPMENT CONCEPT / PUBLIC SPACE / RECREATION



# МАСТЕР-ПЛАН РАЗВИТИЯ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ ДЛЯ ГОРОДА ВОЛХОВ

Волховский муниципальный район, Ленинградская область / 2020-2021  
Заказчик: Администрация Волховского муниципального района

ДЕВЕЛОПМЕНТ КОНЦЕПЦИЯ / ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО / РЕКРЕАЦИЯ



## MAIN PROJECT GOALS AND OBJECTIVES

Concept design of possible and necessary changes in urban policy of Volkhov, the goal-setting formation, definition of the spatial development priorities.

## MAIN PROJECT IDEAS

- Natural landscape. Modern cities increasingly see their development in direct connection with nature and environment.
- Industrial landscape. Formation of the new urban identity, standing between the valiant military past and the industrial heritage.
- Social landscape. Reorganization of social sphere improves the

quality of social services and life of local residents.

- Urban landscape. Human-scaled and well-designed pilot public spaces set a sample standard for the entire Volhov urban design.
- Economic landscape. New economic landscape is connected with post-industrial, service economy, also with the support and further implementation of the existing economic function.

## ЦЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Разработка и создание концепции возможных и необходимых изменений градостроительной политики города Волхова, формирование целеполагания, определение приоритетов пространственного развития.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОСЕЛКА:

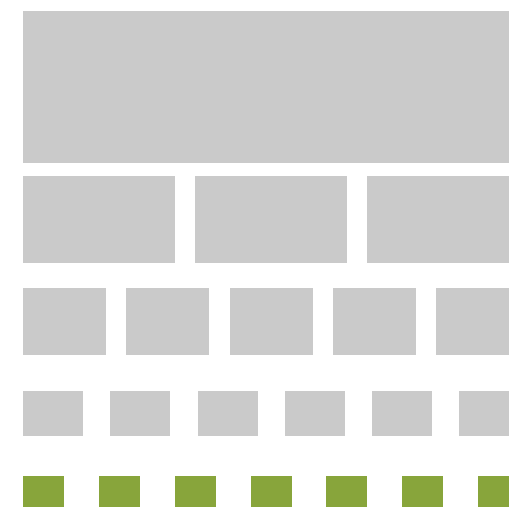
- Природный ландшафт. Современные города все чаще видят свое развитие в непосредственной связи с природой и окружающей средой.
- Индустриальный ландшафт. Попытка сформировать новую городскую идентичность, стоящую на существующем разрыве между доблестным военным прошлым и индустриальным наследием.
- Социальный ландшафт. Формирование нового социального ландшафта

позволит формировать новую среду социальных сервисов и благ, которые смогут предоставить жителям другой уровень жизни, совмещая при этом современность услуг и запроса на них с особенностями жизни малого города, которые так ценят местные жители.

- Городской ландшафт. Формирование среды, сомасштабной человеку, и формирование качественно новой жилой среды через городские политики позволит как работать с пилотными территориями, так и в дальнейшем иметь возможность их масштабирования на весь Волхов.
- Экономический ландшафт. Формирование нового экономического ландшафта связано не только с развитием постиндустриальной и сервисной экономики, но и с поддержкой и дальнейшей реализацией существующей экономической функции.



ТЕРРИТОРИЯ  
TERRITORY

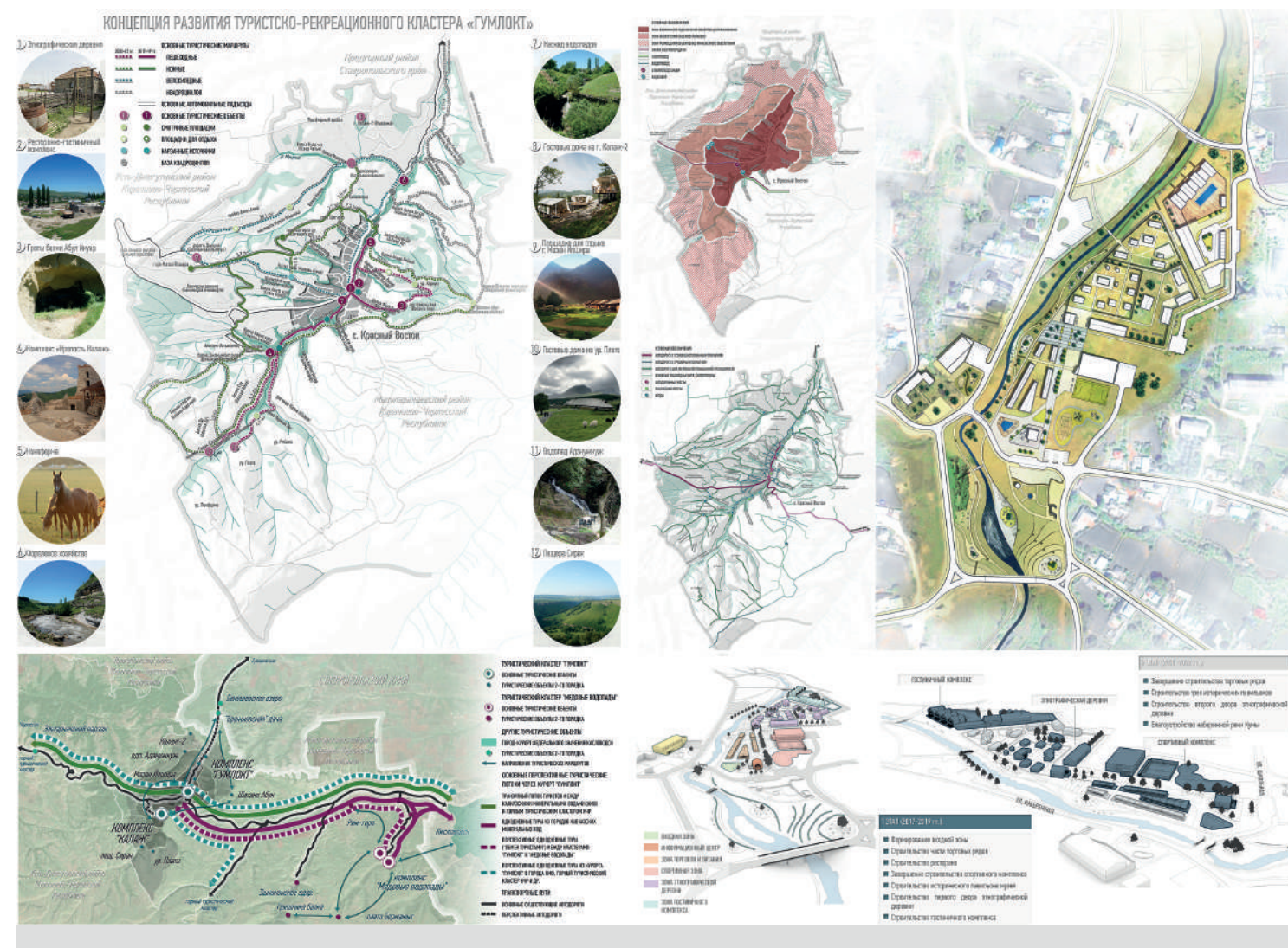




# CONCEPT FOR TOURISTIC AND RECREATIONAL CLUSTER ENTITLED «GUMLOKT»

Village Krasny Vostok, Karachevo-Cherkesskaya republic / 2016  
Client: Fund for promotion of thriving of Abaza-Abkhazian ethos entitled «Alashara»

DEVELOPMENT CONCEPT / TOURISM / RECREATION



# КОНЦЕПЦИЯ РЕКРЕАЦИОННО-ТУРИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА «ГУМЛОКТ»

с.Красный Восток, Карачаево-Черкесская Республика / 2016  
Заказчик: Фонд содействия развитию абазинско-абхазского этноса «Алашара»

DEVELOPMENT CONCEPT / TOURISM / RECREATION



## MAIN PROJECT GOALS

Investment study for new multifunctional touristic cluster based on local recreational resources, considering and preserving all authentic features of the land and identity of historical caucasian aul (village).

## WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Forming the main concept for the cluster named «Gumlokt resort»;
- Defining future touristic capacities, main features of the touristic cluster;
- Making a concept for historic ethos museum;
- Developing main architectural and planning features for basic

elements of the cluster, considering civil engineering infrastructure and transportation;

- Making an approximate estimate;
- Proposing future promotion strategy and ways of support by local government.

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Обоснование инвестиций в создание и развитие многофункционального туристического кластера на основе местных рекреационных ресурсов, с учётом сохранения самобытности и идентичности исторического кавказского аула.

## РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Формулирование общей концепции туристического кластера «Курорт Гумлокт»;
- Определение перспективного туристического потока;
- Определение основных параметров развития курорта;
- Разработка концепции историко-этнографического музея;
- Подготовка архитектурно-планировочных решений по основным

элементам туристического кластера;

- Обеспечение проектируемых объектов всеми видами инженерной и транспортной инфраструктуры;
- Определение ориентировочной стоимости предлагаемых мероприятий;
- Предложение мероприятий по дальнейшему продвижению проекта, поддержки его со стороны органов исполнительной власти.

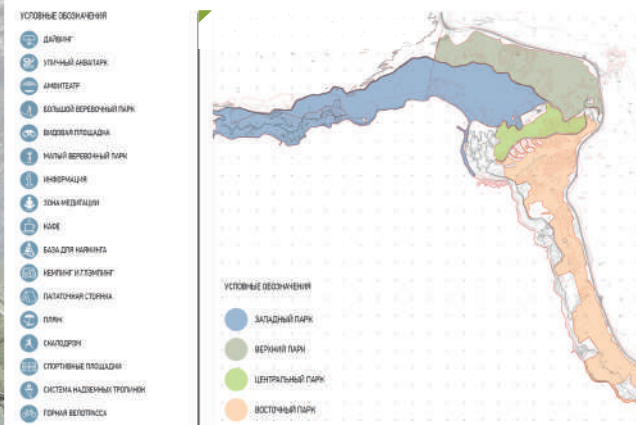
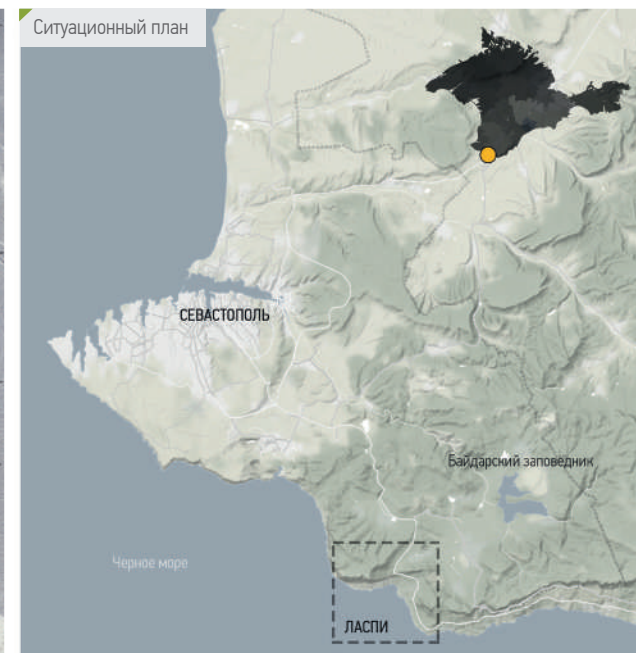


# CONCEPT OF DEVELOPMENT LANDSCAPE PARK «LASPI»

Laspinskaya bay, Sevastopol, Crimea / 2017  
 Client: «Scientific and Production Association «Tavrida Electric»

DEVELOPMENT

CONCEPT / TOURISM / RECREATION



## MAIN PROJECT FEATURES

The concept of complex renovation of the Laspi site includes the preservation of the landscape and the natural characteristics of the area, the formation of a sustainable recreational function and environmental protection on the territory. An important task was to use the entire potential of the site: mountainous terrain with a large elevation difference, picturesque landscapes, a unique landscape and vegetation, and the existing infrastructure. The project provides for the division of the territory into 4 zones, each of which has an individual functional content.

The core of the future landscape park is Central Park. In this place is the main entrance to the territory. To preserve the unique types of trees and shrubs, the project envisages the construction of an elevated walking path in the main part of this park, which will cover a large area and combine the functions of a viewing platform and view boardwalk. In the southern part of this zone is an alley of «Masters». It is a multifunctional platform for practicing traditional crafts and holding various fairs and celebrations. This zone and the elevated road are the direct connection between the Central and Western parks. From the south, this territory is bordered by a children's camp. At the entrance to the territory of the landscape park, an entrance stella is installed.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

Концепция проекта комплексной реновации урочища «Ласпи» направлена, прежде всего, на сохранение сложившегося ландшафта и природных особенностей данной территории, формирование на территории устойчивой рекреационной и природоохранной функции. Важной задачей было использовать весь потенциал рассматриваемого участка: горный рельеф с большим перепадом высот и каменными выходами и осыпями, живописные пейзажи, уникальный ландшафт и растительность, сложившуюся инфраструктуру. Проектом предусматривается разделение территории на 4 зоны, каждая из которых имеет индивидуальное функциональное наполнение. Ядро будущего ландшафтного парка представляет собой Центральный парк. В этом месте располагается основной въезд на

территорию. Для сохранения уникальных видов деревьев и кустарников проектом предусматривается возведение в основной части данного парка надземной пешеходной дорожки, которая будет покрывать значительную территорию и совмещать в себе функции смотровой площадки и видового променада. В южной части данной зоны располагается аллея «Мастеров». Она представляет собой многофункциональную площадку для занятия традиционными ремеслами и проведения различных ярмарок и праздников. Эта площадка и надземная дорога являются непосредственной связью между Центральным и Западным парками. С юга данная территория граничит с детским оздоровительным лагерем. При въезде на территорию ландшафтного парка устанавливается въездная стелла.







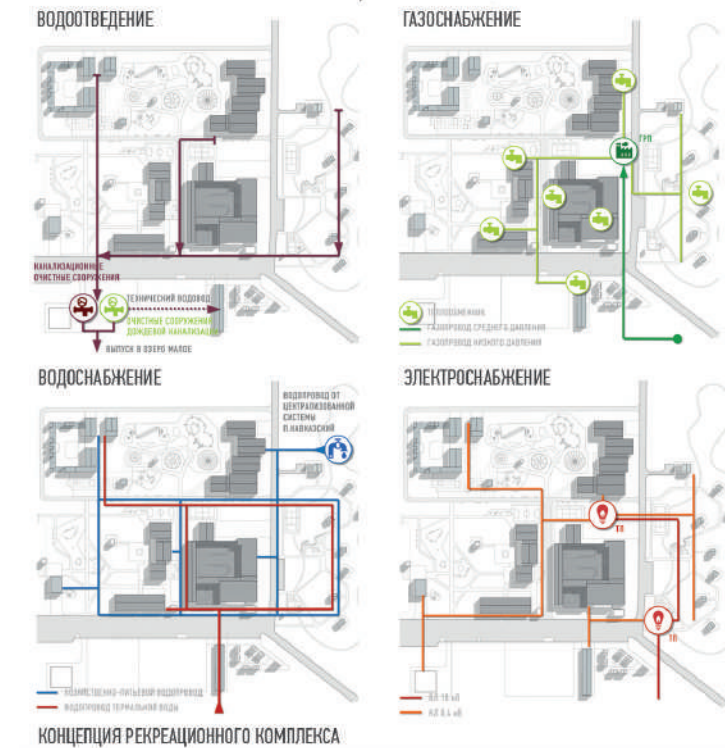
# DEVELOPMENT CONCEPT FOR RECREATIONAL COMPLEX ENTITLED «CAUCASIAN PEARL»

Caucasski settlement, Republic of Karachaevo-Cherkessia / 2017  
Client: LTD. «Zhemchuzhina Kavkaza»

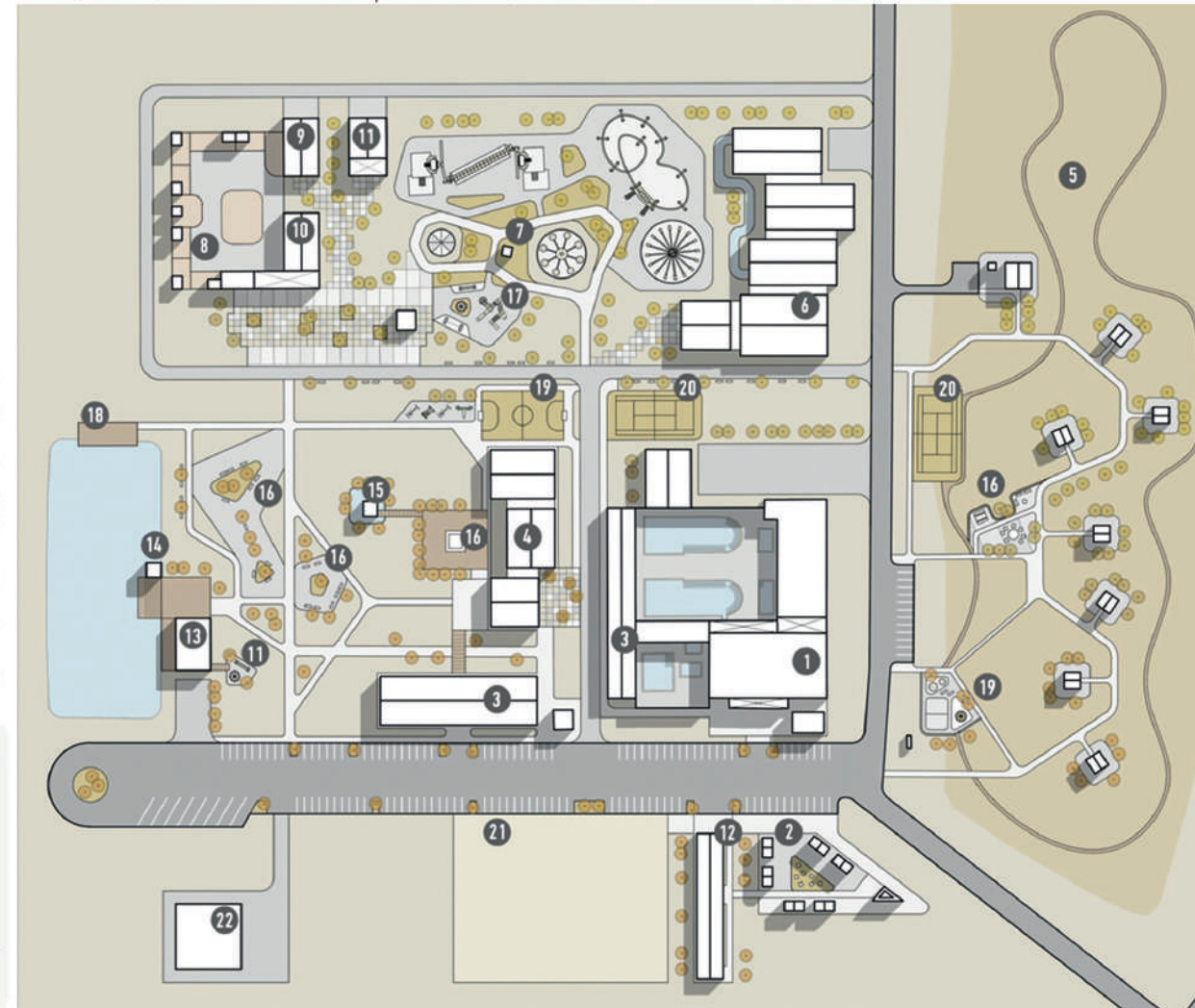
DEVELOPMENT

CONCEPT / TOURISM / RECREATION

## ИНЖЕНЕРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН ТЕРРИТОРИИ РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА



# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА «ЖЕМЧУЖИНА КAVKAZA»

пос. Кавказский, Карачаево-Черкесская Республика / 2017  
Заказчик: ООО «Жемчужина Кавказа»

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ / ТУРИЗМ / РЕКРЕАЦИЯ



### MAIN PROJECT GOALS

Creating unique recreational point of interest entitled "Caucasian pearl" for citizens and tourists in Republic of Karachaevo-Cherkessiya. Its goal is to meet the needs of future visitors not only in balneological services, but also the complex family recreation.

### WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Forming the general ideology for the concept;
- Calculating future flows of people to meet the infrastructure needs;
- Defining main constants of the project;
- Creating architectural and spatial solutions;
- Calculating infrastructural needs;
- Defining the estimate cost;
- Developing implementation plan and roadmap.

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Создание уникального рекреационного объекта «Жемчужина Кавказа» для жителей и гостей Карачаево-Черкесской Республики, формирующего своей задачей удовлетворение потребностей будущих посетителей не только в сфере бальнеологических услуг, но и в целом семейной рекреации выходного дня.

### РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Формулирование общей идеологии концепции рекреационного комплекса;
- Определение перспективного туристического потока;
- Определение основных параметров объектов комплекса;
- Подготовка архитектурно-планировочных решений рекреационного комплекса;
- Обеспечение проектируемых объектов всеми видами инженерной и транспортной инфраструктуры;
- Определение ориентировочной стоимости предлагаемых мероприятий;
- Разработка плана реализации концепции.

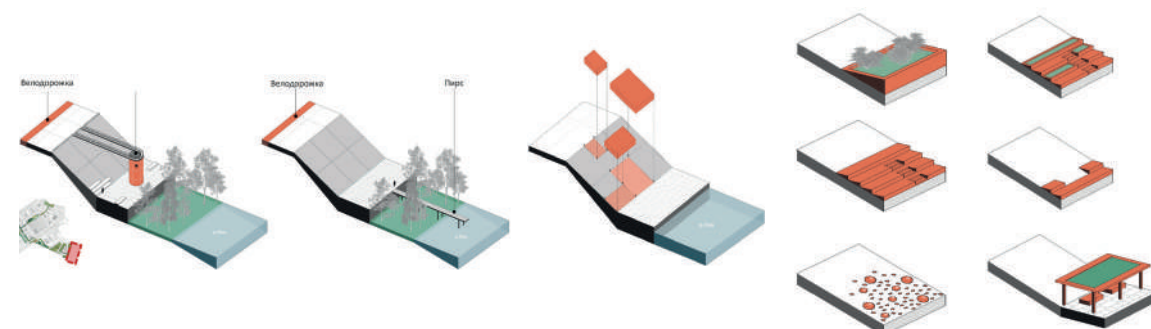


# ARCHITECTURAL AND TOWN-PLANNING CONCEPT OF TERRITORY DEVELOPMENT THE SITE OF THE FORMER DIESEL POWER PLANT CORPS IN NIZHNY NOVGOROD

Nizhny Novgorod / 2021  
Client: Design Institute No. 2 LLP

DEVELOPMENT

CONCEPT



# АРХИТЕКТУРНО-ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ УЧАСТКА БЫВШЕГО КОРПУСА ДИЗЕЛЬНЫХ СИЛОВЫХ АГРЕГАТОВ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

Нижний Новгород / 2021  
Заказчик: ООО «Проектный институт №2»

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ

## WORKS PERFORMED WITHIN THE PROJECT

- Prioritization of the territory development
- Development of a scheme for the distribution of building volumes across the territory
- Development of a scheme of basic solutions for the transportation service of the territory
- Development of a scheme of basic solutions for engineering support of the territory
- Formation of technical and economic indicators of the project
- Recommendations on typology and appearance of residential buildings
- Recommendations for social and commercial facilities
- Landscaping recommendations

Taking into account the impossibility to change the industrial character of the entire district in the near future, the proposed planning solutions give priority to creating a comfortable internal environment of the neighborhood.

It is proposed to connect potentially attractive neighborhood objects and internal recreational areas by a green route. The lowering of storeys depending on the proximity to the river will provide an opportunity to open up views for a greater number of apartments. The view of the residential quarter will be open to those passing through the Myzinsky bridge and from the opposite bank of the Oka River, so it is necessary to take into account the silhouette of the building and the "river facade", to match the historical appearance of the territory's industrial heritage and industrial surroundings.

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Определение очерёдности освоения территории
- Разработка схемы распределения объемов застройки по территории
- Разработка схемы основных решений по транспортному обслуживанию территории
- Разработка схемы основных решений по инженерному обеспечению застройки
- Формирование технико-экономических показателей проекта
- Рекомендации по типологии и внешнему виду жилой застройки
- Рекомендации по социальным и коммерческим объектам
- Рекомендации по благоустройству территории

Учитывая невозможность в ближайшей перспективе изменить промышленный характер всего района, в предлагаемых планировочных решениях приоритет отдан созданию комфортной внутренней среды квартала.

Планировочным решением предлагается связать озелененным маршрутом потенциально привлекательные объекты окружения и внутренние территории рекреации. Понижение этажности в зависимости от приближения к реке обеспечит возможность раскрытия видов для большего числа квартир. Вид на жилой квартал будет открываться для проезжающих по Мызинскому мосту и с противоположного берега Оки, поэтому необходимо учитывать силуэтность застройки и «речной фасад». Фасады стилизованы под исторический облик индустриального наследия территории и промышленного окружения.

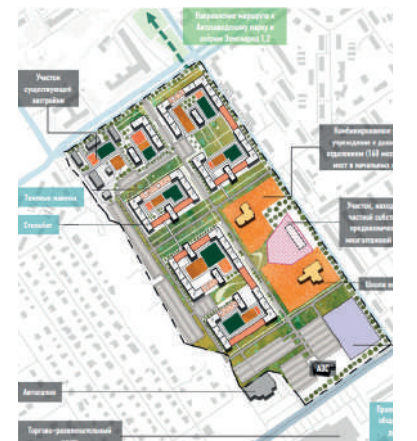
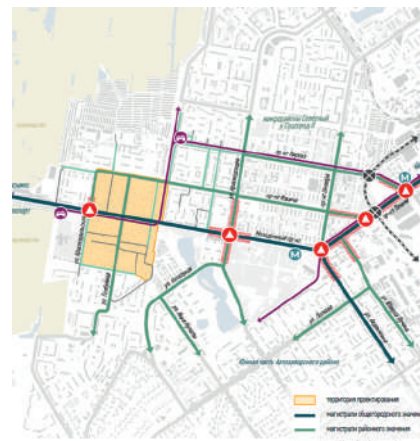
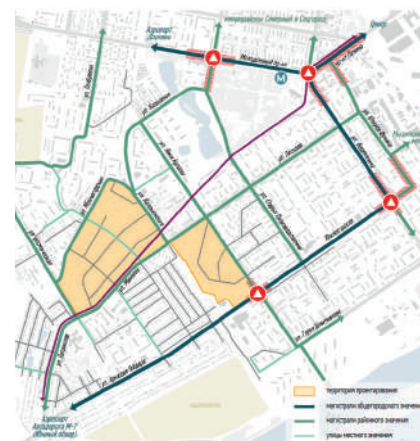


# ARCHITECTURAL AND URBAN PLANNING CONCEPT DEVELOPMENT OF THE TERRITORY IN THE AVTOZAVODSKY DISTRICT OF NIZHNY NOVGOROD

Nizhny Novgorod / 2021  
Client: Design Institute No. 2 LLP

DEVELOPMENT

CONCEPT



# АРХИТЕКТУРНО-ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ В АВТОЗАВОДСКОМ РАЙОНЕ НИЖНЕГО НОВГОРОДА

Нижний Новгород / 2021  
Заказчик: ООО «Проектный институт №2»

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ

## WORKS PERFORMED UNDER THE PROJECT

- Determination of the prospects of the territory development on the basis of urban planning analysis
- Determination of main and auxiliary functions to be located on the territory
- Formation of the list of objects to be placed and their parameters
- Development of the scheme of distribution of building volumes on the territory, basic decisions on transportation service of the territory
- Determination of the sequence of development of the territory
- Recommendations on social and commercial facilities

The planning solution envisages the creation of compact medium- and high-rise neighborhoods in place of compact medium- and high-rise blocks in place of dilapidated housing. It is proposed to preserve the development along the main axis that welcomes tourists and guests of the district.

The height of the new buildings will be increased gradually, in order to have the least impact on the avenue panorama.

A system of green spaces will connect the existing green courtyard areas, which are free from development, and the territories of social facilities and public and business purposes

## РАБОТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Определение перспектив развития территории на основе градостроительного анализа
- Определение основных и вспомогательных функций, размещаемых на территории
- Формирование перечня размещаемых объектов и их параметров
- Разработка схемы распределения объемов застройки по территории, основных решений по транспортному обслуживанию территории
- Определение очередности освоения территории
- Рекомендации по социальным и коммерческим объектам

Планировочное решение предполагает создание на месте ветхого жилья компактных средне- и многоэтажных кварталов. Предлагается сохранение застройки вдоль главной оси, встречающей туристов и гостей района.

Высота новостроек будет повышаться постепенно, чтобы наименьшим образом влиять на панораму проспекта.

Система зеленых пространств свяжет существующие свободные от застройки озелененные дворовые территории и территории социальных объектов и объектов общественно-делового назначения



# THE CONCEPT OF COMPLEX DEVELOPMENT "GREEN APPLE" PROJECT TERRITORY

Yablonsky, Republic of Adygea / 2018  
Client: Stroitel-Yug LLC

DEVELOPMENT CONCEPT / HOUSING / RECREATION

### РАСПЛОЖЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ

### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**20 ГА ПЛОЩАДЬ ТЕРРИТОРИИ**

Участок расположен в северо-восточной части пгт. Яблонский Тахтамукайского района Республики Адыгея, имеет непосредственную границу с г. Краснодаром.

Уникальный проект с качественно новыми векторами развития, сбалансированностью, учетом всех новейших трендов и передовой системой строительства и эксплуатации.

Цель проекта – формирование нового комфортного городского района нак подцентра Краснодарской агломерации с учетом предпосылок и ограничений социально-экономического и сбалансированного пространственного развития территории.

### ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

### ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЗОНИРОВАНИЕ

### ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

- Улучшение качества жизни населения
- Создание комфортной городской среды
- Развитие транспортной инфраструктуры
- Создание современной инфраструктуры
- Сохранение объектов исторического наследия
- Создание новых объектов культурного наследия
- Создание новых объектов культурного наследия
- Создание новых объектов культурного наследия
- Создание новых объектов культурного наследия
- Создание новых объектов культурного наследия

### ЭКОНОМИКА ПРОЕКТА

**5,2 млрд руб.** Инвестиционный объем в развитие территории

**13,6 млрд руб.** Нагрузка существующей инфраструктуры Республики Адыгея, Краснодарский край и города Краснодар

**3,5 тыс. рабочих мест** Планируемый объем в результате реализации проекта за 10 лет

**ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС «GREEN APPLE» И СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ**

ЖК «Green Apple» включает в себя новые комплексы комфорт и эконом-класса. Средняя наполняемость составит 25 м<sup>2</sup>/человека

Пространство двора без автомобилей с детскими, спортивными площадками и зонами отдыха

112 тыс. м <sup>2</sup> жилой застройки	1100 учащихся школы	300 воспитанников детского сада	34 тыс. га зеленых насаждений
---	---------------------	---------------------------------	-------------------------------

**ТОРГОВО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС**

Торгово-развлекательный комплекс будет включать уникальный формат фермерского рынка, парковую гастрон и культурный развлекательный детский центр.

Инвестиционная парковка на 300 мест. Удобный автомобильный подъезд и легкий доступ для жителей.

1900 новых рабочих мест	18000 посетителей в день
-------------------------	--------------------------

### ПЕШЕХОДНАЯ НАБЕРЕЖНАЯ

Благоустроенная пешеходная набережная вдоль реки Кубань с активными первыми этажами станет не только главным местом прогулок жителей, но и важным экономическим драйвером.

### КОМФОРТНАЯ СРЕДА

Формируется система основных и локальных общественных пространств, связанных непрерывными пешеходными маршрутами, с концентрацией зеленой, детской, спортивной и развлекательной инфраструктуры

### ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Неотъемлемой частью успешной реализации проекта станут строительство съездов с федеральной автодороги, организация движения всех видов транспорта и пешеходов и продуманная парковочная политика.

### ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ

Тригенерационный энергетический центр – это новый подход надежного и качественного обеспечения потребителей электроэнергией, холодо- и тепло-снабжение

## MAIN PARAMETERS

- The unique project of making a recreational space in the historical center of the town to improve the quality of life and add diversity to the space.
- The tricky part of the project is that the territory of this new recreational space is surrounded with objects of town heritage and some part of the territory is in the secured zone of heritage.

## MAIN PROJECT IDEAS

- Preserving the appearance of current wild landscapes and secured landscape zones;
- Preserving the objects of town heritage;
- Making the "core" of the town center to attract residents and tourists;
- Designing new pedestrian and transport connections within the recreational zone with the vision to interconnect the neighborhoods around the area and to integrate the park into the town structure;
- One of the goals is to use all possible bodies of water. Boat station is proposed for this purpose.

# КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ПРОЕКТА «GREEN APPLE»

пгт. Яблонский, Республика Адыгея / 2018  
Заказчик: ООО «Строитель-Юг»

ДЕВЕЛОПМЕНТ КОНЦЕПЦИЯ / ЖИЛЬЕ / РЕКРЕАЦИЯ

### ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ

### ВИЗУАЛИЗАЦИЯ

### СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

### КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ

- Средняя жилищная обеспеченность – 35 кв.м./чел.
- Количество квартир – 1250.
- Численность населения – 3100 чел.
- Количество машино-мест жилой застройки – 1113, из них: 570 – отдельностоящие паркинги, 410 – подземная часть жилых домов, 133 – открытые выделенные парковки, улично-дорожная сеть.
- Количество машино-мест коммерческих и социальных объектов – 973.
- Озелененные территории общего пользования – 34 000 кв.м.

## БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

- Планировочное разделение функций внешнего притяжения и внутренней жизни жилого района;
- Распределение транспортных и пешеходных потоков;
- Формирование непрерывного рекреационного пешеходного каркаса набережной реки Кубань с развитием прогулочной пешеходной зоны;
- Размещение террасированной жилой застройки с повышением этажности от берега реки в глубину района и постепенное снижение высоты от центра к внутренним пространствам жилых комплексов.

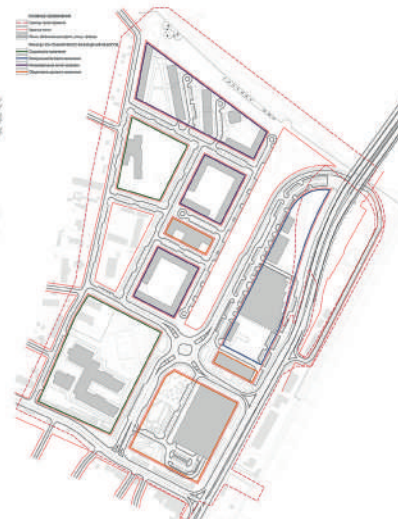


# DETAILED MASTERPLAN AND BOUNDARY-SETTING PLAN FOR COMPLEX DEVELOPMENT OF THE EASTERN TERRITORY OF PGT YABLONOVSKY REPUBLIC OF ADYGEA

Yablonsky, Republic of Adygea / 2018  
Client: Stroitel-Yug LLC

DEVELOPMENT

CONCEPT / HOUSING / RECREATION



ПОДЪЕЗД	ЭТАЖНОСТЬ	3 этаж, кв.м	5 этаж, кв.м
1 ТРЦ	6	8 625	23 158
2 Бизнес центр	4 (1-1 этаж)	1 772	4 979
3 Гостиный двор	2 (1-1 этаж)	2 330	8 885
4 Жилая зона 1	3 (1-1 этаж)	6 887	19 960
5 Жилая зона 2	3 (1-1 этаж)	4 245	12 308
6 Жилая зона 3	3 (1-1 этаж)	4 482	12 770
7 Детский сад	3 (1-1 этаж)	1 076	4 629
8 Общеобразовательная школа	3-4 (1-1 этаж)	5 893	15 320
9 Парковка на 300 мест	0	8 245	15 320
10 БУУ	1 (подземный)	428	381
11 Энергостанция	2 (подземный)	1 286	2 328
12 ОС озеленения	1 (подземный)	479	891

## MAIN PARAMETERS

- The unique project of making a recreational space in the historical center of the town to improve the quality of life and add diversity to the space.
- The tricky part of the project is that the territory of this new recreational space is surrounded with objects of town heritage and some part of the territory is in the secured zone of heritage.

## MAIN PROJECT IDEAS

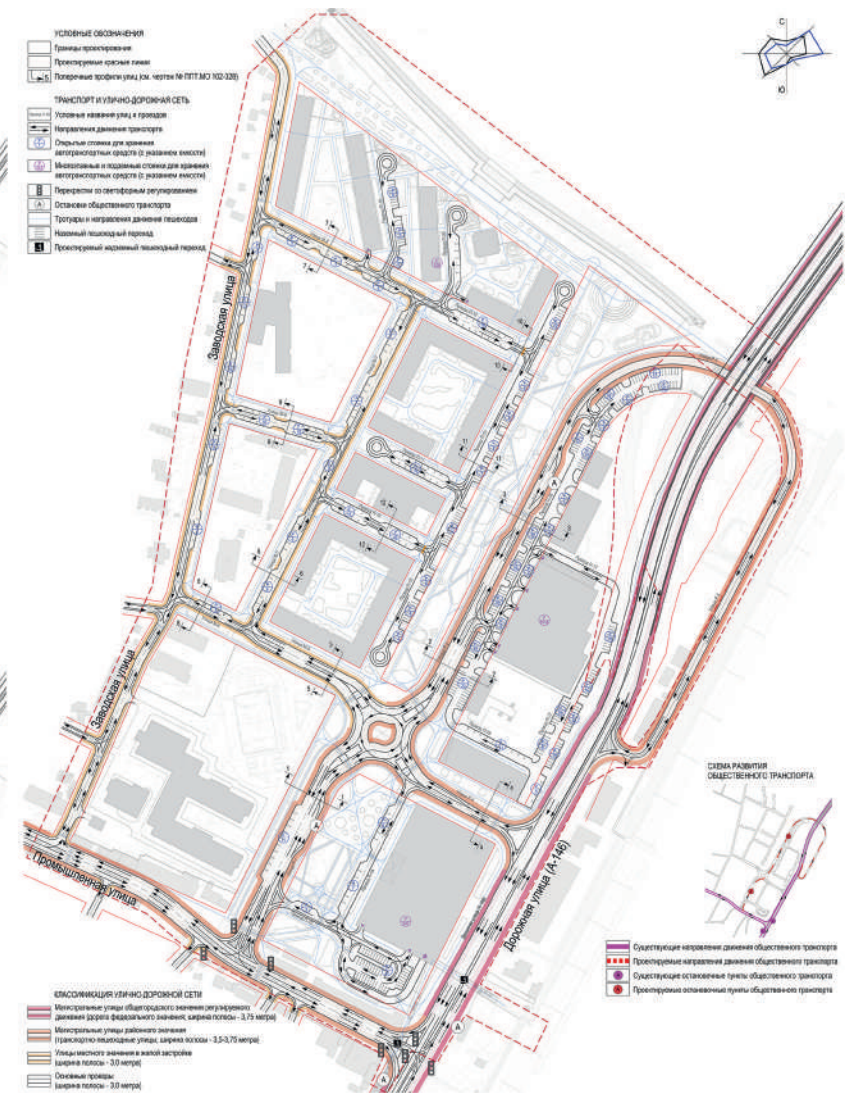
- Preserving the appearance of current wild landscapes and secured landscape zones;
- Preserving the objects of town heritage;
- Making the "core" of the town center to attract residents and tourists;
- Designing new pedestrian and transport connections within the recreational zone with the vision to interconnect the neighborhoods around the area and to integrate the park into the town structure;
- One of the goals is to use all possible bodies of water. Boat station is proposed for this purpose.

# ПРОЕКТ ПЛАНИРОВКИ И МЕЖЕВАНИЯ ДЛЯ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ВОСТОЧНОЙ ЧАСТИ ПГТ ЯБЛОНОВСКИЙ РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ

пгт. Яблоновский, Республика Адыгея / 2018  
Заказчик: ООО «Строитель-Юг»

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ / ЖИЛЬЕ / РЕКРЕАЦИЯ



## ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ

- Средняя жилищная обеспеченность – 35 кв.м./чел.
- Количество квартир – 1250.
- Численность населения – 3100 чел.
- Количество машино-мест жилой застройки – 1113, из них: 570 – отдельностоящие паркинги, 410 – подземная часть жилых домов, 133 – открытые выделенные парковки, улично-дорожная сеть.
- Количество машино-мест коммерческих и социальных объектов – 973.
- Озелененные территории общего пользования – 34 000 кв.м.

## БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

- Планировочное разделение функций внешнего притяжения и внутренней жизни жилого района;
- Распределение транспортных и пешеходных потоков;
- Формирование непрерывного рекреационного пешеходного каркаса набережной реки Кубань с развитием прогулочной пешеходной зоны;
- Размещение террасированной жилой застройки с повышением этажности от берега реки в глубину района и постепенное снижение высоты от центра к внутренним пространствам жилых комплексов.



# THE CONCEPT OF COMPLEX DEVELOPMENT TERRITORY OF THE SPORTS COMPLEX «TRUD»

Krasnodar, Krasnodar Territory / 2018  
Client: UK LES

DEVELOPMENT

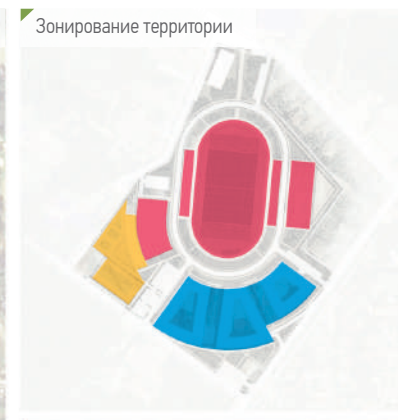
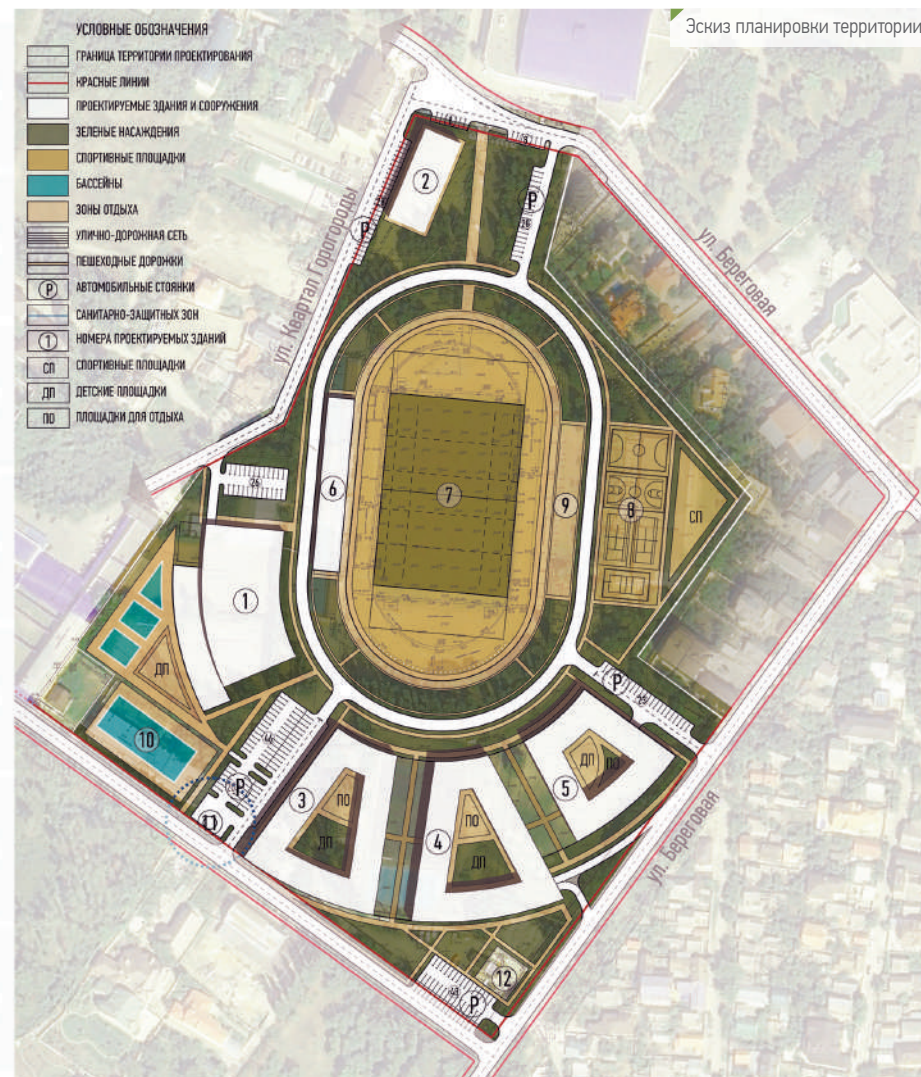
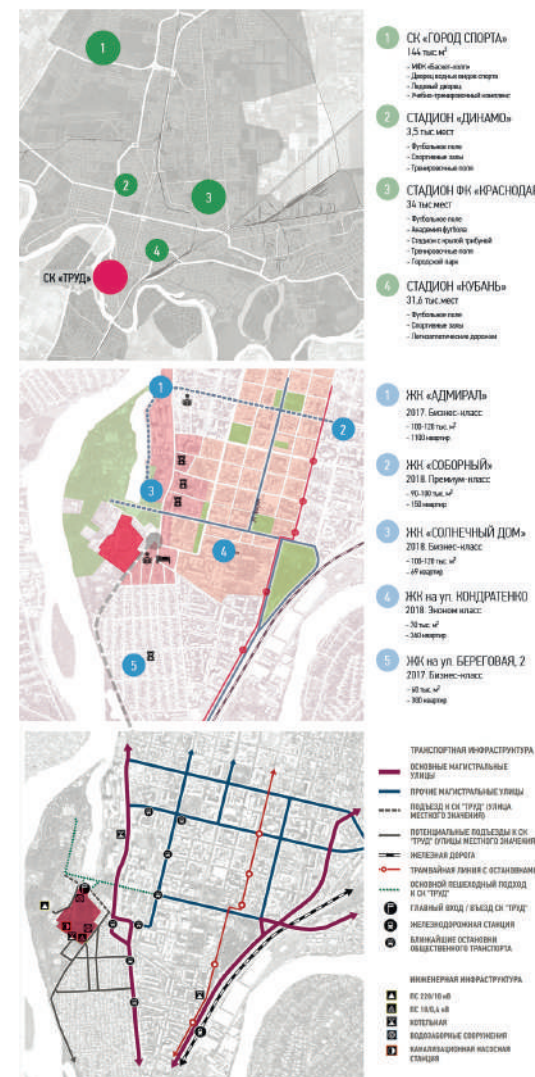
CONCEPT / SPORT / HOUSING / RECREATION

# КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ СПОРТИВНОГО КОМПЛЕКСА «ТРУД»

Краснодар, Краснодарский край / 2018  
Заказчик: ООО «УК ЛЕС»

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ / СПОРТ / ЖИЛЬЕ / РЕКРЕАЦИЯ



## THE MAIN TASKS OF THE DEVELOPMENT OF THE CONCEPT

- Demand: Perspective positioning of the territory in the city's Krasnodar city's strategic system.
- Offer: Investment Attractive Functionality new content and rational spatial organization territory.
- Responsibility: Creating a social effect of complex development of the territory, attracting support from authorities, risk reduction.

## BASIC PRINCIPLES

- The division of the territory into three functional areas: sports recreational and social;
- Maintain stadium position as spatial and the semantic center of the project;
- The organization of a separate zone of sports planes in the eastern part of the plot;
- Placement of a sports and fitness complex and Nes Park in the southwest part of the plot;
- The development of the south-eastern part of the territory is proposed under apartment complex.

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ

- Спрос: Перспективное позиционирование территории в пространственной системе города Краснодара.
- Предложение: Инвестиционно-привлекательное функциональное наполнение и рациональная пространственная организация территории.
- Ответственность: Создание социального эффекта от комплексного развития территории, привлечение поддержки со стороны органов власти, снижение рисков.

## БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

- Разделение территории на три функциональные зоны: спортивную, рекреационную и общественную;
- Сохранение положения стадиона в качестве пространственного и смыслового центра проекта;
- Организация отдельной зоны плоскостных спортивных сооружений в восточной части участка;
- Размещение спортивно-оздоровительного комплекса и велнес-парка в юго-западной части участка;
- Развитие юго-восточной части территории предлагается под апарт-комплекс.

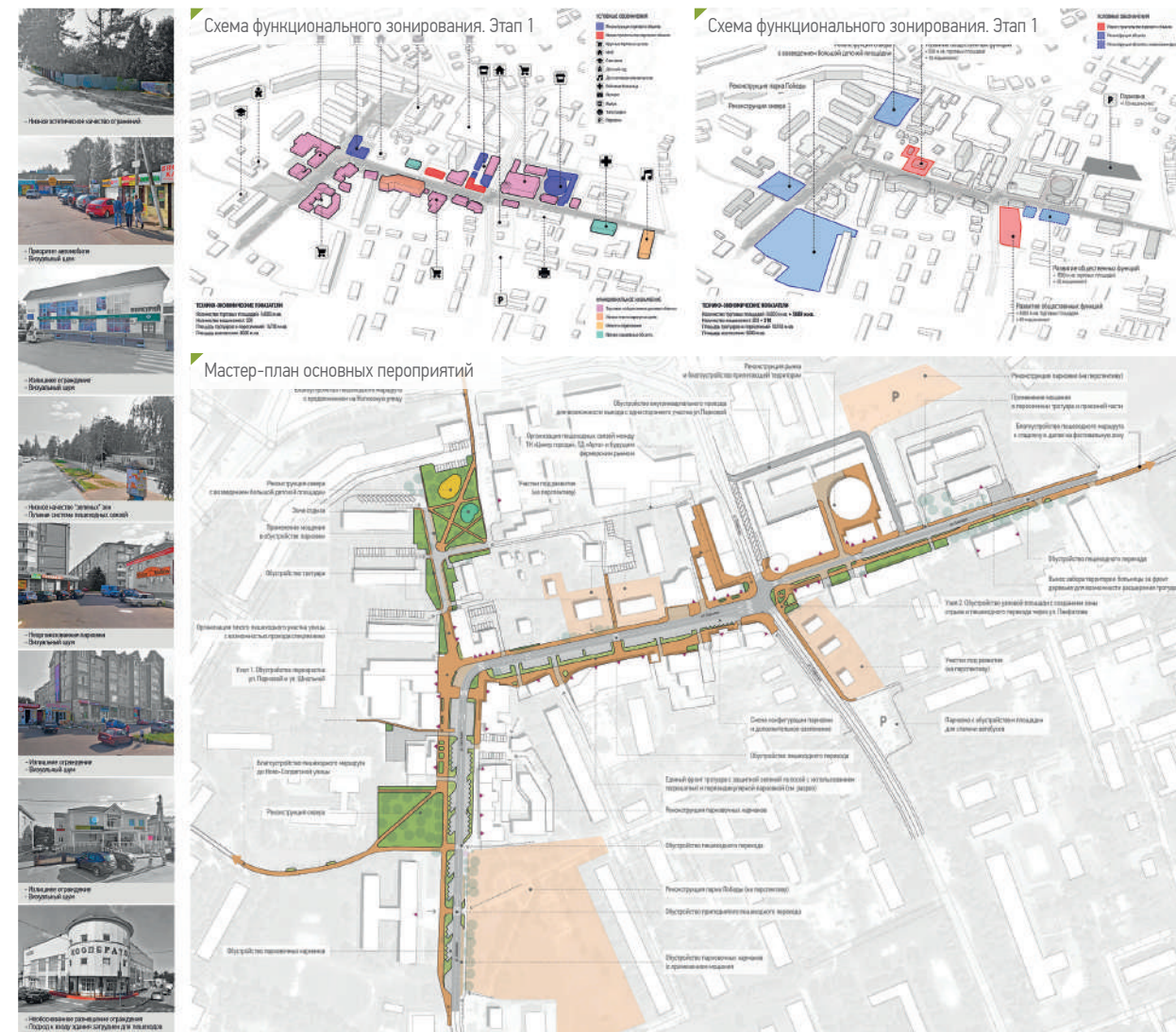


# CONCEPT OF TERRITORY DEVELOPMENT SHKOLNAYA STR. AND PARKOVAYA STR. IN THE TOWN OF VOLOKOLAMSK

Volokolamsk, Moscow region / 2018

DEVELOPMENT

CONCEPT / URBANISM



## MAIN PROJECT GOALS

The project proposes the development of the main public spaces of the center of Volokolamsk in two scenarios:

- Development of pedestrian infrastructure, improvement of streets, as well as the creation of new pedestrian and transport links connecting key tourist facilities;
- Formation of convenient pedestrian connections and related infrastructure linking key public service facilities. And such objects as the city park and the beach near the Volokolamsk reservoir can combine two-way development in themselves, become an active point of attraction for both locals and tourists.

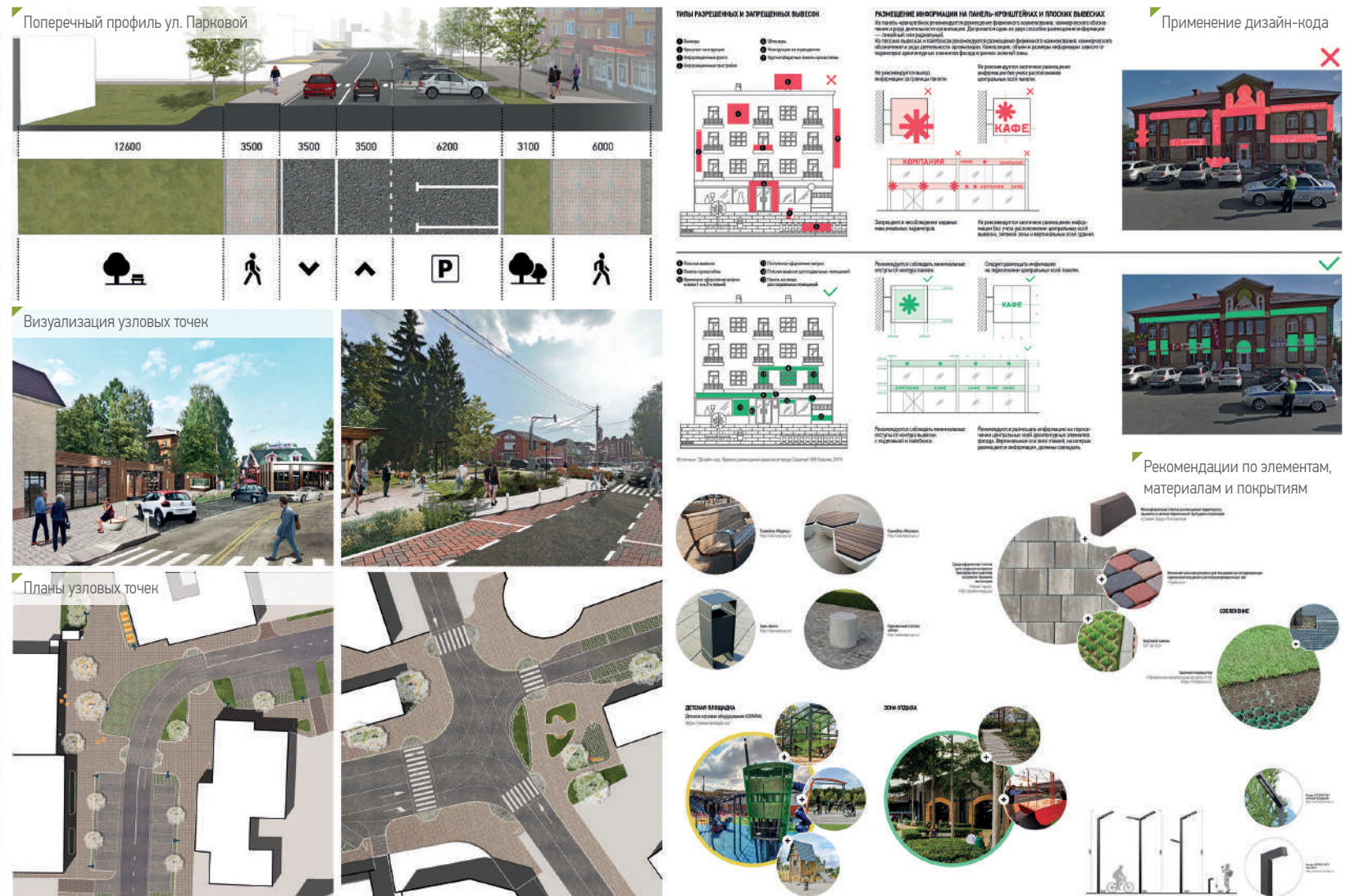
First, it is proposed to pay attention to the development of a network of public spaces and pedestrian connections connecting the main attractors for residents of the city, namely the improvement of sections of Parkovaya and Shkolnaya streets, within which there is an active shopping area, the main shopping areas of the city are located, as well as the approach to an important recreational zone - the city park. The implementation of this project will allow entrepreneurs to realize the importance and profitability of the environmental environment of their business objects, and residents to experience the comfort and safety of movement along the main pedestrian routes.

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ УЛ. ШКОЛЬНОЙ И УЛ. ПАРКОВОЙ Г. ВОЛОКОЛАМСКА

Волоколамск, Московская область / 2018

ДЕВЕЛОПМЕНТ

КОНЦЕПЦИЯ / УРБАНИЗМ



## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Проектом предлагается развитие главных общественных пространств центра Волоколамска по двум сценариям:

- Развитие пешеходной инфраструктуры, благоустройство улиц, а также создание новых пешеходных и транспортных связей, соединяющих ключевые объекты туристической деятельности;
- Формирование удобных пешеходных связей и сопутствующей инфраструктуры, связывающих ключевые объекты обслуживания населения. А такие объекты, как городской парк и пляж у Волоколамского водохранилища, могут совместить в себе двухсценарное развитие, стать активной точкой притяжения как для местных жителей, так и для туристов.

Предлагается первоначально уделить внимание развитию сети общественных пространств и пешеходных связей, соединяющих основные аттракторы для жителей города, а именно благоустройство участков улиц Парковая и Школьная, в пределах которых располагаются активная торговая зона, главные торговые площади города, а также подход к важной рекреационной зоне – городскому парку. Реализация данного проекта позволит предпринимателям осознать важность и рентабельность средового окружения их бизнес-объектов, а жителям почувствовать комфорт и безопасность передвижения по основным пешеходным маршрутам.



# THE CONCEPT OF DEVELOPMENT CULTURAL SPACE OF THE THREE SQUARES FOR THE CITY SAYANOGORSK

Sayanogorsk, the Republic of Khakassia / 2020  
Client: «Social Programme Centre» RUSAL and the municipality of the city Sayanogorsk

DEVELOPMENT

CONCEPT / PUBLIC SPACE / RECREATION

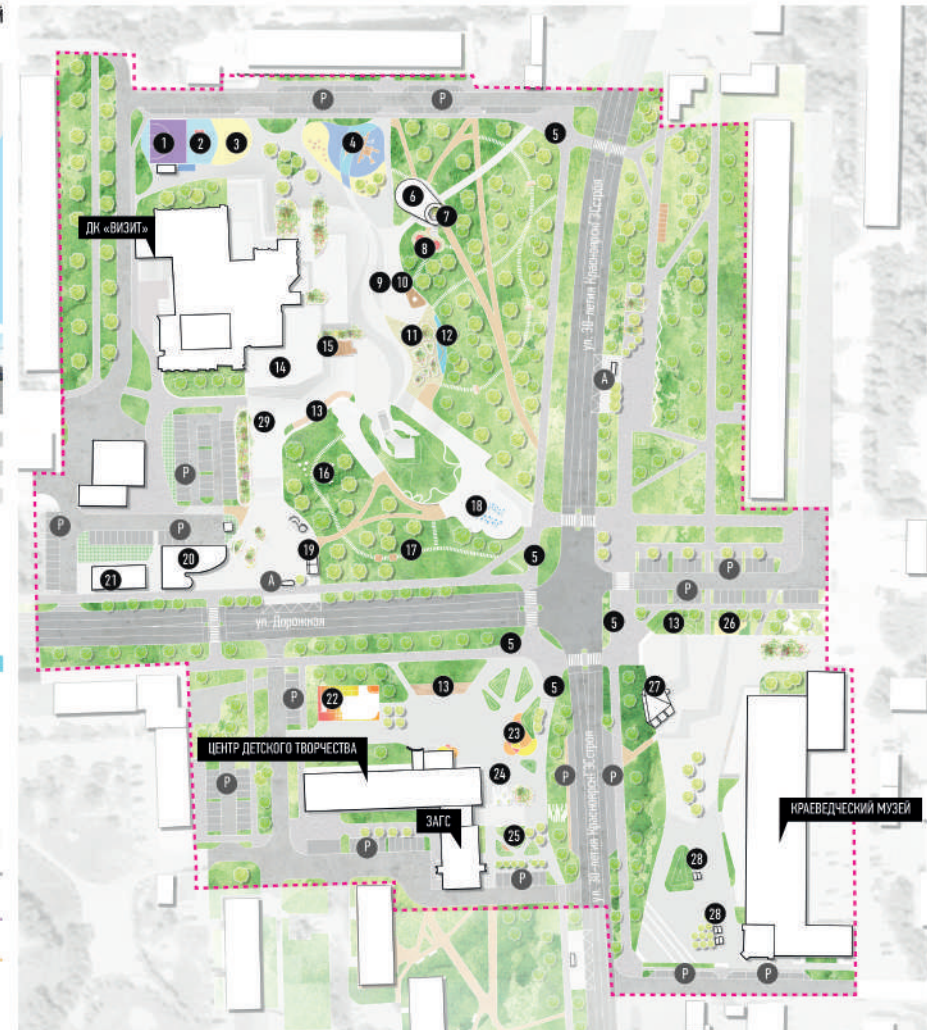
## САЯНОГОРСК КУЛЬТУРНОЕ ПРОСТРАНСТВО ТРЕХ ПЛОЩАДЕЙ



Саяногорск - молодой город, расположенный среди природных ландшафтов: ГОРЦЫ ВЫРЭС в ХАКАССКОЙ СТЕПИ на БЕРЕГУ ЕНИСЕЯ у подножия Саяногорских гор.  
В то же время САЯНОГОРСК - моногород, город металлургии, энергетик, строитель, историк, но именно жителей, «застыли» и требуют перемен.  
Территория проектирования - общественный центр южной части и культурный центр всего города Саяногорска.  
Цель проекта: формирование полноценного культурного центра города Саяногорска, где каждый житель сможет найти занятие по душе и стать частью большого городского или малого локального сообщества.  
Важная задача: выявить и зафиксировать возможности создания гармоничного симбиоза индустриального и природного с выделением исторически сложившейся территории.



## ФУНКЦИОНАЛЬНО-ПЛАНИРОВОЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ



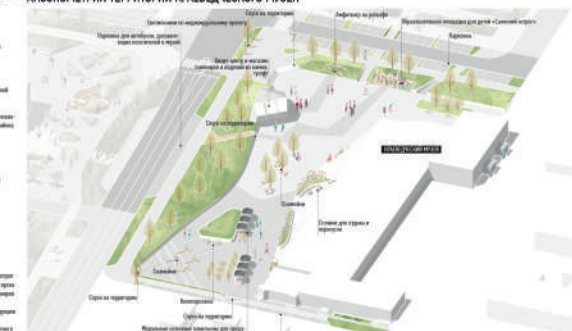
## АКСОНОМЕТРИЯ ТЕРРИТОРИИ ДК «ВИЗИТ»



## АКСОМЕТРИЯ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНТРА ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА



## АКСОМЕТРИЯ ТЕРРИТОРИИ КРАЕВЕДЧЕСКОГО МУЗЕЯ



## ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ДК «ВИЗИТ»



## ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНТРА ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА



## ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ КРАЕВЕДЧЕСКОГО МУЗЕЯ



Materials for participation were prepared in the All-Russian competition of the best urban projects.

### MAIN PROJECT GOALS AND OBJECTIVES

Formation of the cultural center of the city of Sayanogorsk, where each inhabitant can find an activity on his own and become part of a large urban or small local community.

### WORK PERFORMED DURING THE PROJECT

- Increasing the quality and comfortable of the urban environment;
- Creating the necessary conditions for the future development and realization intellectual and creative capacity of society;
- Preserving traditions and linking generation, introducing elements that

- include the history of the city;
- Improving the efficiency in the use of the territory by creating a functional leisure space with the possibility of various activities;
- Development of entrepreneurship by creating investment platforms;
- The combination of industrial and natural landscapes on the territory;
- Development of landscaping elements that include the city's identity.

Была осуществлена подготовка материалов для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды.

### ЦЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Формирование полноценного культурного центра города Саяногорска, где каждый житель сможет найти занятие по душе и стать частью большого городского или малого локального сообщества.

### РАБОТЫ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ ПРОЕКТА

- Повышение качества и комфорта городской среды;
- Создание условий для развития и реализации интеллектуального и творческого потенциала горожан;

- Сохранение традиций и связь поколений, внедрение элементов, рассказывающих историю города;
- Повышение эффективности использования территории путем создания функционально разнообразного досугового пространства с возможностью проведения мероприятий различного масштаба и тематики;
- Развитие предпринимательства путем формирования инвестиционных площадок;
- Сочетание на территории индустриального и природного пейзажей;
- Разработка элементов благоустройства, включающую выявленную идентичность города.



